



FNsP F. D. Roosevelta

BANSKÁ BYSTRICA

2025

VÝROČNÁ SPRÁVA O ČINNOSTI



Obsah

1	Charakteristika subjektu	7
1.1	Základné identifikačné údaje	7
1.2	Základné poslanie a charakteristika činnosti nemocnice	7
1.3	Manažment nemocnice	11
1.4	Organizačná štruktúra nemocnice	11
1.5	Významné udalosti	13
2	Prehľad o činnosti nemocnice v roku 2025	15
2.1	Ústavná zdravotná starostlivosť	15
2.2	Špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť	17
2.3	Jednodňová zdravotná starostlivosť	18
2.4	Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky	19
2.5	Špecializovaná multidisciplinárna starostlivosť v centrách	20
2.5.1	Transplantačné centrum	20
2.5.2	Očná tkanivová banka	21
2.5.3	Centrum pre indikáciu DDOT	22
2.5.4	Centrum pre HIV/AIDS	23
2.5.5	Centrum pre diagnostiku a liečbu sclerosis multiplex (CLSM)	24
2.5.6	Centrum cystickej fibrózy pre dospelých	25
2.5.7	Centrum autológnej transplantácie krvotvorných kmeňových buniek	25
2.5.8	Centrum pre liečbu cievnych mozgových príhod (Stroke)	26
2.6	Ošetrovateľská starostlivosť	27
2.6.1	Spokojnosť pacientov	27
2.6.2	Nežiaduce udalosti	30
2.7	Lekárska starostlivosť	32
2.8	Hospodárenie nemocnice	33
2.8.1	Výnosy a náklady	33
2.8.2	Hospodársky výsledok a jeho analýza	37
2.8.3	Pohľadávky, záväzky	39
2.8.4	Príjmy a výdavky	41
2.8.5	Investície	43
2.8.6	Nákup a logistika	46
2.9	Ľudské zdroje	48
2.9.1	Počet a štruktúra zamestnancov	48
2.9.2	Veda, výskum a vzdelávanie	52
2.10	Podporné činnosti	62
2.10.1	Právna situácia a činnosť právneho oddelenia	62

2.10.2	Vykazovanie zdravotnej starostlivosti DRG	66
2.10.3	Vzťahy so zdravotnými poisťovňami.....	67
2.10.4	System manažerstva kvality	69
2.10.5	Interná a externá komunikácia	72
2.10.6	Správa areálov a údržba budov	76
2.10.7	Prevádzka a údržba IT systémov.....	79
2.10.8	Administratívne činnosti	80
2.10.9	Kontrolná činnosť.....	82
2.10.10	Krízové riadenie	87
2.10.11	Záver.....	89

Zoznam tabuliek

Tabuľka 1: Základné identifikačné údaje FNŠP FDR	7
Tabuľka 2: Zoznam kliník, oddelení a ostatných zdravotníckych organizačných útvarov	12
Tabuľka 3: Vybrané DRG ukazovatele	16
Tabuľka 4: Vybrané ukazovatele ústavnej zdravotnej starostlivosti	16
Tabuľka 5: Vybrané ukazovatele jednotňovej ambulantnej zdravotnej starostlivosti	18
Tabuľka 6: Vybrané ukazovatele SVALZ za rok 2025.....	19
Tabuľka 7: Prehľad odberových a transplantačných aktivít	21
Tabuľka 8: Prehľad získaných a transplantovaných očných tkanív	22
Tabuľka 9: Prehľad pacientov centra pre indikáciu DDOT	23
Tabuľka 10: Prehľad pacientov centra pre HIV/AIDS	24
Tabuľka 11: Prehľad pacientov liečených ochorenie modifikujúcou liečbou	25
Tabuľka 12: Prehľad počtu vykonaných trombektómií pacientom podľa krajov	26
Tabuľka 13: Vyhodnotenie spokojnosti pacienta.....	28
Tabuľka 14: Prehľad výnosov a nákladov verejnej lekárne	32
Tabuľka 15: Vývoj výnosov v rokoch 2024 až 2025	34
Tabuľka 16: Vývoj nákladov v rokoch 2024 až 2025	36
Tabuľka 17: Vývoj hospodárskeho výsledku v rokoch 2023 až 2025	37
Tabuľka 18: Prehľad prijatých bežných transferov.....	38
Tabuľka 19: Vývoj pohľadávok v rokoch 2024 až 2025	39
Tabuľka 20: Veková štruktúra pohľadávok v/po splatnosti z obchodného styku k 31.12.2025	40
Tabuľka 21: Vývoj záväzkov v rokoch 2024 až 2025	40
Tabuľka 22: Vývoj príjmov v rokoch 2024 až 2025	41
Tabuľka 23: Vývoj výdavkov v rokoch 2024 až 2025	42
Tabuľka 25: Investície do zdravotníckej techniky v roku 2025 z vlastných zdrojov	44
Tabuľka 26: Investície do zdravotníckej techniky v roku 2025 z KVŠR	45
Tabuľka 27: Investície do rekonštrukcie, modernizácie a stavebných prác v roku 2025 z vlastných zdrojov nad 5 000 eur.....	45
Tabuľka 28: Investície do zdravotníckej a výpočtovej techniky v roku 2025 zo sponzorských prostriedkov.....	46
Tabuľka 29: Investície - stavebné práce v roku 2025 (Železnô) z vlastných zdrojov	46
Tabuľka 30: Prehľad verejného obstarávania za rok 2025.....	47
Tabuľka 31: Prehľad zákaziek v roku 2025 v eur	48
Tabuľka 32: Štruktúra zamestnancov podľa jednotlivých kategórií k 31.12.2025	49
Tabuľka 33: Porovnanie priemerného evidenčného počtu zamestnancov za rok 2024 a 2025	50
Tabuľka 34: Veková štruktúra zamestnancov k 31.12.2025	51
Tabuľka 35: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov k 31.12.2025.....	52
Tabuľka 36: Odborná stáž lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov vo FNŠP FDR ..	54
Tabuľka 37: Odborná študentská prax vo FNŠP FDR v roku 2025	55
Tabuľka 39: Prehľad vzdelávacích podujatí s administratívnou podporou referátu externého vzdelávania v roku 2025	56
Tabuľka 40: Počet uzatvorených zmlúv roku 2025 podľa typov	65
Tabuľka 41: Prehľad fakturovanej zdravotnej starostlivosti v roku 2025.....	69
Tabuľka 42 Prehľad počtu výstupov v médiách	73
Tabuľka 43 Prehľad činnosti v číslach v porovnaní z predchádzajúcimi rokmi.....	76
Tabuľka 44: Náklady a výnosy na energie vrátane DPH za rok 2022 až 2025.....	78
Tabuľka 45: Odpadové hospodárstvo v roku 2023 až 2025	78
Tabuľka 46: Vodné hospodárstvo v roku 2023 až 2025	79
Tabuľka 47: Náklady na oblasť „Ovzdušie“ v roku 2023 až 2025	79

Tabuľka 48: Prírastky IT techniky počas roku 2025.....	80
Tabuľka 49: Prehľad zaevidovaných registratúrnych záznamov a spisov s využitím elektronického systému správy registratúry IIS MIS.....	81
Tabuľka 50: Prehľad odoslaných zásielok za roky 2023 až 2025.....	81
Tabuľka 51: Prehľad výpožičiek spisov za roky 2023 až 2025	82
Tabuľka 50 počet sťažností a podnetov za jednotlivé polroky roku 2025	85

Zoznam obrázkov

Obrázok 1: Dozorná rada FNsP FDR k 31.12.2024.....	11
Obrázok 2: Vývoj tržieb z predaja služieb zdravotným poisťovníam v rokoch 2021 až 2025	35
Obrázok 3: Vývoj tržieb z predaja ostatných služieb a tovaru v rokoch 2021 až 2025	35
Obrázok 4: Vývoj hospodárskeho výsledku z hlavnej činnosti v rokoch 2023 až 2025.....	38
Obrázok 5: Vývoj hospodárskeho výsledku z podnikateľskej činnosti v rokoch 2023 až 2025	38
Obrázok 6: Veková štruktúra zamestnancov k 31.12.2025.....	51
Obrázok 7: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov k 31.12.2025	52
Obrázok 8: Vývoj počtu súdnych sporov v rokoch 2021 až 2025	63
Obrázok 9: Vývoj počtu podaných podnetov na prešetrenie v rokoch 2021 až 2025.....	64

Zoznam príloh

Príloha č. 1: Organizačná štruktúra FNsP FDR platná od 01.10.2024.....	90
Príloha č. 2: Súvaha k 31.12.2025.....	92
Príloha č. 3: Výkaz ziskov a strát k 31.12.2025	99
Príloha č. 4: Ukazovatele finančnej analýzy v rokoch 2023 až 2025	104
Príloha č. 5: Počet prijatých pacientov v roku 2025 podľa okresov	105
Príloha č. 6: Počet prijatých pacientov v roku 2025 podľa krajov a oddelení	107
Príloha č. 7: Počet prijatých pacientov v r. 2025 podľa jednotlivých okresov a oddelení.....	108
Príloha č. 8: Prehľad výkonov v roku 2025	116
Príloha č. 9: Prehľad vyúčtovanej zdravotnej starostlivosti za zúčtovacie obdobie 01– 12/2025	117

Zoznam skratiek

APS	Ambulantná pohotovostná služba
CBRN	Chemické, biologické, radiačné a nukleárne materiály
CF	Cystická fibróza
CLK	Centrálny laboratórny komplex
CLSM	Centrum pre diagnostiku a liečbu sclerosis multiplex
CMI	Casemixindex
CÚP	Centrálna úprava postelí
ČR	Česká republika
DDOT	Dlhodobá domáca oxygenoterapia
DOS	Dom ošetrovateľskej starostlivosti
DHM	Dlhodobý hmotný majetok
DLCO	Vyšetrenie difúznej kapacity pľúc
DNM	Dlhodobý nehmotný majetok
DPH	Daň z pridanej hodnoty
Dôvera	Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.
DRG	Klasifikačný systém (Diagnoses Related Groups)
EBIDTA	Zisk pred zdanením, úrokmi a odpismi
EÚ	európska únia
EUR	euro (mena)
EZK	Epidemiologicko-závažné kmene
FNsP FDR	Fakultná nemocnica s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica
HEGITO	Hepato-gastroenterologické transplantácie
HH SR	Hlavný hygienik SR
HP	Hospitalizačný prípad
IT	Informačné technológie
IZZ	Iný zdravotnícky zamestnanec
JIS	Jednotka intenzívnej starostlivosti
JZS	Jednodňová zdravotná starostlivosť
KAIM	Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny
KOS ZZS	Krajské operačné stredisko záchrannej zdravotnej služby
KVŠR	Kapitálové výdavky štátneho rozpočtu
KŠ	Krízový štáb
LPS	Liečebno-preventívna starostlivosť
MR	Magnetická rezonancia
MŠ	Materská škôlka
MŠVVaŠ	Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
NIS	Nemocničný informačný systém
NN	Nemocničné nákazy
NNA	Nový nemocničný areál FNsP FDR
NOŠ	Námestník pre ošetrovateľstvo
NTO	Nefrologické transplantácie
OCCH	Oddelenie cievnej chirurgie
OCOS	Oddelenie centrálnych operačných sál
OCS	Oddelenie centrálnej sterilizácie
OFBLR	Oddelenie fyziatrie, balneológie a rehabilitácie
OKS	Oddelenie kontroly a sťažností
OMFCH	Oddelenie maxilofaciálnej chirurgie
OOPP	Osobné ochranné pracovné pomôcky
ONKO	II. Onkologická klinika SZU
OPaF	Oddelenie pneumológie a fizeológie
ORL	Oddelenie otorinolaryngológie
OÚP	Oddelenie urgentného príjmu

PaM	Referát práce a mzdy
PC	Osobný počítač
PMK	Pracovisko klinickej mikrobiológie
PN	Práceschopnosť
POD	Priemerná dĺžka hospitalizácie
PPvZ	Pomocný pracovník v zdravotníctve
PZS	Poskytovanie zdravotnej starostlivosti
PRUZ	Prospektívny rozpočet
RIEK	Referát internej a externej komunikácie
RIC	Riadiace informačné centrum Velín
RTG	Röntgenové vyšetrenie
RÚVZ	Regionálny úrad verejného zdravotníctva
SIDS	Syndrómu náhleho úmrtia dojčiat
SM	Skleróza multiplex
SMK	Systém manažérstva kvality
SNA	Starý nemocničný areál FNŠP FDR
SOKRZ	Samostatný odbor krízového riadenia zdravotníctva kraja
SR	Slovenská republika
SVaLZ	Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky
SZU	Slovenská zdravotnícka univerzita
ŠAS	Špecializovaná ambulatná starostlivosť
ŠZM	Špeciálny zdravotnícky materiál
THZ	Technicko-hospodársky zamestnanec
UH	Ukončená hospitalizácia
Union	Union zdravotná poisťovňa, a.s.
UKRaHM	Útvaru krízového riadenia a hospodárskej mobilizácie
ÚZDS	Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou
VNN	Vysokonebezpečná nákaza
VšZP	Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.
ZP	Zdravotnícka poisťovňa
ZZ	Zdravotnícke zariadenie

1 Charakteristika subjektu

1.1 Základné identifikačné údaje

Nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta Banská Bystrica bola zriadená Ministerstvom zdravotníctva SR s účinnosťou od 1. januára 1991 ako štátna rozpočtová organizácia s právnou subjektivitou. S účinnosťou od 1. januára 1995 došlo k zmene zriaďovacej listiny zo štátnej rozpočtovej organizácie na štátnu príspevkovú zdravotnícku organizáciu. Zriaďovacia listina bola NsP F. D. Roosevelta Banská Bystrica vydaná Ministerstvom zdravotníctva SR dňa 18.12.1990 pod číslom 1842/90 – A/II – 1. Organizácia bola zriadená na dobu neurčitú. S účinnosťou od 1. mája 2004 došlo k zmene zriaďovacej listiny, na základe ktorej sa zmenil názov z Nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica na Fakultnú nemocnicu s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica (ďalej len „FNsP FDR“).

Tabuľka 1: Základné identifikačné údaje FNsP FDR

Názov	Fakultná nemocnica s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica
Sídlo	Námestie L. Svobodu 1, 975 17 Banská Bystrica
IČO	00165549
DIČ	2021095670
IČ DPH	SK2021095670
Kód organizácie	N42231
Telefón	+421 48 413 52 40
Fax	+421 48 413 72 40
E– mail	riaditelstvo@nspbb.sk
Internetová adresa	www.fnspfdr.sk

Zdroj: vlastné spracovanie

1.2 Základné poslanie a charakteristika činnosti nemocnice

FNsP FDR je ústavným poskytovateľom zdravotnej starostlivosti. Hlavným predmetom činnosti FNsP FDR je poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti a služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti z verejných, ako aj z ostatných zdrojov, s orientáciou na pacienta (klienta) za účelom zlepšovania jeho zdravotného stavu a kvality života.

FNsP FDR má zavedený certifikovaný systém manažérstva kvality podľa európskej normy EN ISO 9001:2015. Predmetom certifikácie je poskytovanie štandardnej a špecializovanej ústavnej a ambulantnej zdravotnej starostlivosti, špecializovanej multidisciplinárnej starostlivosti v centrách, orgánové transplantácie vrátane odberu orgánov a tkanív od darcov, spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky a lekárenská starostlivosť s individuálnou prípravou liekov a súvisiacim poradenstvom. V nemocnici je realizovaná vedecko-výskumná a vývojová činnosť

V zmysle politiky kvality je **poslaním** FN sP FDR „*poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti a služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti z disponibilných zdrojov, s orientáciou na pacienta/klienta za účelom zlepšenia jeho zdravotného stavu a kvality života. FN sP FDR poskytuje komplexnú zdravotnú starostlivosť na úrovni koncovej nemocnice pre spádovú oblasť mesta Banská Bystrica, Banskobystrický samosprávny kraj, ako aj celú Slovenskú republiku*“.

Vízia FN sP FDR je definovaná nasledovne:

- a) Nemocnica poskytujúca komplexnú zdravotnú starostlivosť vo všetkých odbornostiach v zmysle zriaďovacej listiny. Nemocnica vnímajúca pacienta ako komplexnú entitu, s jasnými očakávaniami na profesionálnej, morálnej a etickej úrovni vo vzťahu k nemocnici ako takej a obzvlášť k zdravotníckym zamestnancom.
- b) Nemocnica využívajúca disponibilné zdroje efektívnym spôsobom, rešpektujúca najmodernejšie metódy poskytovania zdravotnej starostlivosti, s dôrazom na vedu, výskum a vzdelávanie zamestnancov, ktorí vnímajú pocit zodpovednosti za svoju nemocnicu so záväzkom plnenia aplikovateľných požiadaviek.
- c) Nemocnica aktívne pracujúca na zveľaďovaní vzťahov s vnútorným aj vonkajším prostredím.

FN sP FDR si stanovuje svoje ciele v rámci systému manažérstva kvality. Tieto ciele vychádzajú z jej poslania a vízie. Ako **strategický cieľ** si FN sP FDR stanovila „*medicínsky efektívne poskytovanie zdravotnej starostlivosti materiálno-technickým vybavením zohľadňujúcim trendy a hospodárske možnosti a kvalitnými zamestnancami, s dôrazom na pregraduálne a postgraduálne vzdelávanie v prostredí fungujúcich procesov, so zreteľom na hospodárne nakladanie s verejnými zdrojmi*“.

Hlavným predmetom činnosti FN sP FDR v zmysle rozhodnutia MZ SR o povolení na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia zo dňa 14.07.2022 je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v tomto rozsahu:

- a) poskytovanie zdravotnej ústavnej zdravotnej starostlivosti v špecializačných odboroch a v dome ošetrovateľskej starostlivosti,
- b) poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v špecializovaných ambulanciách v špecializačných odboroch a v certifikovaných pracovných činnostiach,
- c) poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v zariadeniach spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek v špecializačných odboroch,
- d) poskytovanie jednodňovej zdravotnej starostlivosti v špecializačných odboroch,
- e) poskytovanie zdravotnej starostlivosti v stacionároch v špecializačných odboroch.

Súčasťou hore uvedených činností sú aj nasledovné činnosti:

- a) poskytovanie intenzívnej starostlivosti, ako aj ambulantnej a ústavnej pohotovostnej služby,
- b) poskytovanie špeciálnej multidisciplinárnej zdravotnej starostlivosti v odborných centrách,

- c) odber orgánov a tkanív od darcov na transplantačné účely a ich spracovanie a prevádzkovanie banky materského mlieka,
- d) zabezpečovanie liečebnej výživy a stravovania,
- e) centrálny príjem, centrálna sterilizácia, centrálny operačné sály.

V zmysle rozhodnutia MZ SR zo dňa 06.08.2018 poskytuje FNsP FDR ambulantnú zdravotnú starostlivosť v tkanivových zariadeniach v rozsahu činnosti: odber, testovanie, spracovanie, konzervovanie, skladovanie a distribúcia v rozsahu odborného zamerania: oftalmológia, plastická chirurgia, hematológia a transplantácia, úrazová chirurgia a ortopédia.

V zmysle rozhodnutia MZ SR zo dňa 03.04.2008 vykonáva FNsP FDR vedecko-výskumnú a vývojovú činnosť vo všetkých odboroch zdravotnej starostlivosti. Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj sme získali MŠVVaŠ SR v roku 2014.

FNsP FDR vykonáva v rozsahu definovanom v zriaďovacej listine aj hospodársko-technické činnosti, pričom na základe zmluvy sú zabezpečované pranie bielizne a príprava stravy pre zamestnancov. Poskytovanie liečebnej výživy pre pacientov a ostatné služby v rámci riadenia a správy budov sú zabezpečované vo vlastnej réžii.

V zmysle prideleného živnostenského oprávnenia vykonáva FNsP FDR podnikateľskú činnosť, a to predovšetkým (a v rozsahu ďalších živností):

- a) prenájom nebytových priestorov v rámci a mimo rezortu zdravotníctva,
- b) poskytovanie lekárskej starostlivosti,
- c) prevádzkovanie materskej školy,
- d) prevádzkovanie rekreačného zariadenia Železnô.

V zmysle Rozhodnutia Ministerstva zdravotníctva č. S27335-2022-OKÚNS-3 zo dňa 22.12.2022 v súlade s ustanoveniami zákona č. 540/2021 Z.z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov bola FNsP FDR podmienene zaradená do siete, **úroveň nemocnice: IV.** v rozsahu povinných programov. Jej partnerskými nemocnicami v zmysle tohto rozhodnutia sú Detská fakultná nemocnica s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica, Stredoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. v Banskej Bystrici a Mammacentrum sv. Agáty Banská Bystrica, a.s., pričom toto rozhodnutie sa stalo vykonateľným od 01. januára 2024.

Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky na základe dát za rok 2024 zrealizovalo vyhodnotenia siete. V súlade s týmto vyhodnotením vydalo dňa 25. 08. 2025 Ministerstvo zdravotníctva SR nové rozhodnutie číslo S24732-2025-OKÚSN-009, ktorým bola FNsP FDR riadne zaradená do siete, úroveň nemocnice: IV. v rozsahu povinných programov podľa programového profilu pre nemocnicu IV. úrovne podľa prílohy č. 1 vyhlášky č. 531/2023 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti.

Súčasne je v rozhodnutí konštatované, že nemocnica spĺňa podmienky v nasledovných doplnkových medicínskych programoch: Program stomato-maxilo-faciálnej chirurgie IV. úrovne, Program hrudníkovej chirurgie IV. a III. úrovne, Program plastickej chirurgie V. a IV. úrovne, Program pre orgánové transplantácie V. úrovne, Program gastroenterológie a hepatológie V. úrovne, Reumatologický program V. úrovne.

V roku 2024 FNsP FDR žiadala o schválenie ďalších doplnkových programov, ktorých odsúhlasenie zo strany Ministerstva zdravotníctva SR vyhodnotila ako nevyhnutné pre efektívne poskytovanie zdravotnej starostlivosti. Na základe posúdenia našich žiadostí, Ministerstvo zdravotníctva SR vydalo 27. 08. 2025 rozhodnutie č. S24732-2025-OKÚSN-010,

ktorým od 01.01.2026 podmienene prideliuje FNsP FDR nasledovné doplnkové programy: Program stomato-maxilo-faciálnej chirurgie program V. úrovne Program spánkovej medicíny program III. úrovne Program radiačnej onkológie program IV. úrovne.

Obidve rozhodnutia nadobudli právoplatnosť a vykonateľnosť dňom jeho zverejnenia na webovom sídle ministerstva.

FNsP FDR je druhou najväčšou vzdelávacou základňou SZU. V súčasnosti tu pôsobí množstvo odborníkov a špecialistov poskytujúcich zdravotnú starostlivosť pre obyvateľov Banskobystrického samosprávneho kraja. Niektoré špecializované výkony sú s ohľadom na ich špecifickosť a jedinečnosť poskytované pre pacientov celého Slovenska. Každé lôžkové oddelenie má svoje odborné ambulancie, ktoré poskytujú vysoko špecializované diagnostické a liečebné výkony ambulantným pacientom, dispenzarizujú pacientov vyžadujúcich si špecifickú starostlivosť, ktorú nie je možné zabezpečiť u extramurálnych špecialistov. Ďalšou dôležitou súčasťou FNsP FDR sú oddelenia SValZ poskytujúce diagnostické a laboratórne výkony nielen v rámci nemocnice, ale aj širšiemu regiónu. Laboratórne oddelenia sú integrované do centrálného komplexu laboratórnej diagnostiky s jednotným organizačným, metodickým a dokumentačným systémom.

Rozhodnutím MZ SR sa stala dňom 01.07.2006 subjektom hospodárskej mobilizácie a oznámením MZ SR bola zaradená do sektora kritickej infraštruktúry pre zdravotníctvo.

Medzi kľúčové členstvá nemocnice v rôznych asociáciách a združeniach možno radiť:

- a) Asociácia štátnych nemocníc SR, Slovenská lekárska komora, ECRIN (European Clinical Research Infrastructure Network),
- b) európska spoločnosť pre transplantáciu orgánov (ESOT, European Society for Organ Transplantation),
- c) európska spoločnosť regionálnej anestézie (ESRA, European Society of Regional Anaesthesia & Pain Therapy).

Od roku 2020 je nemocnica členom EPMA (európska asociácia pre prediktívnu, preventívnu a personalizovanú medicínu), ktorej cieľom zabezpečenie medzinárodnej spolupráce medzi rôznymi organizáciami v sektore zdravotníctva, vedy, výskumu a vzdelávania s cieľom rozvoja PPPM. V roku 2022 sa stala FNsP FDR členom európskej nadácie bezpečnosti pacienta (EUPSF, European Patient Safety Foundation), a tak členom konzorcia, ktorého cieľom je vytvorenie európskej multidisciplinárnej platformy k zdieľaniu znalostí, skúseností a osvedčených postupov, ktoré vedú k dlhotrvajúcej zmene k manažmentu pacienta a zvýšeniu jeho bezpečnosti v zdravotníctve. Získaním štatútu Centra ECMO (Extracorporeal Membrane Oxygenation) sa stala FNsP FDR prvým inštitucionálnym členom v SR v organizácii ELSO (Extracorporeal Life Support Organization).

Od roku 2022 sa FNsP FDR hlási k členstvu v konzorciu ICHOM (International Consortium for Health Outcomes Measurement), ako aj Medzinárodnej spoločnosti prehabilitácie (International Prehabilitation Society).

Medzi kľúčové kooperačné partnerstvá v akademickej oblasti možno radiť: Univerzitu Mateja Bela v B. Bystrici, Slovenskú technickú univerzitu v Banskej Bystrici.

1.3 Manažment nemocnice

Rozhodnutím o zmene zriaďovacej listiny sa štatutárnym orgánom organizácie s účinnosťou od 24.09.2020 stal **riaditeľ**, ktorý je zodpovedný za riadenie organizácie. Riaditeľ FNsP FDR je oprávnený konať v mene organizácie vo všetkých veciach, riadi činnosť organizácie a rozhoduje o všetkých záležitostiach organizácie, pokiaľ nie sú zriaďovateľskou listinou vyhradené do pôsobnosti iných orgánov organizácie. K 31.12.2025 bola riaditeľkou FNsP FDR **Ing. Miriam Lapuníková, MBA**.

Zriaďovacou listinou zo dňa 24.10.2016 je s účinnosťou od 02.11.2016 zriadený **dozorný orgán** ako kontrolný útvar MZ SR, ktorý dohliada na činnosť FNsP FDR. Dozorný orgán bol pôvodne zložený z piatich členov, ktorých funkčné obdobie bolo najskôr tri roky a neskôr v zmysle zmeny zriaďovacej listiny päť rokov. Aktuálne má dozorný orgán v zmysle zmeny zriaďovacej listiny k 31.12.2021 a s účinnosťou od 02.11.2021 troch členov v zložení predseda a dvaja členovia. Funkčné obdobie dozorného orgánu je päť rokov. Miesto predsedu dozorného orgánu a miesto členov dozorného orgánu bolo obsadené v roku 2022.

Obrázok 1: Dozorná rada FNsP FDR k 31.12.2024



Zdroj: vlastné spracovanie

1.4 Organizačná štruktúra nemocnice

S účinnosťou od 01.03.2023 bola MZ SR schválená **organizačná štruktúra** nemocnice, ktorá tvorí prílohu č. 1 tejto správy. V rámci zdravotníckej časti pôsobili vo FNsP FDR k 31.12.2025 nasledujúce organizačné útvary v časti poskytovania zdravotnej starostlivosti:

- 17 kliník a 5 oddelení poskytujúcich ústavnú starostlivosť,
- oddelenie odberov orgánov a transplantačných databáz,
- dom ošetrovateľskej starostlivosti,
- oddelenie urgentného príjmu (ambulancia pohotovostnej služby pre dospelých, urgentný príjem 2. typu pre dospelých),
- 6 pracovísk SVALZ vrátane oddelenia centrálnych operačných sál a centrálnej sterilizácie, oddelenia zákrokových sál a robotickej chirurgie, centrálneho laboratórneho komplexu (ktorý sa skladá z troch pracovísk - pracovisko klinickej biochémie, klinickej hematológie a klinickej mikrobiológie),
- 86 špecializovaných ambulancií,
- 13 pracovísk jednodňovej zdravotnej starostlivosti,
- nemocničná lekáreň a verejná lekáreň „Naša lekáreň“,

- i) transplantačné centrum a Centrum pre prediktívnu, preventívnu a personalizovanú medicínu

V nasledujúcej tabuľke uvádzame zoznam kliník, oddelení a ostatných zdravotníckych organizačných útvarov a ich vedúcich pracovníkov.

Tabuľka 2: Zoznam kliník, oddelení a ostatných zdravotníckych organizačných útvarov

Názov kliniky	Prednosta kliniky
Algeziologická klinika SZU	Doc. MUDr. Igor Martuliak, PhD.
Dermatovenerologická klinika SZU	MUDr. Slavomír Urbanček, PhD.
II. Gynekologicko-pôrodná klinika SZU	Doc. MUDr. Karol Dókuš, PhD.
II. Chirurgická klinika SZU	Doc. MUDr. Ľubomír Marko, PhD.
II. Interná klinika SZU	Doc. MUDr. Ľubomír Skladaný, PhD.
II. Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny SZU	MUDr. Jozef Valky, PhD., CETC
Klinika plastickej chirurgie SZU	MUDr. Jozef Ulianko, PhD.
Neonatologická klinika SZU	MUDr. Jana Nikolinyová, PhD.
Neurochirurgická klinika SZU	MUDr. Ján Šulaj, PhD.
II. Neurologická klinika SZU	MUDr. Martina Martiníková
II. Očná klinika SZU	MUDr. Ladislav Jančo, PhD., MPH, FEBO
Onkologická klinika SZU	MUDr. Matej Hrnčár, PhD.
Klinika ortopedie a úrazovej chirurgie SZU	MUDr. Jozef Breznický, PhD., MPH
II. Psychiatrická klinika SZU	MUDr. Michal Patarák, PhD.
II. Urologická klinika SZU	MUDr. Vladimír Baláž, PhD.
Klinika transplantačnej chirurgie SZU	MUDr. Július Janek, PhD.
Klinika maxilofaciálnej chirurgie SZU	MUDr. MDDr. Adam Stebel, PhD.,MHA
Názov oddelenia	Primár oddelenia
Hematologické oddelenie	MUDr. Alexander Wild, PhD.
Oddelenie odberu orgánov a transplantačných databáz	MUDr. Radovan Takáč
Oddelenie infektológie	MUDr. Diana Vološinová, PhD.
Oddelenie klinického pracovného lekárstva a klinickej toxikológie	MUDr. Róbert Vilček
Oddelenie otorinolaryngológie	MUDr. Tomáš Pniak, PhD.
Oddelenie pneumológie a ftizeológie	MUDr. Michal Urda, PhD.
Oddelenie urgentného príjmu	MUDr. Roman Luty

Názov oddelenia SVaLZ	
Oddelenie centrálnych operačných sál a centrálnej sterilizácie	MUDr. Erik Flaška, PhD.
Centrálny laboratórny komplex	MUDr. Zuzana Bečková, PhD.
Oddelenie fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie	MUDr. Martina Flašková
Oddelenie lekárskej genetiky	MUDr. Dana Kantarská, PhD., MBA
Oddelenie rádiológie	MUDr. Kateřina Novotná, MPH
Oddelenie zákrokových sál a robotickej chirurgie	MUDr. Vladimír Baláž, PhD.
Centrá	Vedúci centra - koordinátor
Transplantačné centrum	MUDr. Vladimír Baláž, PhD.
Centrum pre prediktívnu, preventívnu a personalizovanú medicínu	Mgr. Miroslava Fövényes, MSc.
Názov oddelenia	Vedúci oddelenia
Nemocničná lekáreň	PharmDr. Anna Štricová
Verejná lekáreň – „Naša lekáreň“	Mgr. Mária Takáčová

Zdroj: vlastné spracovanie

1.5 Významné udalosti

Rok 2025 bol pre Fakultnú nemocnicu s poliklinikou F. D. Roosevelta v Banskej Bystrici obdobím výnimočných výsledkov, odborného uznania, realizácie strategických investičných projektov a ďalšieho upevňovania pozície nemocnice ako špičkového zdravotníckeho zariadenia.

Strategické investičné projekty v roku 2025

Nemocnica pokračovala v niekoľkých kľúčových investičných aktivitách. Medzi najvýznamnejšie nielen v rámci nemocnice či regiónu, ale v rámci celého Slovenska patrí nepochybne výstavba nového nemocničného areálu. V roku 2025 nemocnica získala stavebné povolenie pre výstavbu novej nemocnice a začali sa realizovať výkopové práce, stabilizácia stavebnej jamy, zakladanie stavebných objektov a realizácia monolitických konštrukcií stavebných objektov do výšky druhého (na južnom objekte) a tretieho nadzemného podlažia (na severnom objekte).

V roku 2025 významne napredovala aj rekonštrukcia psychiatrickej kliniky, ktorá prinesie psychiatrickým pacientom výrazné skvalitnenie podmienok liečby.

Jedinečnou v rámci nemocníc je aj investícia do výstavby novej materskej školy pre deti zamestnancov aj verejnosť, ktorá bola ku koncu roka skolaudovaná a od 7.1.2026 sa do nej presťahovala škôlka z dovtedy využívaných priestorov.

Všetky projekty sú financované s prostriedkov z Plánu obnovy.

Z vlastných prostriedkov zrealizovala nemocnica rekonštrukciu pôrodných sál II Gynekologicko-pôrodnickej kliniky SZU.

Nové centrá a programy zdravotnej starostlivosti

V roku 2025 nemocnica otvorila niekoľko dôležitých špecializovaných centier a služieb:

- Centrum echinokokózy – poskytuje pacientom s týmto závažným parazitárnym ochorením komplexné možnosti liečby.
- Previta Centrum – je centrom pre prediktívnu, preventívnu a personalizovanú medicínu, jediným svojho druhu s komplexnou škálou služieb.
- Centrum robotickej chirurgie – rozšírilo výkony odbore otorinolaryngológie a v hepato-biliárno-pankreatickej chirurgii
- V spolupráci s pacientskou organizáciou Nie rakovine sme otvorili v októbri Pacientsku poradňu pre onkologických pacientov.

Inovácie a digitalizácia

Nemocnica potvrdila svoje zameranie na inovácie spustením plne automatizovanej laboratórnej linky, ktorá je prvá svojho druhu v rámci ústavných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti na Slovensku a výrazne zefektívnila diagnostiku biologických vzoriek pacientov.

Po mesiacoch rekonštrukcie priestorov a školení spustili v máji do prevádzky nový MRI prístroj, ktorý predstavuje revolúciu v diagnostike. Je rýchlejší, presnejší a komfortnejší a vďaka špičkovej technológii umožňuje detailné zobrazenia aj v tých najnáročnejších klinických situáciách či už ide o neurológiu, onkológiu, alebo ortopédiu.

Ako jedna z mála štátnych nemocníc zaviedla pre efektívnu komunikáciu mobilnú aplikáciu pre zamestnancov FRANKLIN a študentom zjednodušila objednávanie sa na prax online, prostredníctvom novej webovej aplikácie.

Nemocnica sa stala jedným zo siedmich štátnych zdravotníckych zariadení, ktoré prešli na centrálny ekonomický systém, čo predstavuje významný krok k efektívnejšiemu fungovaniu.

Nemocnica potvrdila svoju líderskú pozíciu v roboticky asistovanej chirurgii, pričom sa stala prvým centrom robotickej chirurgie v strednej Európe, ktoré disponuje tromi robotickými systémami. To jej umožnilo rozšíriť spektrum robotických výkonov naprieč viacerými chirurgickými odbormi a skvalitniť dostupnosť šetrnej chirurgickej liečby.

Osobnosti slovenskej medicíny

Nemocnica sa môže pochváliť, že aj v roku 2025 medzi popredné osobnosti slovenského zdravotníctva patria jej odborníci. Podľa prestížneho časopisu Forbes medzi nich patria Doc MUDr. Ľubomír Skladaný, PhD., prednosta II. Internej kliniky SZU, MUDr. Jozef Valky, PhD., prednosta II. Kliniky anesteziológie a intenzívnej medicíny SZU a MUDr. Jozef Ulianko, PhD., prednosta Kliniky plastickej chirurgie SZU.

Tieto ocenenia sú dôkazom vynikajúcej medicínskej praxe, akademickej excelentnosti a líderskej pozície našich odborníkov v slovenskom zdravotníctve.

- Cena mesta Banská Bystrica bola udelená MUDr. Vladimírovi Balážovi, PhD., za jeho významný prínos v oblasti urológie, transplantácií a robotickej chirurgie a za dlhodobý prínos k rozvoju slovenského zdravotníctva.
- Cena primátora mesta Banská Bystrica putovala k Stanislavovi Okapcovi, vďaka jeho priekopníckej práci v rádiológii a intervenčnej rádiológii, inováciách a výchove nových generácií lekárov.

Významné ocenenia získali aj:

- MUDr. Františiel Hampl – ocenený ministrom zdravotníctva SR na Medifutura 2025

- Doc. MUDr. Ľubomír Marko, PhD. – strieborná medaila Propter Merits od Slovenskej chirurgickej spoločnosti
- Na prestížnom európskom kongrese v Prahe získala MUDr. Barbora Uhliarová, PhD., MPH z oddelenia otorinolalaryngológie ocenenie za jednu z najlepších prezentácií
- V celoslovenskej ankete Moja sestra získala ocenenie Anna Škojcová z Hematologického oddelenia. Biele srdce na regionálnej úrovni poputovalo k sestrám Mgr. Elene Strakovej a Márii Valenščákovej

Významné úspechy

Podľa INEKO hodnotenia nemocníc v roku 2025 sa Rooseveltova nemocnica umiestnila na 2. mieste v kategórii štátnych univerzitných a fakultných nemocníc, čím si udržala stabilne vysokú pozíciu v hodnotení kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti pri zohľadnení komplexných ukazovateľov.

Nemocnica bola v roku 2025 opäť najtransparentnejšou nemocnicou na Slovensku podľa hodnotenia Inštitútu pre ekonomické a sociálne reformy (INEKO) – potvrdila tak dlhodobý záväzok k otvorenej komunikácii a férovému nakladaniu s verejnými zdrojmi.

2 Prehľad o činnosti nemocnice v roku 2025

2.1 Ústavná zdravotná starostlivosť

FNsP FDR Nemocnica mala k 31.12.2025 k dispozícii 873 lôžok a 15 lôžok na dennom psychiatrickom stacionári LÚČ.

V tabuľke 3 sú uvedené vybrané ukazovatele ústavnej zdravotnej starostlivosti v členení podľa jednotlivých kliník a oddelení za obdobie roka 2025:

- a) stav lôžkového fondu (počet lôžok),
- b) casemix – index (ďalej len „CMI“) vyjadrujúci priemernú ekonomickú (nákladovú) náročnosť prípadu,
- c) počet hospitalizačných prípadov (ďalej len „HP“), pričom za jeden hospitalizačný prípad sa považuje hospitalizácia pacienta v ústavnom zdravotníckom zariadení (nemocnici) odo dňa prijatia pacienta do nemocnice až po jeho prepustenie z nemocnice bez ohľadu na to, na koľkých lôžkových DRG relevantných oddeleniach počas celého pobytu v nemocnici bola pacientovi poskytovaná zdravotná starostlivosť,
- d) počet ukončených hospitalizácií (ďalej len „UH“), pričom za jednu ukončenú hospitalizáciu sa považuje hospitalizácia pacienta v ústavnom zdravotníckom zariadení (nemocnici) odo dňa prijatia pacienta do nemocnice až po jeho prepustenie z nemocnice na jednom lôžkovom oddelení; v súčasnosti sa využíva tento ukazovateľ iba pri non DRG relevantných oddeleniach, teda na psychiatrii a v ústavnej ošetrovateľskej starostlivosti,
- e) ošetrovacía doba, teda celkový počet ošetrovacích dní,
- f) priemerná obložnosť na lôžku, teda využitie posteľovej kapacity v %,
 - g) priemerná dĺžka hospitalizácie (ďalej len „POD“), ktorá je definovaná ako počet dní pobytu pacienta v jednom ústavnom zdravotníckom zariadení na DRG relevantných oddeleniach, pričom sa do celkového počtu ošetrovacích dní nezapočíta deň prepustenia alebo prekladu pacienta a tiež sa nezapočítavajú dni na priepustke.

V segmente DRG bolo v roku 2025 vykázaných 24 758 hospitalizačných prípadov, zatiaľ čo v roku 2024 bolo vykázaných 26 646 hospitalizačných prípadov, čo predstavuje pokles o 6,07%. V segmente non DRG bolo v roku 2024 bolo vykázaných 706 ukončených a v roku 2025 bol vykázaný nižší počet ukončených hospitalizácií a to 424 hospitalizácií. Obložnosť v obidvoch segmentoch sa medziročne poklesla zo 48,70% na 45,84%. Počet lôžok je oproti minulému roku nižší na hematologickej JIS a Psychiatrickej klinike z dôvodu ich dočasného uzavretia počas rekonštrukcie.

Tabuľka 3: Vybrané DRG ukazovatele

Segment	Počet HP	Case-mix index	Priemerný počet oddelení	POD	% hor. outlierov	Priem. PCCL	Priemerný počet vedľajších diagnóz	Priemerný počet výkonov	Priemerný počet operačných výkonov
01_Operačný	11 867	1,79	1,14	5,52	3,92%	0,63	2,25	6,12	1,94
02_Medicínsky	12 043	0,74	1,08	5,66	5,58%	0,84	2,48	3,03	0,04
03_Iný	424	1,46	1,11	7,82	8,25%	1,58	3,06	6,52	0,03
Celkový súčet	24 334	1,26	1,11	5,63	4,82%	0,75	2,38	4,60	0,96

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 4: Vybrané ukazovatele ústavnej zdravotnej starostlivosti

Odbornosť	Popis odbornosti	Počet lôžok	CMI	HP	Ošetrovacía doba	Obložnosť bez dopr.	POD
1001	vnútorné lekárstvo	47	0,73	1 972	11 025	71,30%	5,59
1002	infektológia	45	0,88	496	3 793	21,50%	7,65
1003	pneumológia a fízioológia	24	0,87	527	3 268	38,28%	6,20
1004	neuroológia	52	0,93	946	6 619	36,17%	7,00
1005	psychiatria	30	0,00	424	8 125	75,82%	19,16
1009	gynekológia a pôrodnictvo	83	0,91	1 770	7 448	24,57%	4,21
1010	chirurgia	80	1,64	2 902	15 597	51,05%	5,37
1011	ortopédia	42	1,56	1 115	6 698	43,69%	6,01
1012	uroológia	30	1,18	1 996	6 340	57,74%	3,18
1013	úrazová chirurgia	51	1,30	1 549	7 539	40,96%	4,87
1014	otorinolaryngológia	15	1,06	425	1 725	31,60%	4,06
1015	oftalmológia	20	1,25	902	3 106	42,67%	3,44
1018	dermatovenerológia	28	0,62	551	3 291	32,92%	5,97
1019	klinická onkológia	66	0,78	1 688	8 189	33,81%	4,85
1025	anestéziológia a intenzívna medicína	13	5,58	162	1 108	27,67%	6,84
1031	hematológia a transfuziológia	24	1,62	552	5 769	66,50%	10,45
1037	neurochirurgia	25	2,20	860	6 266	59,08%	7,29
1038	plastická chirurgia	15	0,93	770	2 906	52,49%	3,77
1046	algeziológia	10	0,57	250	1 302	35,73%	5,21
1051	neonatólogia	16	0,37	730	3 262	57,60%	4,47
1063	nefrológia	20	0,97	628	4 008	56,21%	6,38
1068	cievna chirurgia	11	1,97	690	3 341	79,10%	4,84
1070	maxilofaciálna chirurgia	9	1,60	649	2 331	69,56%	3,59
1196	JIS interná	8	2,63	137	1 112	60,86%	8,12

1201	JIS neurologická	6	2,61	142	358	42,42%	2,52
1203	JRSN - jednotka resuscitačnej starostlivosti o novorodencov	14	3,14	145	2 991	48,79%	20,63
1205	dlhodobochorý	21	1,86	310	6 865	59,70%	22,15
1207	transplantačné	8	5,01	14	209	6,23%	14,93
1216	hepatológia	30	1,46	921	6 785	61,05%	7,37
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia	9	0,75	270	1 469	44,72%	5,44
1625	JIS centrálna	8	3,31	38	281	46,30%	7,39
1637	JIS neurochirurgická	5	3,02	89	645	88,82%	7,25
1707	JISN - jednotka intenzívnej starostlivosti o novorodencov	3	0,75	116	877	50,59%	7,56
1708	JVSN - jednotka vysokošpecializovanej starostlivosti o novorodencov	5	5,03	22	425	64,38%	19,32
Celkový súčet		873	1,26	24 758	145 073	45,84%	5,86
Z toho: DRG		843	1,26	24 334	136 948	44,78%	5,63
NON DRG		30	-	424	8 125	75,82%	19,16

Zdroj: vlastné spracovanie

2.2 Špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť

FNsP FDR poskytovala počas roku 2025 špecializovanú ambulantnú zdravotnú starostlivosť v 86 špecializovaných ambulanciách, na ambulancii pohotovostnej služby a na 11 ambulanciách urgentného príjmu 2. typu.

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené vybrané ukazovatele špecializovanej ambulantnej starostlivosti v členení podľa jednotlivých odborností za obdobie roka 2025, a to:

- počet ambulantných hodín za rok všetkých ambulancií zaradených k danej odbornosti,
- počet návštev pacientov, ktorí navštívili ambulanciu zaradenú k danej odbornosti,
- počet pacientov, ktorí navštívili ambulanciu zaradenú k danej odbornosti,
- počet bodov, ktoré boli vykázané ambulanciami danej odbornosti.

Tabuľka 8: Vybrané ukazovatele špecializovanej ambulantnej zdravotnej starostlivosti

Odbornosť	Popis- odbornosť	Ročný počet ambulantných hodín	Počet pacientov	Počet bodov	Počet výkonov
2001	vnútorné lekárstvo	2 000,00	5 768	2 052 500	12 064
2002	infektológia	5 200,00	8 059	1 797 545	15 505
2003	pneumológia a fizeológia	4 500,00	18 202	12 870 330	44 243
2004	neuroológia	4 687,50	22 402	7 310 975	37 011
2005	psychiatria	3 750,00	22 724	5 447 785	26 372
2009	gynekológia a pôrodnictvo	2 007,00	10 822	9 958 685	25 255
2010	chirurgia	8 625,00	24 656	9 885 589	38 266
2011	ortopédia	5 250,00	26 365	8 396 265	51 703
2012	urológia	3 203,50	15 210	5 705 660	24 473
2013	úrazová chirurgia	3 250,00	16 285	4 963 904	28 363
2014	otorinolaryngológia	3 625,00	7 945	2 758 550	14 545

2015	oftalmológia	12 352,50	23 649	21 421 520	172 865
2018	dermatovenerológia	4 976,75	19 790	4 281 731	39 988
2019	klinická onkológia	13 007,50	53 152	38 663 546	178 394
2025	anestéziológia a intenzívna medicína	1 875,00	7 082	1 753 790	7 082
2027	fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia	3 500,00	17 682	7 587 030	26 573
2031	hematológia a transfuziológia	1 687,50	8 801	4 246 890	28 910
2037	neurochirurgia	1 625,00	6 449	1 453 929	6 689
2038	plastická chirurgia	3 500,00	11 811	4 278 330	20 723
2040	klinická imunológia a alergológia	2 977,50	12 619	3 688 140	30 101
2043	radiačná onkológia	1 687,50	5 108	3 435 520	10 939
2044	foniatria	1 117,50	2 297	2 632 455	10 130
2045	reumatológia	3 652,00	24 603	37 855 505	75 179
2046	algeziológia	3 250,00	11 883	1 929 416	13 054
2048	gastroenterológia	3 375,00	11 708	8 421 388	16 809
2049	kardiológia	1 140,00	7 598	15 037 526	16 643
2050	diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy	3 750,00	19 761	5 420 605	40 265
2051	neonatólogia	234	1 710	3 291 430	3 106
2056	angiológia	1 875,00	2 048	1 906 050	3 881
2060	geriatria	1 875,00	5 040	1 640 200	10 798
2062	lekárska genetika	1 875,00	2 370	2 106 100	2 457
2063	nefrológia	3 125,00	11 256	4 649 065	37 788
2064	endokrinológia	4 000,00	19 069	11 369 490	29 968
2068	cievna chirurgia	1 875,00	6 896	4 571 550	9 168
2070	maxilofaciálna chirurgia	3 250,00	6 568	1 576 800	7 751
2144	klinická psychológia	2 812,50	2 975	2 743 580	5 347
2174	Ambulancia pohotovostných služieb (APS) pre dospelých	3 225,00	6 641	2 859 320	18 542
2216	hepatológia	1 875,00	10 746	4 831 510	31 242
2229	onkológia v gynekológii	371,5	345	196 760	608
2306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia	2 000,00	5 687	2 068 040	13 634
2312	gynekologická urológia	1 094,50	1 622	655 030	2 338
2647	mobilitné odberové miesto	0	0	0	0
8002	infektológia	6 760,00	36	12 350	75
8005	psychiatria	4 760,00	1257	1 218 160	1476
8976	urgentný príjem 2. typu	8 760,00	43 830	31 439 150	161 029
Celkový súčet		159 339,25	550 527	310 389 694	1 351 352

Zdroj: vlastné spracovanie

V porovnaní s rokom 2024, kedy FNŠP FDR evidovala 542 042 ambulantných pacientov, sme v roku 2025 zaznamenali nárast počtu ambulantných pacientov na 550 527, teda o 1,57%. Počet vykázaných bodov medziročne klesol o -2,37%. V roku 2024 bolo vykázaných 317 927 905 bodov, pričom v roku 2025 bolo vykázaných 310 389 694 bodov.

Pokles v počte bodov do veľkej miery ovplyvnilo zapojenie FNŠP FDR do pilotného projektu „Nový zoznam zdravotných výkonov“ od 01.07.2025 v odbornostiach: neurológia, dermatovenerológia, geriatria, interná medicína a pneumológia spolu s 11 ambulanciami, kedy nové výkony boli ohodnotené fiktívnym počtom bodov 100 na 1 nový výkon.

2.3 Jednodňová zdravotná starostlivosť

FNŠP FDR poskytovala počas roka 2025 na svojich 13 klinikách a oddeleniach široký rozsah výkonov jednodňovej ambulantnej zdravotnej starostlivosti. V nasledujúcej tabuľke uvádzame prehľad počtu výkonov a počtu pacientov jednodňovej zdravotnej starostlivosti v členení podľa jednotlivých kliník a oddelení za obdobie roka 2025.

Tabuľka 5: Vybrané ukazovatele jednodňovej ambulantnej zdravotnej starostlivosti

Kód odbornosti	Názov odbornosti	Počet výkonov	Počet pacientov
009	gynekológia a pôrodníctvo	616	616
010	chirurgia	209	209
010	miniinvazívna chirurgia a endoskopia	207	207
011	ortopédia	180	180
012	urológia	1 115	1 029
014	otorinolaryngológia	306	306
015	oftalmológia	9 190	8 877
037	neurochirurgia	21	21
038	plastická chirurgia	1 800	1 796
048	gastroenterológia	417	387
068	cievna chirurgia	101	101
070	maxilofaciálna chirurgia	259	259
013	úrazová chirurgia	0	0
SPOLU		14 421	13 988

Zdroj: vlastné spracovanie

V porovnaní s rokom 2024 sa počet výkonov JZS poskytnutých v roku 2025 zvýšil o 4,58%. Najväčší počet výkonov (63,73% z celkového počtu) poskytla II. Očná klinika SZU.

2.4 Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky

V nasledujúcej tabuľke sa nachádza prehľad o počte poskytnutých výkonov a počte bodov SVALZ, v členení podľa jednotlivých kliník a oddelení, ktoré jednotlivé výkony poskytujú, za obdobie roka 2025.

Tabuľka 6: Vybrané ukazovatele SVALZ za rok 2025

Pracovisko	Body	Výkony
II. Interná klinika SZU - Hepatologicko-gastroenterologické transplantácie	17 507 000	969
502302: Gastroenterologická amb. - endoskopia	17 507 000	969
Oddelenie miniinvazívnej chirurgie a endoskopia OMICHE	2 267 476	118
502303: Endoskopické pracovisko OMICHE	2 267 476	118
Onkologická klinika SZU	294 912 000	164 535
504301: Radiačná onkológia	294 912 000	164 535
Hematologické oddelenie	25 347 570	117 073
703101: Krvná banka	25 347 570	117 073
Oddelenie fyziatrie balneológie a liečebnej rehabilitácie	45 328 530	158 564
502701: Pracovisko fyzioterapie, vodoliečby a ergoterapie	28 493 390	92 846
502702: Pracovisko kinezioterapie	16 835 140	65 718
Oddelenie lekárskej genetiky	1 198 935	1 091
506201: Cytogenetické laboratórium	1 198 935	1 091
Oddelenie urgentného príjmu	156 239 310	37 270
502310: Rádiologické pracovisko urgentného príjmu	12 793 010	22 763
502311: Počítačová tomografia urgentného príjmu	143 446 300	14 507
Oddelenie rádiológie	711 919 000	131 559
502301: Základné rádiodiagnostické pracovisko	32 239 350	55 145
502305: Angiografia	92 060 550	11 329
502306: Sonografické pracovisko	22 828 900	15 406
502307: Magnetická rezonancia	147 634 900	7 341
502308: Počítačová tomografia	408 128 700	36 725
502309: Mamografia	9 026 600	5 613

Centrálny laboratórny komplex	1 111 507 780	3 988 966
502401: Pracovisko rutínnej prevádzky	546 271 030	2 690 965
502402: Pracovisko špeciálnych metódik	29 776 270	26 567
503101: Laboratórna hematológia	130 998 970	431 679
503102: Celulárna imunológia (UCI)	7 024 000	4 331
503103: HLA laboratórium	14 602 960	18 958
503401: Odd. klinickej mikrobiológie	382 834 550	816 466
CELKOM	2 366 227 601	4 600 145

Zdroj: vlastné spracovanie

FNsP FDR poskytla počas roku 2025 výkony v spoločných a vyšetrovacích zložkách v celkovom počte 4 600 145. V porovnaní s rokom 2024, kedy pracoviská poskytli 4 782 430 SVaLZ výkonov, to predstavuje pokles v počte poskytnutých výkonov o 3,81%. V počte vykázaných bodov sme medziročne zaznamenali mierny nárast o 0,07% (v roku 2024 bolo vykázaných 2 364 458 324 bodov).

2.5 Špecializovaná multidisciplinárna starostlivosť v centrách

FNsP FDR poskytuje špecializovanú zdravotnú starostlivosť v nasledovných odborných centrách:

- a) Transplantačné centrum,
- b) Očná tkanivová banka,
- c) Krvná banka,
- d) Diabetologické centrum,
- e) Centrum pre indikáciu DDOT,
- f) Centrum pre HIV/AIDS,
- g) Centrum pre diagnostiku a liečbu sclerosis multiplex (CLSM),
- h) Centrum cystickej fibrózy pre dospelých,
- i) Centrum autológnej transplantácie krvotvorných kmeňových buniek,
- j) Centrum pre pacientov s akútnym mozgovým infarktom (Stroke centrum).

2.5.1 Transplantačné centrum

V transplantačnom centre sa v súčasnej dobe vykonávajú transplantácie obličiek, pečene a Langerhansových ostročkov pankreasu. V rámci transplantačného centra sa naďalej pokračuje v programe skrížených transplantácií obličiek. Rovnako transplantačné centrum pokračuje v zostavovaní čakacej listiny pre kombinovanú transplantáciu oblička-pankreas.

V roku 2025 sme vykonali 15 odberov od mŕtvych darcov, z ktorých bolo 13 multiorgánových. Naše transplantačné centrum vykonalo 34 transplantácií pečene, 34 transplantácií obličiek, 2 transplantácie Langerhansových ostročkov pankreasu. Uvedené čísla ukazujú intenzívnu transplantačnú aktivitu v roku 2025.

V nasledujúcej tabuľke sa nachádza prehľad odberových a transplantačných aktivít transplantačného centra za obdobie rokov 2017 až 2025.

Tabuľka 7: Prehľad odberových a transplantačných aktivít

Odberová aktivita	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Počet odberov od mŕtvych darcov	13	7	15
z toho počet multiorgánových odberov	12	4	13
Počet odberov od živých darcov	0	7	2
Transplantačná aktivita			
Transplantačná aktivita	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Transplantácia obličky od mŕtveho darcu	26	15	32
Transplantácia obličky od žijúceho darcu	0	7	2
Transplantácia pečene	40	34	34

Zdroj: vlastné spracovanie

Členovia transplantačného centra sa počas roku 2025 pravidelne zúčastňovali na indikačných seminároch pred zaradením pacientov na čakaciu listinu pre transplantáciu pečene, ako aj domácich a zahraničných kongresov a seminárov.

MUDr. Eva Lacková, PhD. a Doc. MUDr. Skladaný, PhD. sú členmi výboru Slovenskej transplantologickej spoločnosti, MUDr. Čellár je člen dozornej rady Slovenskej transplantologickej spoločnosti. Vedúcim lekárom transplantačného centra vo FNsP FDR je prednosta MUDr. Vladimír Baláž, PhD.

2.5.2 Očná tkanivová banka

Očná tkanivová banka vznikla 01.10.1997 ako súčasť dnes už II. Očnej kliniky SZU v Banskej Bystrici. Až do roku 2006 bola členom Medzinárodnej federácie tkanivových a očných bánk so sídlom v Baltimore. Federáciu v súčasnosti zastrešuje KeraLink International.

Tkanivové zariadenie je poskytovateľ zdravotnej starostlivosti, ktorý na základe povolenia na prevádzkovanie tkanivového zariadenia vykonáva odber, testovanie, spracovanie, konzervovanie, skladovanie a distribúciu ľudského tkaniva. Poslaním očnej banky je získavanie transplantačného materiálu (rohoviek, sklér) od vhodných kadaverózných darcov v súlade s platnými právnymi predpismi v Slovenskej republike a v súlade s etickými princípmi s tým, že získaný materiál bude použitý pre účely transplantácie výhradne v Slovenskej republike resp. na vedeckovýskumné účely.

Pracovníci tkanivového zariadenia pravidelne absolvujú aktivity sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v zmysle predpisov MZ SR.

V nasledujúcej tabuľke sa nachádza prehľad získaných a transplantovaných očných tkanív za obdobie rokov 2020 až 2025.

Tabuľka 8: Prehľad získaných a transplantovaných očných tkanív

Získané očné tkanivá	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Počet odberov	17	13	18
z toho odbery v rámci multiorgánového odberu vo FNsP FDR	11	7	12
z toho odbery v rámci multiorgánového odberu v Univerzitetnej nemocnici Martin	6	6	6
z toho odbery na patologicko- anatomickom pracovisku a pracoviskách súdneho lekárstva z toho odbery v rámci ÚDZS v Banskej Bystrici	0	0	0
z toho odbery na patologicko- anatomickom pracovisku a pracoviskách súdneho lekárstva z toho odbery v rámci ÚDZS v Martine	0	0	0
Počet odobratých rohoviek	34	26	36
Transplantované očné tkanivá	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Transplantácia rohoviek	15	15	12
z toho vo FNsP FDR	8	8	8
z toho vyvezené v rámci SR:			
✓ Univerzitná nemocnica Martin	3	3	3
✓ Fakultná nemocnica Trenčín	1	2	0
✓ Ústredná vojenská nemocnica SNP Ružomberok – fakultná nemocnica	0	0	0
✓ UVEA KLINIKA, s.r.o., Martin	0	0	0
✓ IzakVisionCenter s.r.o., Banská Bystrica	2	1	1
✓ Univerzitná nemocnica Bratislava	1	1	0
✓ Univerzitná nemocnica L. Past eura Košice	0	0	0

Zdroj: vlastné spracovanie

V roku 2025 neboli hlásené žiadne závažné nežiaduce reakcie ani závažné nežiaduce udalosti.

Ročné hlásenie o činnosti tkanivového zariadenia za rok 2025 sme zaslali aj koordinátorovi Národnej transplantáčnej organizácie v Bratislave, za účelom hromadného spracovania údajov pre EUROCET (EUROpean Registry on Organs Cells and Tissues).

2.5.3 Centrum pre indikáciu DDOT

DDOT je indikovaná u chorých, u ktorých pretrváva chronická respiračná insuficiencia napriek optimálnej liečbe základného ochorenia, ktoré viedlo k jej vzniku. Indikáciou pre DDOT sú uvedené nozologické jednotky s prejavmi chronickej respiračnej insuficiencie:

- chronická obštrukčná choroba pľúc (CHOCHP),
- chronická obštrukčná choroba pľúc s obštrukčným spánkovým apnoe (overlap sy),
- difúzne intersticiálne pľúcne choroby,
- primárna pľúcna artériová hypertenzia,
- syndróm alveolárnej hypoventilácie při obezite (OHS/ Pikwickov sy.),
- chronická tromboembolická choroba pľúc,
- ochorenia hrudnej steny (kyfaskolióza, následky tuberkulózy, stavy po resekciách pľúc a hrudnej steny a iné vedúce k hypoxémii, hypoventilácii a cor pulmonale chronicum,
- emfyzém pľúc,

- cystická fibróza,
- chronická rejekcia pľúcneho transplantátu,
- neuromuskulárne ochorenia,
- malignity s postihnutím pľúc vedúce k respiračnej insuficiencii.

Po splnení indikačných kritérií a po schválení Žiadosti na DDOT príslušnou zdravotnou poisťovňou je pacientovi pridelený kyslíkový koncentrátor, kontrolu jeho liečby zabezpečuje spádový ambulatný pneumológ.

Za rok 2025 bolo našim centrom indikovaná a poisťovňou schválená táto liečebná modalita u 95 pacientov. Počet pacientov, ktorí boli do centra odoslaní a nespĺňali indikačné kritéria na DDOT, bolo 15. Dôvody neindikovania boli viaceré, v čase indikačnej hospitalizácie nebola zachytená respiračná insuficiencia ani ponámahovo, nebola splnená minimálne 3-mesačná abstinencia od fajčenia, ako aj nevyhovujúce bytové podmienky. U viacerých pacientov sme k DDOT indikovali aj neinvazívnu pľúcnu ventiláciu (BiPAP) pri hyperkapnii so stúpajúcou tendenciou na inhalácii O₂.

V nasledujúcej tabuľke sa nachádza prehľad pacientov centra pre indikáciu DDOT za obdobie rokov 2020 až 2025.

Tabuľka 9: Prehľad pacientov centra pre indikáciu DDOT

Popis	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Počet indikovaných a poisťovňou schválených pacientov na DDOT	49	65	95
Počet pacientov, ktorí bola do centra odoslaní a nespĺňali indikačné kritéria na DDOT	7	3	15

Zdroj: vlastné spracovanie

Opäť prevahu z indikačných diagnóz – v cca 70% tvorili pacienti s diagnózou CHOCHP, zvyšok ostatné diagnózy - intersticiálne pľúcne procesy, alveolárna hypoventilácia pri extrémnej obezite, chronická tromboembolická choroba či pľúcna hypertenzia. Na vzostupe je indikácia u malignít postihujúcich pľúca či pri neuromuskulárnych ochoreniach.

Počet indikačných hospitalizácií v našom centre stúpa. Predpokladaný plán činnosti v roku 2026 bude súvisieť s aktuálnou potrebou pacientov a ich počtom odoslaných do nášho centra.

Zároveň sme v priebehu roka 2025 pokračovali v indikácii neinvazívnej pľúcnej ventilácie v režime BiPAP (bilevel positive airway pressure) u pacientov s hypoventiláciou asociovanou s obezitou (OHS – obesity hypoventilation syndrome), s progredujúcim neuromuskulárnym ochorením, ako aj u pacientov, u ktorých viedla štandardná oxygenoterapia k vzostupu pCO₂ o viac ako 1 kPa.

2.5.4 Centrum pre HIV/AIDS

Centrum pre HIV/AIDS zabezpečuje komplexnú diagnostickú a terapeutickú zdravotnú starostlivosť u pacientov s HIV infekciou, komplexnú diagnostickú a terapeutickú starostlivosť v rámci ambulantnej zložky ako aj v rámci hospitalizácie.

Centrum pre HIV/AIDS najmä:

- a) vykonáva komplexnú diagnostickú a terapeutickú starostlivosť o pacientov s HIV infekciou,
- b) vykonáva základnú a pokročilú starostlivosť o pacientov s rozvinutým ochorením v štádiu AIDS
- c) zabezpečuje odborné školenia a semináre pre odborníkov v daných medicínskych oblastiach v rámci postgraduálneho vzdelávania lekárov z celej SR,
- d) vykonáva výučbu a školenie zdravotných sestier v rámci pregraduálneho a postgraduálneho vzdelávania,
- e) organizuje vedecké semináre a konferencie, kongresy s celoštátnou a medzinárodnou pôsobnosťou.

V nasledujúcej tabuľke sa nachádza prehľad pacientov centra pre HIV/AIDS za obdobie rokov 2020 až 2025.

Tabuľka 10: Prehľad pacientov centra pre HIV/AIDS

Popis	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Počet dispenzarizovaných pacientov s potvrdenou HIV infekciou	104	103	115
z toho ženy	15	15	16
z toho muži	89	88	99
Počet pacientov na kombinovanej antiretrovírusovej terapii	104	103	115
Počet hospitalizovaných pacientov v záverečnom štádiu HIV infekcie AIDS	0	0	2
z toho ženy	0	0	1
z toho muži	0	0	1

Zdroj: vlastné spracovanie

V Centre naďalej poskytujeme preexpozíčnú profylaxiu u HIV negatívnych pacientov, ktorí si žiadajú profylaktické podávanie cART vzhľadom na riziko novej HIV .

2.5.5 Centrum pre diagnostiku a liečbu sclerosis multiplex (CLSM)

Špecializované pracovisko pre diagnostiku a liečbu SM zabezpečuje komplexnú diagnostickú a terapeutickú starostlivosť o pacientov s demyelinizačným ochorením CNS typu sclerosis multiplex, ale aj neuromyelitis optica (Devicova choroba). V rámci svojich činností vykonáva multimodálne neurofyziologické vyšetrenie evokovanými potenciálmi: zrakovými, sluchovými, senzitívnymi a motorickými. Po diagnostickej selekcii zabezpečuje a rozhoduje o výbere pacientov na špecializovanú ekonomicky náročnú ochorenie modifikujúcu liečbu (disease modifying therapy) preparátmi prvej línie a aj monoklonálnymi protilátkami. Ide o činnosť, ku ktorej je potrebný špeciálny zmluvný vzťah so zdravotnou poisťovňou..

Tabuľka 11: Prehľad pacientov liečených ochorenie modifikujúcou liečbou

Popis	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Počet pacientov liečených ochorenie modifikujúcou liečbou	550	528	620

Zdroj: vlastné spracovanie

2.5.6 Centrum cystickej fibrózy pre dospelých

Centrum cystickej fibrózy pre dospelých pacientov pracuje od roku 2006. S účinnosťou od 27.11.2017 v zmysle priority č. 3 Národného programu rozvoja starostlivosti o pacientov so zriedkavými chorobami v SR a súlade s článkom I ods. 3 Štatútu Komisie MZ Slovenskej republiky pre zriedkavé choroby bolo Centrum cystickej fibrózy pre dospelých pri FNŠP FDR zaradené do zoznamu pracovísk pre zriedkavé choroby v SR ako pracovisko so zameraním na cystickú fibrózu dospelých.

Koordinátorom Centra cystickej fibrózy pre dospelých je MUDr. Eva Bérešová, a Centrum CF je súčasťou Oddelenia pneumológie a fizeológie na čele s primárom MUDr. Michalom Urdom, PhD.

V Centre cystickej fibrózy pre dospelých sú dispenzarizovaní a liečení pacienti, ktorí mali diagnostikované ochorenie v detskom veku a prechádzajú z Detského centra cystickej fibrózy do starostlivosti centra pre dospelých pacientov. V prípade podozrenia na cystickú fibrózu v dospelom veku je možná kompletná diagnostika aj s genetickým vyšetrením a poradenstvom vo FNŠP FDR, čo využívajú pacienti z celého Slovenska.

Geneticky potvrdení pacienti s cystickou fibrózou sú zaradení do európskeho registra cystickej fibrózy, podklady každoročne spracúva koordinátor Centra cystickej fibrózy pre dospelých.

Pacienti s cystickou fibrózou participovali v projekte telemedicíny, kde sa prostredníctvom prístrojov monitorovali ich pľúcne funkcie a saturácia krvi kyslíkom.

2.5.7 Centrum autológnej transplantácie krvotvorných kmeňových buniek

Regionálne centrum autológnej transplantácie krvotvorných kmeňových (CATKB) má povolenú činnosť od 22.9.1995 Ministerstvom zdravotníctva SR a má medzinárodný certifikát pre činnosť zo dňa 28.1.2005.

CATKB má povolenie na nasledujúce činnosti:

- a) indikácia transplantácie (autológnej),
- b) príprava darcu,
- c) odoberanie buniek (príprava koncentráту periférnych kmeňových buniek, príprava štepu),
- d) laboratórne testovanie buniek (kvalita štepu),
- e) spracovanie a konzervovanie buniek,
- f) skladovanie buniek,
- g) príprava buniek k aplikácii,
- h) aplikácia buniek (autológna transplantácia v užšom slova zmysle).

V našom centre sme za vlaňajší rok 2025 nazbierali a následne zamrazili 24 štepu od 18 pacientov (u 13 pacientov jedno mrazenie, u 5 pacientov 2 mrazenia). Znehodnotených bolo

celkovo 8 štepov od 5 pacientov z dôvodu exitu. Ku 31.12.2025 máme zamrazených celkovo 32,5 TU (transfúzných jednotiek) od 120 pacientov, z toho 4 TU (14 detí) sú pre DFNSP v Banskej Bystrici a 28,5 TU (106) pacientov pre CATKB FNSP FDR. Vzhľadom na to, že ide o autológne štepy, tieto neboli nikde distribuované, ani žiadne štepy neboli dovezené do nášho centra.

Nemali sme žiadne závažné nežiadúce účinky súvisiace so spracovaním a podaním autológneho štepu krvotvorných buniek.

V roku 2025 sme vykonávali zber krvotvorných kmeňových buniek prostredníctvom separácie periférnych kmeňových buniek na Hematologickom oddelení FNSP FDR Banská Bystrica na separátore Spectra Optia.

V Našom centre sme podali v roku 2025 sme vykonali 23 autológnych transplantácií periférnych kmeňových buniek u 23 pacientov. Z tohto počtu bolo 16 pacientov s diagnózou mnohopočetného myelómu, 2 pacienti s diagnózou Hodgkinovho lymfómu a 5 pacientov s diagnózou non – Hodgkinovho lymfómu.

2.5.8 Centrum pre liečbu cievnych mozgových príhod (Stroke)

Centrum pre liečbu cievnych mozgových príhod pokračuje v zabezpečovaní komplexnej, nepretržitej a vysoko špecializovanej starostlivosti pre pacientov s cievnyimi ochoreniami mozgu. Neurologická klinika plní funkciu nadregionálneho diagnostického a liečebného centra. Na pracovisku sa uskutočňuje intravenózna trombolýza a v spolupráci s Oddelením rádiológie je Neurologická klinika regionálnym koordinátorom neurointervenčných výkonov pri liečbe špecifických typov ischemických CMP. Okrem neurologického a rádiologického pracoviska spolupracujú na komplexnej starostlivosti aj Neurochirurgická klinika, Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny a Interná klinika. Naše centrum zabezpečuje servis nepretržite, t. j. 24/7.

V tabuľke uvádzame prehľad počtu trombektómií vykonaných pacientom od roku 2020 v členení podľa krajov

Tabuľka 12: Prehľad počtu vykonaných trombektómií pacientom podľa krajov

Kraj	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
BASK	0	0	0
BBSK	136	135	110
KESK	0	0	0
POSK	0	0	0
TNSK	4	2	4
ŽSK	28	21	20
Zahraničie	0	0	0
SPOLU	168	158	134

Zdroj: vlastné spracovanie

Rozhodnutím MZ SR bola Neurochirurgická klinika SZU FNSP FDR 15.4.2022 zaradená medzi pracoviská, ktoré môžu vykonávať implantáciu stimulátora n. vagus (VNS) u pacientov s farmakorezistentnou epilepsiou na odporúčanie neurológa. Indikácia k implantácii vychádza od neurológa, resp. epileptologickej komisie. Implantácia prebieha v rézii

neurochirurga s následným manažmenom VNS v réžii neurológa- epileptológa. V roku 2025 máme v sledovaní 4 pacientov s farmakorezistentnou epilepsiou. s implantovaným VNS.

Fungujeme aj ako centrum pre diagnostiku a liečbu SMA – spinálna muskulárna atrofia. V centre sa podáva liečba aktuálne 9-tim pacientom.

Pod hlavičkou Slovenskej ligy proti epilepsii organizuje naša Neurologická klinika vzdelávací kurz v elektroencefalografii.

2.6 Ošetrovateľská starostlivosť

FNsP FDR poskytuje komplexnú ošetrovateľskú starostlivosť cielene, s ohľadom na subjektívne a objektívne potreby každého pacienta. Zameriava sa na systematické a racionálne plánovanie a poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti. Neoddeliteľnou súčasťou ošetrovateľskej starostlivosti je sledovanie spokojnosti pacienta a eliminácia nežiaducich udalostí.

2.6.1 Spokojnosť pacientov

Monitorovanie spokojnosti pacientov s poskytovanou zdravotnou starostlivosťou a súvisiacimi službami predstavuje v podmienkach Fakultnej nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta významný nástroj riadenia kvality. Pochopenie potrieb, očakávaní a reálnych skúseností pacientov je pre nás zásadné nielen z pohľadu kontinuálneho zlepšovania, ale aj pri strategickom plánovaní ďalšieho rozvoja nemocnice. Výstupy z prieskumov spokojnosti nám umožňujú identifikovať oblasti, v ktorých je priestor na zlepšenie, a zároveň zohľadňovať konkrétne požiadavky a návrhy pacientov pri nastavovaní procesov novej nemocnice.

Zber dát je realizovaný kombináciou elektronických a papierových nástrojov s cieľom zabezpečiť maximálnu dostupnosť a komfort pre respondenta. Pacienti majú možnosť vyplniť dotazník bezprostredne po poskytnutí zdravotnej starostlivosti naskenovaním QR kódu umiestneného na frekventovaných miestach v lôžkovej aj poliklinickej časti nemocnice, alternatívou je vyplnenie elektronického formulára prostredníctvom webovej stránky nemocnice, kde sú zverejnené samostatné odkazy podľa typu poskytovanej zdravotnej starostlivosti, čo umožňuje hodnotenie aj s časovým odstupom z domáceho prostredia. Súčasťou systému zberu dát je aj možnosť vyplnenia tlačenej anketového lístka priamo na lôžkových oddeleniach, v ambulantných čakárňach a ostatných pracoviskách. Zber dotazníkov je zabezpečený prostredníctvom viditeľne označených schránok. Všetky formy zberu spätnej väzby sú anonymné.

Pacienti hodnotia zdravotnú starostlivosť a služby poskytnuté v našej nemocnici výberom známky zo škály 1 až 5, kde hodnota 1 predstavuje najvyššiu mieru spokojnosti a hodnota 5 najnižšiu mieru spokojnosti. Výsledky sú vyjadrené koeficientom spokojnosti, pričom nižšia hodnota koeficientu znamená vyššiu spokojnosť respondentov. Informácie o vývoji indexov spokojnosti v rokoch 2023 až 2025 dokumentuje tabuľka 13.

Podrobná analýza získaných dát je spracovaná v samostatnej správe, ktorá je zverejnená na webovej stránke nemocnice [Dotazník spokojnosti pacienta | Spokojnosť pacientov | Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta](#). Správa poskytuje komplexný prehľad kvantitatívnych aj kvalitatívnych výsledkov prieskumu spokojnosti, vrátane vyhodnotenia koeficientov spokojnosti, identifikovaných trendov a odporúčaní na zlepšenie.

Získané údaje sú systematicky analyzované a využívané v rámci interného systému manažérstva kvality. Slúžia ako podklad pre prijímanie nápravných a preventívnych opatrení, manažment rizík, optimalizáciu procesov a podporu kultúry orientovanej na bezpečnosť pacienta. Súčasne predstavujú dôležitý vstup do strategického plánovania a projektovania novej nemocnice, čím sa spätná väzba pacientov stala integrálnou súčasťou dlhodobého rozvoja FNSP FDR.

Tabuľka 13: Vyhodnotenie spokojnosti pacienta

Ústavná zdravotná starostlivosť			
	2023	2024	2025
Spokojnosť so starostlivosťou lekára	1,15	1,18	1,15
Spokojnosť so starostlivosťou lekárov	1,11	1,13	1,11
Spokojnosť s vystupovaním lekárov	1,11	1,14	1,11
Spokojnosť s informáciami o vyšetreniach a chorobe pacienta zo strany ošetrojúceho lekára	1,18	1,20	1,17
Spokojnosť s informáciami od ošetrojúceho lekára o ďalšom postupe pri domácej liečbe	1,15	1,19	1,15
Spokojnosť so zlepšením zdravotného stavu pacienta pri prepustení z nemocnice	1,20	1,26	1,21
Spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou	1,11	1,15	1,12
Spokojnosť s ošetrovateľskou starostlivosťou	1,11	1,14	1,13
Spokojnosť so starostlivosťou sestier	1,10	1,12	1,11
Spokojnosť s vystupovaním sestier	1,11	1,14	1,13
Spokojnosť s informáciami od sestier o ďalšom postupe pri domácej liečbe	1,13	1,16	1,14
Spokojnosť s poskytovanými službami	1,45	1,46	1,38
Spokojnosť s príjmom na hospitalizáciu	1,19	1,20	1,18
Spokojnosť s kvalitou ubytovania	1,50	1,50	1,44
Spokojnosť s kvalitou stravy	1,87	1,87	1,68
Spokojnosť s čistotou na oddelení/klinike	1,24	1,28	1,22
Ambulantná zdravotná starostlivosť			
	2023	2024	2025
Spokojnosť so starostlivosťou lekára	1,53	1,37	1,32
Spokojnosť s odborným prístupom ambulantného lekára	1,47	1,33	1,32
Spokojnosť s vystupovaním ambulantného lekára	1,62	1,35	1,28
Spokojnosť s informáciami o vyšetreniach a chorobe pacienta zo strany ošetrojúceho lekára	1,52	1,34	1,33
Spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou	1,53	1,44	1,37
Spokojnosť s ošetrovateľskou starostlivosťou	1,66	1,43	1,40
Spokojnosť s odborným prístupom ambulantnej sestry	1,70	1,41	1,38
Spokojnosť s vystupovaním ambulantnej sestry	1,62	1,45	1,41
Spokojnosť s poskytovanými službami	1,58	1,66	1,54
Spokojnosť s poskytnutými informáciami v Infocentre	1,35	1,62	1,50
Spokojnosť s vystupovaním zamestnanca v Infocentre	1,37	1,59	1,44
Spokojnosť s orientačným značením v poliklinike	2,01	1,76	1,67
Oddelenie urgentného príjmu			
	2023	2024	2025
Spokojnosť so starostlivosťou lekára	2,00	2,50	2,63
Spokojnosť s odborným prístupom lekára	2,00	2,46	2,68
Spokojnosť s vystupovaním lekára	1,85	2,49	2,53
Spokojnosť s informáciami o vyšetreniach a chorobe pacienta zo strany ošetrojúceho lekára	1,89	2,52	2,59
Spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou	2,15	2,51	2,73

Spokojnosť s ošetrovateľskou starostlivosťou	1,80	2,13	2,22
Spokojnosť s odborným prístupom ambulantnej sestry	1,80	2,14	2,20
Spokojnosť s vystupovaním ambulantnej sestry	1,80	2,12	2,24
Spokojnosť s poskytovanými službami	2,00	2,31	2,08
Spokojnosť s prístupom a vystupovaním zamestnancov na recepcii	1,95	2,22	2,00
Spokojnosť s informáciami od zamestnancov recepcie o priebehu zdravotnej starostlivosti na urgentnom prijme	2,05	2,39	2,16
Denný stacionár LÚČ			
	2023	2024	2025
Spokojnosť so starostlivosťou lekára	1,46	1,29	1,30
Spokojnosť s vystupovaním lekára	1,24	1,06	1,12
Spokojnosť so starostlivosťou lekára	1,31	1,17	1,17
Spokojnosť s informáciami o vyšetreniach a chorobe pacienta zo strany lekára	1,63	1,35	1,37
Spokojnosť s informáciami od ošetrojúceho lekára o ďalšom postupe pri domácej liečbe	1,41	1,28	1,31
Spokojnosť so zlepšením zdravotného stavu pacienta pri prepustení zo stacionára	1,73	1,57	1,55
Spokojnosť so starostlivosťou psychoterapeuta	1,30	1,23	1,35
Spokojnosť s vystupovaním psychoterapeuta	1,18	1,16	1,29
Spokojnosť so starostlivosťou psychoterapeuta	1,17	1,20	1,36
Spokojnosť s informáciami od psychoterapeuta o ďalšom postupe pri domácej liečbe	1,56	1,32	1,41
Spokojnosť s ošetrovateľskou starostlivosťou	1,24	1,13	1,10
Spokojnosť s vystupovaním sestier	1,10	1,12	1,07
Spokojnosť so starostlivosťou sestier	1,14	1,04	1,10
Spokojnosť s informáciami od sestier o ďalšom postupe pri domácej liečbe	1,49	1,23	1,14
Spokojnosť s organizáciou dňa a poskytovanými službami	1,58	1,57	1,77
Spokojnosť s organizáciou dňa v stacionári	1,51	1,33	1,57
Spokojnosť s psychoterapeutickými skupinami a aktivitami v stacionári	1,38	1,27	1,45
Spokojnosť s prostredím v stacionári	1,69	1,52	1,74
Spokojnosť s kvalitou stravy v stacionári	2,01	2,25	2,58
Spokojnosť s kvalitou upratovania v stacionári	1,31	1,48	1,49
Oddelenie rádiológie			
	2023	2024	2025
Spokojnosť so starostlivosťou lekára	-	1,10	1,34
Spokojnosť s odborným prístupom lekára	-	1,09	1,33
Spokojnosť s vystupovaním lekára	-	1,08	1,30
Spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou	-	1,14	1,39
Spokojnosť so starostlivosťou rádiologického technika	-	1,11	1,35
Spokojnosť s odborným prístupom rádiologického technika	-	1,10	1,35
Spokojnosť s vystupovaním rádiologického technika	-	1,12	1,36
Spokojnosť s ošetrovateľskou starostlivosťou	-	1,13	1,29
Spokojnosť s odborným prístupom sestry	-	1,11	1,28
Spokojnosť s vystupovaním sestry	-	1,13	1,24
Spokojnosť s informáciami o vyšetrení od ošetrojúceho zdravotníckeho pracovníka	-	1,14	1,36
Spokojnosť s poskytovanými službami	-	1,15	1,55
Priebeh objednania na vyšetrenie	-	1,15	1,24
Vystupovanie zamestnanca na pracovisku Centrálny archív rádiológie / Príjem pacientov	-	1,07	1,43
Spokojnosť s orientačným značením v poliklinike	-	1,22	2,00
Oddelenie fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie			
	2023	2024	2025

Spokojnosť so starostlivosťou lekára	-	1,13	1,01
Spokojnosť s odborným prístupom ambulatného lekára	-	1,12	1,00
Spokojnosť s vystupovaním ambulatného lekára	-	1,13	1,00
Spokojnosť s informáciami o ochorení a navrhovanej liečbe zo strany ambulatného lekára	-	1,15	1,00
Spokojnosť s poskytnutou zdravotnou starostlivosťou na ambulancii	-	1,11	1,06
Spokojnosť s ošetrovateľskou starostlivosťou	-	1,12	1,00
Spokojnosť s odborným prístupom ambulantnej sestry	-	1,11	1,00
Spokojnosť s vystupovaním ambulantnej sestry	-	1,13	1,00
Spokojnosť so starostlivosťou fyzioterapeutov a masérov	-	1,11	1,02
Spokojnosť s odborným prístupom fyzioterapeutov a masérov	-	1,11	1,00
Spokojnosť s vystupovaním fyzioterapeutov a masérov	-	1,11	1,00
Spokojnosť s poskytnutou rehabilitačnou starostlivosťou	-	1,10	1,07
Spokojnosť s poskytovanými službami*	-	1,23	1,31
Spokojnosť s poskytnutými informáciami od zamestnancov Evidencie pacientov	-	1,18	1,13
Spokojnosť s vystupovaním zamestnancov Evidencie pacientov	-	1,15	1,27
Spokojnosť s orientačným značením na OFBLR	-	1,35	1,53
Verejná lekáreň- naša lekáreň			
	2023	2024	2025
Spokojnosť s poskytovanými službami	-	1,25	1,65
Spokojnosť s prístupom zamestnancov lekárne	-	1,00	1,50
Spokojnosť s odborným poradenstvom zamestnancov lekárne o spôsobe užívania liekov a doplnkového sortimentu	-	1,17	1,50
Spokojnosť s dĺžkou čakania na vybavenie	-	1,50	1,75
Spokojnosť so šírkou sortimentu voľnopredajných liekov	-	1,00	1,50
Spokojnosť s vybavovaním reklamácie	-	1,50	2,00
Celková úroveň návštevy lekárne	-	1,33	1,63

* index spokojnosti vypočítaný v pôvodnej štruktúre otázok dotazníkového prieskumu platný v sledovanom období 2023 až 2025

Zdroj: vlastné spracovanie

Pozitívna spätná väzba od pacientov predstavuje jeden z najcennejších ukazovateľov kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti. Je odrazom odbornej úrovne, profesionálneho prístupu a ľudského rozmeru práce zdravotníckych aj nezdravotníckych zamestnancov. Každé poďakovanie, pochvala či uznanie potvrdzuje, že starostlivosť poskytovaná pacientom napĺňa ich očakávania nielen po medicínskej, ale aj po komunikačnej a empatickej stránke.

V roku 2025 sme zaznamenali 2 514 poďakovaní, ktoré pacienti anonymne vyjadrili v ankete spokojnosti a tiež bolo Oddeleniu kvality postúpených 45 ďakovných podaní, ktoré pacienti adresovali riaditeľstvu, klinikám a oddeleniam formou ďakovných listov a mailov.

Z pohľadu manažmentu kvality majú poďakovania a pochvaly významnú motivačnú funkciu. Posilňujú pracovnú angažovanosť, podporujú profesionálnu hrdosť a vytvárajú priestor na zdieľanie príkladov dobrej praxe naprieč pracoviskami.

2.6.2 Nežiaduce udalosti

Ďalším významným indikátorom kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti sú nežiaduce udalosti a nehody identifikované pri realizácii pracovných činností a klinických procesov. Tieto udalosti sú systematicky zaznamenávané a hlásené vedúcimi zamestnancami klinik a oddelení FNŠP FDR v súlade s internými procesmi riadenia kvality a bezpečnosti. Oddeleniu

kvality sú pravidelne predkladané hlásenia o pádoch a úrazoch pacientov, ako aj o pracovných úrazoch zamestnancov s následkom dočasnej pracovnej neschopnosti. Evidencia a analýza týchto udalostí umožňujú identifikovať rizikové oblasti, prijímať nápravné a preventívne opatrenia a systematicky znižovať mieru ich výskytu.

Proces hlásenia chýb, omylov a nežiaducich udalostí vzniknutých pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti je integrálnou súčasťou stratégie bezpečnosti pacienta. Jeho cieľom je podporovať kultúru otvorenosti a transparentnosti. V rámci systému bezpečnosti pacienta sme aj v roku 2025 systematicky monitorovali najmä nežiaduce udalosti vzniknuté počas hospitalizácie pacienta, konkrétne:

- a) pády,
- b) dekubity,
- c) nemocničné nákazy.

V roku 2025 sme evidovali 95 hlásení o poškodení zdravia pacienta v dôsledku pádu počas hospitalizácie. Oddelenie kvality tieto hlásenia podrobne analyzuje a preveruje dodržiavanie opatrení zameraných na prevenciu rizika pádu. Analýza zahŕňa identifikáciu najviac ohrozených skupín pacientov podľa veku, diagnózy a pridružených ochorení, lokalizáciu pádu (izba, chodba, kúpeľňa, toaleta), charakter vzniknutého poranenia, spôsob diagnostiky a liečby následkov, ako aj prípadné predĺženie doby hospitalizácie. Prevenciu a elimináciu rizika pádov počas hospitalizácie koordinuje úsek námestníka pre ošetrovateľskú starostlivosť.

Štruktúra pacientov, u ktorých došlo k pádu, zodpovedá predpokladaným rizikovým profilom, tak, ako ich na jednotlivých ošetrovacích jednotkách odhadujeme. Vzhľadom na prijaté preventívne opatrenia a postupy na klinikách a oddeleniach FN sP FDR hodnotíme aktuálnu situáciu ako dostatočne kontrolovanú a saturovanú zavedenými opatreniami.

Podrobná analýza pádov hospitalizovaných pacientov za rok 2025 je spracovaná v samostatnej správe, ktorá je zverejnená na webovej stránke nemocnice [Indikátory kvality | Otvorená nemocnica | Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta](#)

V roku 2025 bolo v rámci systému surveillance nemocničných nákaz identifikovaných 1 427 prípadov, čo predstavuje medziročný nárast o 50,5 % v porovnaní s rokom 2024 (948 hlásení). Zaznamenaný nárast nie je indikátorom zhoršenia epidemiologickej situácie v zariadení, ale odráža predovšetkým zvýšenú citlivosť systému detekcie a optimalizáciu procesov aktívneho vyhľadávania prípadov. V priebehu hodnoteného obdobia bola upravená metodika identifikácie nemocničných nákaz, vrátane zavedenia retrospektívneho dohľadávania na základe dostupných údajov z elektronickej zdravotnej dokumentácie a PROMIS MICRO. Súčasne došlo k zlepšeniu hlásnej disciplíny zo strany klinických pracovísk a k posilneniu komunikácie medzi ošetrojúcimi lekármi a nemocničným hygienikom.

Z rôznych dôvodov bolo nemocničným hygienikom neschválených 726 hlásení NN. Najčastejšou príčinou neuznania bola kolonizácia pacienta (37%), to znamená, že u neho bola preukázaná prítomnosť mikroorganizmu napr. zo skríningového výteru, avšak bez klinických príznakov infekcie, bez známky zápalu (napr. zvýšené CRP, leukocytóza..). Mikroorganizmus je izolovaný z kolonizačného miesta (napr. nos, rektum, koža) a stav si nevyžaduje ciele antiinfekčnú liečbu. Ide o nosičstvo bez prejavov ochorenia.

Druhým najčastejším prípadom neuznania NN bola komunitná infekcia (25%), pacient už s infekciou prišiel z domu/komunity.

2.7 Lekárska starostlivosť

FNsP FDR poskytuje hospitalizovaným pacientom lekárenskú starostlivosť na klinikách a oddeleniach nemocnice prostredníctvom nemocničnej lekárne a ambulatným pacientom a ďalším klientom nemocnice prostredníctvom vlastnej verejnej lekárne „Naša lekárň“.

Poskytovanie lekárenskej starostlivosti pacientom a klientom FNsP FDR prostredníctvom verejnej lekárne „Naša lekárň“ je realizované v rámci podnikateľskej činnosti FNsP FDR. Lekárska starostlivosť vo verejnej lekárni bola k 31.12.2025 zabezpečovaná 19 zamestnancami, z ktorých je 11 magistier farmácie, 6 farmaceutických laborantiek, jedna pomocná pracovníčka v zdravotníctve a jeden technicko-hospodársky pracovník.

Stručný prehľad dosiahnutých tržieb, celkových výnosov a nákladov k 31.12.2025 sa nachádza v nasledujúcich tabuľkách. Údaje sú uvedené v eur bez DPH.

Tabuľka 14: Prehľad výnosov a nákladov verejnej lekárne

Účet	Názov	2024 (eur)	2024 (%)	2025 (eur)	2025 (%)	Absolútny rozdiel 2025/2024	Percentuálny rozdiel 2025/2024
Náklady		19 090 264	100%	21 010 499	100%	-1 920 235	0%
501	Spotreba materiálu	70 908	0,37%	77 581	0,37%	-6 673	0,00%
502	Spotreba energie	24 276	0,13%	17 344	0,08%	6 932	0,05%
504	Predaný tovar	17 883 399	93,68%	19 146 979	91,13%	-1 263 580	2,55%
511	Opravy a udržiavanie	12 328	0,06%	11 700	0,06%	628	0,00%
512	Cestovné	75,17	0,00%	36,48	0,00%	38,69	0,00%
513	Náklady na reprezentáciu	38 070	0,20%	38 256	0,18%	-186	0,02%
518	Ostatné služby	18 361	0,10%	14 400	0,07%	3 961	0,03%
521	Mzdové náklady	628 927	3,29%	800 655	3,81%	-171 728	-0,52%
524	Zákonné sociálne poistenie	229 179	1,20%	289 447	1,38%	-60 268	-0,18%
525	Ostatné sociálne poistenie	0	0,00%	9,64	0,00%	-9,64	0,00%
527	Zákonné sociálne náklady	64 307	0,34%	31 024	0,15%	33 283	0,19%
528	Zákonné sociálne náklady	42,87	0,00%	256,43	0,00%	-213,56	0,00%
531	Daň z motorových vozidiel	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
532	Daň z nehnuteľností	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
538	Ostatné dane a poplatky	24,39	0,00%	31,13	0,00%	-6,74	0,00%
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	63 157	0,33%	510 617	2,43%	-447 460	-2,10%
549	Manká a škody	714,92	0,00%	1223,56	0,01%	-508,64	-0,01%
551	Odpisy nehmotného a hmotného majetku	12 469	0,07%	7 435	0,04%	5 034	0,03%
552	Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	0	0,00%	40 264	0,19%	-40 264	-0,19%
553	Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	22 030	0,12%	0	0,00%	22 030	0,12%
563	Kurzové straty	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
568	Ostatné finančné náklady	20 170	0,11%	22 485	0,11%	-2 315	0,00%
591	Daň z príjmu	1825,23	0,01%	756	0,00%	1069,23	0,01%
Výnosy		19 454 304	100%	21 271 860	100%	-1 817 556	0%
602	Tržby z predaja služieb	0	0%	0	0%	0	0%
604	Tržby za tovar	19 396 272	100%	20 751 950	98%	-1 355 678	2%
648	Ostatné výnosy z prevádzkovej	48 548	0%	493 978	2%	-445 430	-2%

653	Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	0	0%	22 030	0%	-22 030	0%
662	Úroky	9 484	0%	3 902	0%	5 582	0%
681	Výnosy z bežných transferov zo ŠR	0	0%	0	0%	0	0%
682	Výnosy z kapitálových transferov ŠR	0	0%	0	0%	0	0%
683	Výnosy z bežných transferov od subjektov VS	0	0%	0	0%	0	0%

Zdroj: vlastné spracovanie

Z hore uvedených tabuliek je zrejmé, že verejná lekáreň dosiahla v roku 2025 hospodársky výsledok – zisk pred zdanením vo výške 361 362 eur.

2.8 Hospodárenie nemocnice

Hlavným cieľom FNsP FDR je ekonomicky udržateľného hospodárenia, zlepšenie ekonomickej situácie, zvyšovanie tržieb od zdravotných poisťovní a optimalizácia nákladov a to v rámci hlavnej, ako aj v rámci podnikateľskej činnosti.

Hlavné ekonomické výkazy sú v prílohách: Súvaha k 31.12.2025 (Príloha č. 2), Výkaz ziskov a strát k 31.12.2025 (Príloha č. 3) a Vyhodnotenie ukazovateľov finančnej analýzy k 31.12.2025, 31.12.2025 a 31.12.2025 (Príloha č. 4).

2.8.1 Výnosy a náklady

Vo výnosoch sme v roku 2025 zaznamenali negatívny vývoj. V roku 2024 boli výnosy na úrovni 204 592 154 eur a v roku 2025 poklesli na sumu 188 424 143 eur. Celkovo teda výnosy poklesli o 16 168 011 eur.

Tržby z predaja služieb od zdravotných poisťovní medziročne vzrástli na sumu 158 132 612 eur, čo predstavuje 83,92% z celkových výnosov. Tržby za tovar vzrástli oproti roku 2024 o 1 361 094 eur.

V roku 2024 sme v rámci ostatných výnosov z prevádzkovej činnosti účtovali o výnosoch z oddĺženia zdravotníckych zariadení vo výške 24 906 062 eur a o iných výnosoch z prevádzkovej činnosti vo výške 623 531 eur. Iné výnosy z prevádzkovej činnosti v roku 2025 vzrástli na 995 586 eur.

Podrobné členenie výnosov a ich vývoj počas rokov 2024 až 2025 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení je možné nájsť v nasledujúcej tabuľke.

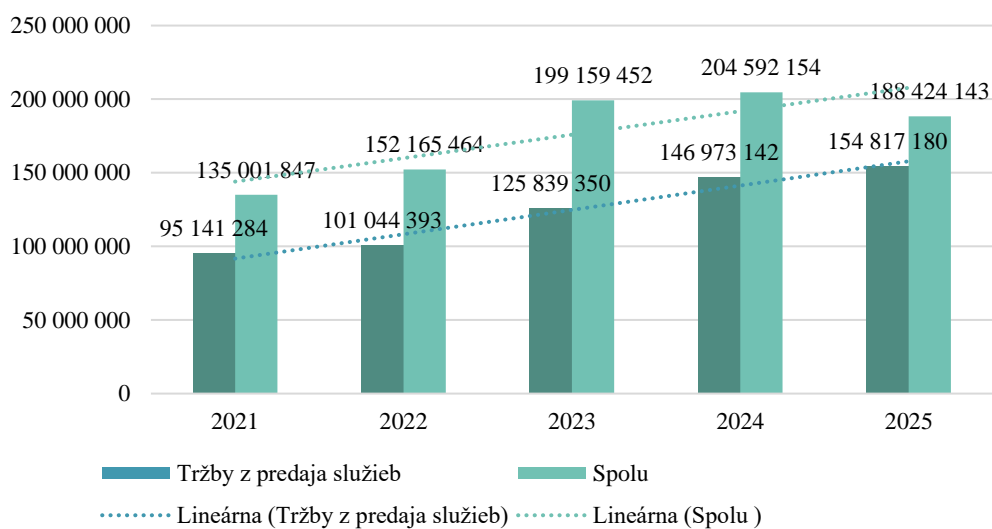
Tabuľka 15: Vývoj výnosov v rokoch 2024 až 2025

Položka	2024 (eur)	2024 (%)	2025 (eur)	2025 (%)	Absolútny rozdiel 2025/2024
60 - Tržby za vlastné výkony a tovar	169 842 989	83,02%	178 927 925	94,96%	9 084 936
Tržby z predaja služieb	150 408 771	73,52%	158 132 612	83,92%	7 723 841
... z toho VŠZP	98 264 754	48,03%	102 141 098	54,21%	3 876 344
.. z toho Dôvera	35 520 683	17,36%	38 983 202	20,69%	3 462 519
.. z toho Union	13 187 705	6,45%	13 692 881	7,27%	505 176
.. za ZS nehradenú zo zdravotného poistenia	1 450 172	0,71%	1 668 798	0,89%	218 626
.. ostatné	393 834	0,19%	294 456	0,16%	-99 378
.. z predaja služieb PČ	1 591 623	0,78%	1 352 178	0,72%	-239 445
Tržby za tovar	19 434 218	9,50%	20 795 312	11,04%	1 361 094
62 - Aktivácia	2 519 250	1,23%	2 625 363	1,39%	106 113
Aktivácia materiálu a tovaru	8 318	0,00%	1 408	0,00%	-6 910
Aktivácia vnútroorganizačných služieb	2 507 100	1,23%	2 623 955	1,39%	116 855
Aktivácia dlhodobého hmotného majetku (Železnô)	3 832	0,00%	0	0,00%	-3 832
64 - Ostatné výnos	25 534 955	12,48%	995 772	0,53%	-24 539 183
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	5 804	0,00%	0	0,00%	-5 804
Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	389	0,00%	185,97	0,00%	-203
Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	25 528 762	12,48%	995 586	0,53%	-24 533 176
65 - Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	59 730	0,03%	685 460	0,36%	625 730
Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	59 730	0,03%	411 671	0,22%	351 941
Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	0	0,00%	273788,75	0,15%	273788,75
66 - Finančné výnosy	122 713	0,06%	67 952	0,04%	-54 761
Úroky	122 512	0,06%	66 231	0,04%	-56 281
Kurzové zisky	1	0,00%	20,7	0,00%	19,7
Ostatné finančné výnosy	200	0,00%	1700	0,00%	1500
68 - Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách	6 512 516	3,18%	5 121 671	2,72%	-1 390 845
Výnosy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu	432 352	0,21%	946 397	0,50%	514 045
Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu	4 881 930	2,39%	3 804 415	2,02%	-1 077 515
Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy	1 042 440	0,51%	203 324	0,11%	-839 116
Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy	917	0,00%	1110,33	0,00%	193
Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	65 776	0,03%	60 503	0,03%	-5 273
Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	89 101	0,04%	105 923	0,06%	16 822
Spolu	204 592 154	100%	188 424 143	100%	-16 168 011

Zdroj: vlastné spracovanie

Vývoj tržieb z predaja služieb zdravotným poisťovňiam (VšZP, Dôvera, Union) za poskytovanie zdravotnej starostlivosti vo vzťahu k celkovým výnosom od roku 2021 do roku 2025 bližšie odzrkadľuje nižšie uvedený graf.

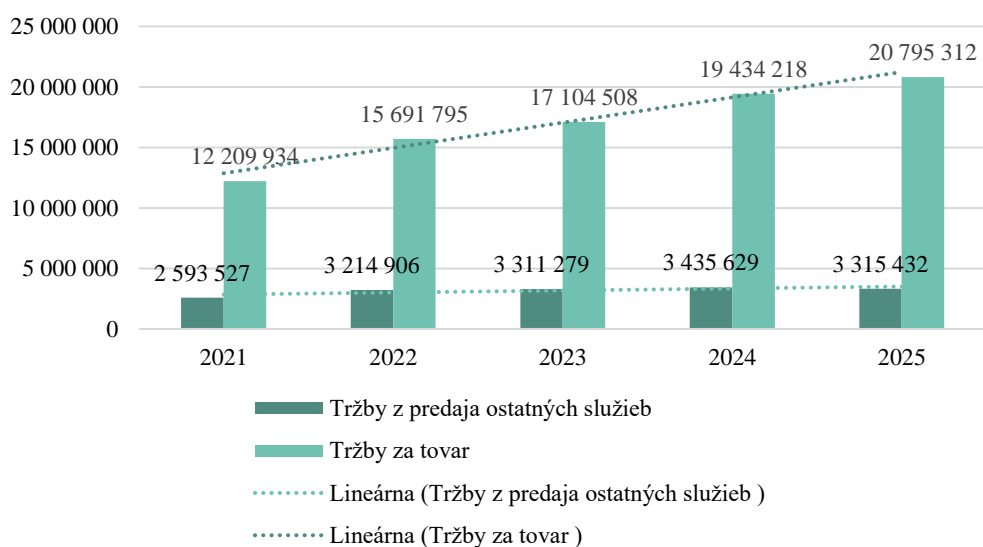
Obrázok 2: Vývoj tržieb z predaja služieb zdravotným poisťovňiam v rokoch 2021 až 2025



Zdroj: vlastné spracovanie

Vývoj tržieb z predaja ostatných služieb a z predaja tovaru od roku 2021 do roku 2025 bližšie odzrkadľuje nižšie uvedený graf.

Obrázok 3: Vývoj tržieb z predaja ostatných služieb a tovaru v rokoch 2021 až 2025



Zdroj: vlastné spracovanie

Celkové náklady v roku 2025 narástli oproti roku 2024 o 3 589 180 eur. Najväčší podiel v rámci nákladov vo výške 53,23% mali osobné náklady v sume 109 701 809 eur. Oproti roku 2024 mzdové náklady vzrástli o 11 486 382 eur. V celkovej spotrebe materiálu evidujeme oproti predchádzajúcemu roku nárast o 813 070 eur. Spotreba energie klesla na sumu 3 639 764 eur.

Podrobné členenie nákladov a ich vývoj počas rokov 2024 až 2025 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení je možné nájsť v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka 16: Vývoj nákladov v rokoch 2024 až 2025

Položka	2024 (eur)	2024 (%)	2025 (eur)	2025 (%)	Absolútny rozdiel 2025/2024
50 - Spotrebované nákupy	75 475 219	37,27%	77 286 727	37,50%	1 811 508
Spotreba materiálu	53 530 667	26,43%	54 343 737	26,37%	813 070
Spotreba energie	3 945 704	1,95%	3 639 764	1,77%	-305 940
Predaný tovar	17 998 849	8,89%	19 303 226	9,37%	1 304 377
51 - Služby	8 067 348	3,98%	8 747 647	4,24%	680 299
Opravy a udržiavanie	2 703 092	1,33%	2 875 213	1,40%	172 121
Cestovné	14 551	0,01%	20 232	0,01%	5 681
Náklady na reprezentáciu	56 869,40	0,03%	64 159,84	0,03%	7 290,44
Ostatné služby	5 292 835	2,61%	5 788 042	2,81%	495 207
52 - Osobné náklady	98 215 427	48,50%	109 701 809	53,23%	11 486 382
Mzdové náklady	69 973 624	34,55%	78 450 497	38,06%	8 476 873
Zákonné sociálne poistenie	25 172 906	12,43%	28 205 847	13,69%	3 032 941
Ostatné sociálne poistenie	344 130	0,17%	388 250	0,19%	44 120
Zákonné sociálne náklady	2 718 189	1,34%	2 582 724	1,25%	-135 465
Ostatné sociálne náklady	6 578	0,00%	74 492	0,04%	67 914
53 - Dane a poplatky	194 522	0,10%	172 431	0,08%	-22 091
Daň z motorových vozidiel	2 814	0,00%	4 137	0,00%	1 323
Daň z nehnuteľností	170 864	0,08%	141 468	0,07%	-29 396
Ostatné dane a poplatky	20 843	0,01%	26 827	0,01%	5 984
54 - Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	10 895 886	5,38%	1 632 857	0,79%	-9 263 029
Zostatková cena predaného DNM a DHM	332	0,00%	0	0,00%	-332
Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	2274,8	0,00%	10217,34	0,00%	7942,54
Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	8 820 177	4,36%	2 671	0,00%	-8 817 506
Odpis pohľadávky	0	0,00%	112603,59	0,05%	112603,59
Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	2 024 968	1,00%	1 165 409	0,57%	-859 559
Manká a škody	48 135	0,02%	341 956	0,17%	293 821
55 - Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	9 384 641	4,63%	8 318 526	4,04%	-1 066 115
Odpisy DNM a DHM	8 955 559	4,42%	7 880 301	3,82%	-1 075 258

Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	0	0,00%	108 421	0,05%	108 421
Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	266 671	0,13%	222 579	0,11%	-44 092
Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	162 411	0,08%	107 224	0,05%	-55 187
56 - Finančné náklady	99 002	0,05%	143 737	0,07%	44 735
Úroky	1284,73	0,00%	24673,56	0,01%	23388,83
Kurzové straty	31,17	0,00%	283,33	0,00%	252,16
Ostatné finančné náklady	97 687	0,05%	118 780	0,06%	21 093
58 - Náklady na transfery a náklady z odvodov príjmov	80 465	0,04%	1 088	0,00%	-79 377
Náklady na ostatné transfery	80 465	0,04%	1 088	0,00%	-79 377
59 - Dane z príjmov	99 039,16	0,05%	95 907,92	0,05%	-3 131,24
Splatná daň z príjmov	99 039,16	0,05%	95 907,92	0,05%	-3 131,24
Spolu	202 511 550	100%	206 100 730	100%	3 589 180

Zdroj: vlastné spracovanie

2.8.2 Hospodársky výsledok a jeho analýza

FNsP FDR dosiahla k 31.12.2025 hospodársky výsledok – stratu vo výške 17 676 587 eur. EBIDTA, teda hospodársky výsledok bez odpisov dlhodobého hmotného a dlhodobého nehmotného majetku, finančných nákladov a daní predstavuje k 31.12.2025 hodnotu vo výške - 13 587 152 eur.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj hospodárskeho výsledku v priebehu rokov 2023 až 2025 v absolútnom vyjadrení.

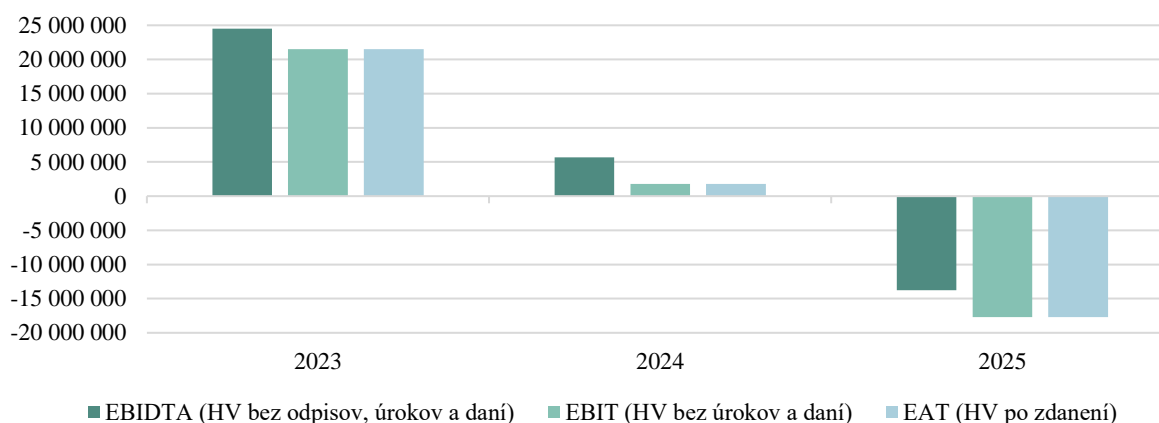
Tabuľka 17: Vývoj hospodárskeho výsledku v rokoch 2023 až 2025

Popis	2023	2024	2025
EBIDTA (HV bez odpisov, úrokov a daní)	24 968 068	6 164 538	-13 587 152
EBIT (HV bez úrokov a daní)	21 850 959	2 180 927	-17 556 005
EBT (HV pred zdanením)	21 850 955	2 179 643	-17 580 679
EAT (HV po zdanení)	21 792 429	2 080 604	-17 676 587

Zdroj: vlastné spracovanie

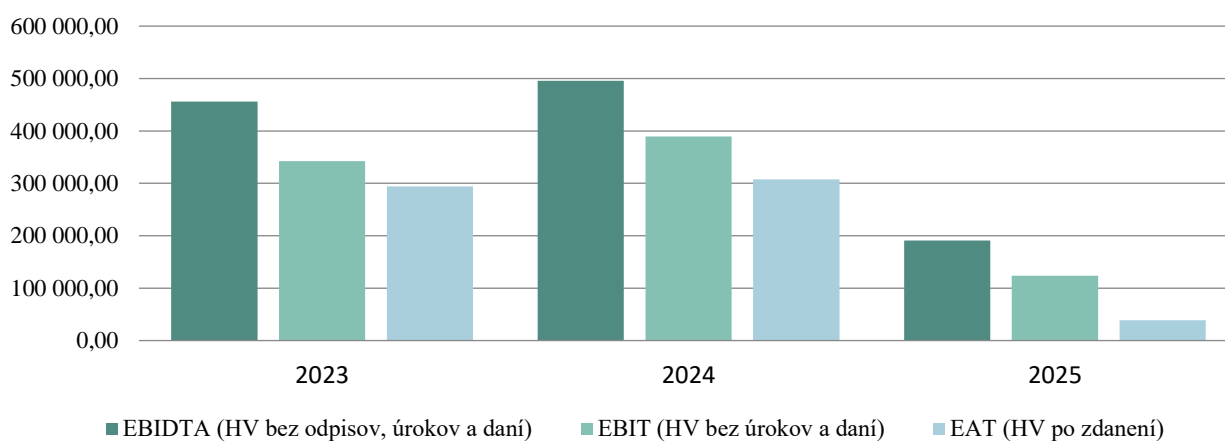
Pre lepšiu ilustráciu prezentovaných údajov uvedené výsledky uvádzame aj v grafickom znázornení v členení na hlavnú a podnikateľskú činnosť.

Obrázok 4: Vývoj hospodárskeho výsledku z hlavnej činnosti v rokoch 2023 až 2025



Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 5: Vývoj hospodárskeho výsledku z podnikateľskej činnosti v rokoch 2023 až 2025



Zdroj: vlastné spracovanie

FNsP FDR prijala v roku 2025 tieto bežné transfery.

Tabuľka 18: Prehľad prijatých bežných transferov

Názov	Prijatá čiastka
Rezidentský program	192 999,16
Zdravotnícka podpora - SOKRZ - program 06E03	14 900,00
Hospodárska mobilizácia - SOKRZ - program 06H08	74 916,00
Plán obnovy a odolnosti- refundácia nákladov na interný projektový tím	970 811,90
Spolu	1 253 627,06

Zdroj: vlastné spracovanie

Hospodársky výsledok tiež ovplyvňujú aj ďalšie faktory, napr. postavenie FNsP FDR ako koncového poskytovateľa zdravotnej starostlivosti v rámci Banskobystrického kraja s počtom obyvateľov 611 124 (stav k 31.12.2024) a skutočnosť, že v regióne reálne neexistuje ďalší poskytovateľ zdravotnej starostlivosti s takým rozsahom a špecializáciou výkonov. Je úplne racionálne, že ostatní poskytovatelia, ako súčasť sietí, sa snažia o maximalizáciu svojej užitočnosti a dosiahnutie zisku aj tým, že presúvajú finančne náročné operácie ku koncovému poskytovateľovi, čo sa v konečnom dôsledku odzrkadľuje na nákladoch nemocnice. Túto situáciu jasne deklaruje geografické rozloženie pacientov FNsP FDR po jednotlivých okresoch, vid'. nasledovné prílohy:

Príloha č. 5 – Počet prijatých pacientov v r. 2025 podľa okresov

Príloha č. 6 – Počet prijatých pacientov v r. 2025 podľa krajov a oddelení

Príloha č. 7 – Počet prijatých pacientov v r. 2025 podľa jednotlivých okresov a oddelení

2.8.3 Pohľadávky, záväzky

Pohľadávky voči zdravotným poisťovňam zaznamenali v roku 2025 nárast oproti predchádzajúcemu roku o 2,45%, teda o sumu 616 500 eur. Najviac narástli ostatné pohľadávky, a to o sumu 14 418 290 eur a pohľadávky voči Zdravotnej poisťovni Dôvera o čiastku 2 350 261 eur. V položke pohľadávky voči Všeobecnej zdravotnej poisťovni sme zaznamenali pokles o 1 158 219 eur. Celkové pohľadávky narástli v roku 2025 oproti predchádzajúcemu roku o 58,14%, teda o sumu 15 034 790 eur.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj pohľadávok počas rokov 2024 až 2025 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení. Uvedené sumy predstavujú stav pohľadávok k poslednému kalendárnemu dňu v roku a skladajú sa z položiek tak v lehote, ako aj po lehote splatnosti.

Tabuľka 19: Vývoj pohľadávok v rokoch 2024 až 2025

Položka	2024 (eur)	2024 (%)	2025 (eur)	2025 (%)	Absolútny rozdiel 2025/2024	Percentuálny rozdiel 2025/2024
Pohľadávky voči zdravotným poisťovňam	25 152 560	97,30%	25 769 060	63,01%	616 500	4%
Všeobecná zdravotná poisťovňa	18 874 034	73,00%	17 715 815	43,32%	-1 158 219	-8%
Zdravotná poisťovňa Dôvera	3 406 904	13,20%	5 757 165	14,08%	2 350 261	16%
Zdravotná poisťovňa Union	2 871 622	11,10%	2 296 080	5,61%	-575 542	-4%
Ostatné pohľadávky	708 545	2,70%	15 126 835	36,99%	14 418 290	96%
Celkové pohľadávky	25 861 105	100,00%	40 895 895	100,00%	15 034 790	100%

Zdroj: vlastné spracovanie

Nasledujúca tabuľka zobrazuje stav pohľadávok z obchodného styku k 31.12.2025 z pohľadu vekovej štruktúry.

Tabuľka 20: Veková štruktúra pohľadávok v/po splatnosti z obchodného styku k 31.12.2025

Druh pohľadávky	0-29 dní	90 dní	180 dní	360 dní	viac ako 360 dní	SPOLU
Zdravotné poisťovne	14 882 842	10 886 259		-42		25 769 060
Ostatní odberatelia	14 853 530	30 970	63 580	17 223	161 533	15 126 835
Spolu	29 736 372	10 917 229	63 580	17 181	161 533	40 895 895
Percentuálny podiel	72,71%	26,70%	0,16%	0,04%	0,39%	100%

Zdroj: vlastné spracovanie

Závazky oproti roku 2024 vzrástli celkovo o 21 545 034 eur, teda o 23,07%. Voči dodávateľom išlo o nárast o 8,81% v sume 3 977 957 eur, voči verejným financiám (sociálna a zdravotné poisťovne) sme zaznamenali nárast o 18 151 796 eur a iné záväzky poklesli o 584 719 eur. V absolútnych číslach bol najvyšší nárast voči sociálnej poisťovni o 18 281 275 eur a najvyšší pokles voči ostatným dodávateľom o -4 906 252 eur.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje vývoj záväzkov počas rokov 2024 až 2025 v absolútnom a percentuálnom vyjadrení. Uvedené sumy predstavujú stav záväzkov k poslednému kalendárnemu dňu v roku, teda sa skladajú z položiek tak v lehote, ako aj po lehote splatnosti.

Tabuľka 21: Vývoj záväzkov v rokoch 2024 až 2025

Položka	2024 (eur)	2024 (%)	2025 (eur)	2025 (%)	Absolútny rozdiel 2025/2024	Percentuálny rozdiel 2025/2024
Záväzky voči dodávateľom	45 139 933	75,05%	49 117 890	81,66%	3 977 957	108,81%
Lieky a ŠZM	19 343 805	32,16%	24 522 349	40,77%	5 178 544	126,77%
Energie	359 367	0,60%	286 178	0,48%	-73 189	79,63%
Investiční dodávatelia	14 107 793	23,46%	17 879 150	29,73%	3 771 357	126,73%
Záväzky voči iným ZZ	31 272	0,05%	38 769	0,06%	7 497	123,97%
Ostatní dodávatelia	11 297 696	18,78%	6 391 444	10,63%	-4 906 252	56,57%
Záväzky voči verejným inštitúciám	40 795 616	67,83%	58 947 412	98,00%	18 151 796	144,49%
Daňový úrad	1 641 063	2,73%	1 389 194	2,31%	-251 869	84,65%
Sociálna poisťovňa	38 260 111	63,61%	56 541 386	94,00%	18 281 275	147,78%
Zdravotné poisťovne	894 442	1,49%	1 016 832	1,69%	122 390	113,68%
Iné záväzky	7 438 191	12,37%	6 853 472	11,39%	-584 719	92,14%
Celkové záväzky	93 373 740	155,24%	114 918 774	191,06%	21 545 034	123,07%

Zdroj: vlastné spracovanie

2.8.4 Príjmy a výdavky

Celkovo príjmy v roku 2025 poklesli o 1,90% oproti roku 2024. Absolútny rozdiel v príjmoch je vo výške 4 664 412 eur. Najvyšší podiel nárastu príjmov sme zaznamenali v rámci Kapitálových príjmov – Plán obnovy a odolnosti vo výške 7 274 064 eur. Naopak najväčší pokles príjmov sme zaznamenali v rámci Všeobecnej zdravotnej poisťovne a to vo výške 5 018 404 eur.

Prehľad o vývoji príjmov v rokoch 2024 až 2025 zobrazuje nasledujúca tabuľka.

Tabuľka 22: Vývoj príjmov v rokoch 2024 až 2025

Druh príjmov	2024 (eur)	2024 (%)	2025 (eur)	2025 (%)	Absolútny rozdiel 2025/2024
Všeobecná zdravotná poisťovňa	110 947 919	45,20%	115 966 323	48,14%	-5 018 404
Zdravotná poisťovňa Dôvera	39 860 982	16,20%	40 890 180	16,97%	-1 029 198
Zdravotná poisťovňa Union	14 131 460	5,80%	14 773 318	6,13%	-641 858
Kapitálové príjmy	5 420 927	2,20%	1 457 770	0,61%	3 963 158
Kapitálové príjmy - Plán obnovy a odolnosti	68 221 226	27,80%	59 976 350	25,30%	7 274 064
Ostatné príjmy	6 911 310	2,80%	6 864 240	2,85%	47 069
Príjmy zo ŠR Zdroj EU - spolufinancovanie - Kybernetická bezpečnosť	23 165	0,00%	0	0,00%	23 165
Prostriedky z rozpočtu EU - Kybernetická bezpečnosť	46 416	0,00%	0	0,00%	46 416
Celkové príjmy	245 563 405	100,00%	240 898 993	100,00%	- 4 664 412

Zdroj: vlastné spracovanie

V oblasti výdavkov zaznamenávame nárast oproti roku 2024 celkovo v sume 76 433 342 eur, teda o 41,79%. Najväčší nárast bežných výdavkov sme zaznamenali v oblasti mzdových výdavkov a to 5 392 186 eur oproti predchádzajúcemu roku. Naopak najväčší pokles v oblasti bežných výdavkov sme zaznamenali v oblasti energií, vody a komunikácie a to o 283 904 eur. Prehľad o vývoji výdavkov v rokoch 2023 až 2024 zobrazuje nasledujúca tabuľka.

Tabuľka 23: Vývoj výdavkov v rokoch 2024 až 2025

Položka	2024	2024(%)	2025	2025 (%)	Absolútny rozdiel 2025/2024
Bežné výdavky	164 698 220	90,04%	176 063 236	67,89%	11 365 016
Z toho: Mzdové výdavky	62 846 474	34,36%	68 238 660	26,31%	5 392 186
Z toho: Poistné	17 119 323	9,36%	20 026 733	7,72%	2 907 410
Z toho: Energie, voda, komunikácie	4 659 499	2,55%	4 375 595	1,69%	-283 904
Z toho: Materiál a služby	72 859 146	39,83%	74 625 726	28,77%	1 766 580
Z toho: Doprava	78 288	0,04%	87 316	0,03%	9 028
Z toho: Údržba	2 734 366	1,49%	2 745 035	1,06%	10 669
Z toho: Nájomné	314 546	0,17%	564 057	0,22%	249 511
Z toho: Stravovanie	179 765	0,10%	1 024 313	0,39%	844 548
Z toho: Ostatné tovary a služby	3 906 813	2,14%	4 375 801	1,69%	468 988
Bežné výdavky SZU (Rezidentský program)	85 843	0,05%	192 999	0,07%	107 156
Bežné výdavky ŠR (Rezidentský program)	0	0,00%	0	0,00%	0
Bežné výdavky ŠR (350 - odmeny pre ZP))	0	0,00%	0	0,00%	0
Bežné výdavky ŠR (stabilizačný príspevok)	0	0,00%	0	0,00%	0
Bežné výdavky ŠR (Hospodárska mobilizácia)	79 209	0,04%	38 559	0,01%	-40 650
Bežné výdavky ŠR (Podpora obrany)	0	0,00%	14 900	0,01%	14 900
Bežné výdavky ŠR (Materská škola)			94 204	0,04%	94 204
Bežné výdavky ŠR (Kompenzácia nákladov na energie za rok 2022)	0	0,00%		0,00%	0
Bežné výdavky ŠR (Prevádzková dotácia)	0	0,00%		0,00%	0
Z toho: Mzdové výdavky a výdavky na poistné	0	0,00%	0	0,00%	0
Z toho: Energie	0	0,00%	0	0,00%	0
Z toho: Ostatné služby	0	0,00%	0	0,00%	0
Refundácia energií MH SR	0	0,00%	0	0,00%	0
Kapitálové výdavky ŠR (Hospodárska mobilizácia)	0	0,00%	0	0,00%	0
Kapitálové výdavky eurofondy	0	0,00%	0	0,00%	0
Kapitálové výdavky ŠR	959 118	0,52%	5 890 790	2,27%	4 931 672
Kapitálové výdavky (vlastné zdroje)	3 726 506	2,04%	9 521 574	3,67%	5 795 068
Bežné výdavky ŠR (Kybernetická bezpečnosť)	5 350	0,00%	0	0,00%	-5 350
Spolufinancovanie EÚ (Kybernetická bezpečnosť)	2 670	0,00%	0	0,00%	-2 670
Kapitálové výdavky POaO	12 775 207	6,98%	66 724 196	25,73%	53 948 989
Bežné výdavky ŠR (Ukrajina)	0	0,00%	0	0,00%	0
Bežné výdavky ŠR	134 852	0,07%		0,00%	-134 852
Kapitálové výdavky ŠR (Kybernetická bezpečnosť)	41 065	0,02%	0	0,00%	-41 065

Kapitálové výdavky - Spolufinancovanie EÚ (Kybernetická bezpečnosť)	20 495	0,01%	0	0,00%	-20 495
Bežné výdavky POaO	385 059	0,21%	806 478	0,31%	421 419
Celkové výdavky	182 913 595	100,00%	259 346 937	100,00%	76 433 342

Zdroj: vlastné spracovanie

2.8.5 Investície

Rok 2025 bol pre FNsP FDR úspešný z hľadiska realizácie investičných akcií, pričom najzásadnejšou investičnou akciou je výstavba Novej nemocnice.

V roku 2025 sa realizovali aj ďalšie investičné akcie, najmä nákup zdravotníckej techniky a z toho vyplývajúcich nevyhnutných stavebných úprav.

Zásadnou a komplexnou investíciou do zdravotníckej techniky bol nákup nového MR zariadenia. V rámci prípravy bolo nevyhnutné na základe predloženého technologického projektu obstarat' a následne v súčinnosti s dodávateľom technológie zrealizovať aj vyvolané stavebné úpravy na Oddelení rádiológie. Pôvodný dvadsaťročný prístroj bol nahradený za najmodernejší systém, ktorý predstavuje revolúciu v oblasti zobrazovacích metód a diagnostiky. Prístroj s takýmto softvérovým vybavením je jediným svojho druhu na Slovensku. Tento prístroj využíva technológie 3T magnetu a inovatívnych zobrazovacích techník, ktoré prinášajú významné zlepšenie v presnosti, rýchlosti vyšetrení a komfortu pre pacienta. Je navrhnutý tak, aby poskytoval výnimočnú kvalitu obrazov, a to aj v najnáročnejších klinických situáciách. Stáva sa kľúčovým nástrojom v diagnostike širokého spektra ochorení, od neurologických a kardiovaskulárnych, až po onkologické a muskuloskeletálne ochorenia od novorodencov až po dospelého pacienta.

Ďalším významným nákupom zdravotníckej techniky bol operačný oftalmologický mikroskop s 3D zobrazením na pojazdnom podlahovom statíve. Tento mikroskop s určením pre centrálnu operačnú sálu pre potreby II. Očnej kliniky SZU bude slúžiť operátorom na zobrazenie zadného segmentu oka a navigáciu pre operácie katarakty (incízie, capsulorexia, osy tórickej šošovky), operácie očného pozadia, sietnice oka, keratoplastiku, aj refrakčnú chirurgiu.

Pre potreby II. Gynekologicko-pôrodníckej kliniky SZU bola obstaraná Laparoskopická veža 4K ICG zobrazovací systém s možnosťou pripojenia 4K ICG 3D optiky.

Medzi ďalšie technológie, ktoré prispievajú k zlepšeniu kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti sú napr. ultrazvukové prístroje pre potreby II. Internej kliniky s účelovým určením pre pracoviská kardiológie a hepatológie. Intra-operačný ultrazvukový prístroj pre roboticky asistované operácie a ultrazvukový prístroj s dominanciou echokardiografie potreby ECMO centra.

Podobne ako v predchádzajúcich rokoch boli obstarané chirurgické sety potrebné k operačným výkonom pre Oddelenie centrálnych operačných sál a Oddelenie zákrokových sál a robotickej chirurgie.

Vzhľadom na prebiehajúcu výstavbu novej nemocnice sú stavebné investície prioritne orientované na drobné rekonštrukčné a udržiavacie práce. Jedinou významnou investíciou v tejto oblasti bola rekonštrukcia priestorov pôrodných sál. Renováciou prešli steny, stropné podhlady, podlahy, vstavaný nábytok. Steny osviežili interiér polepom kvetinových tapiet. Vynovené sú tak tri pôrodné sály, izby pre maminky „čakateľky“, prijímacia ambulancia,

zázemie pre personál aj sprievodné osoby. Pričom tieto stavebné práce boli realizované v súčinnosti interných zamestnancov a externých dodávateľov.

Medzi dôležité investície do zdravotníckej techniky nad 10 000 eur, ktoré boli realizované v roku 2025 z vlastných zdrojov, patria prístroje uvedené v nasledovnej tabuľke.

Tabuľka 24: Investície do zdravotníckej techniky v roku 2025 z vlastných zdrojov

Názov investície	Obstarávacia cena v eur
Dovybavenie urologického pracoviska TFL laser, Vysokovýkonný morcelátor, náhradný transducer	251 090,32
Dermatologický laserový prístroj	59 542,21
Tuškový aplikátor na malé kožné plochy	15 364,75
Lupové okuliare s LED osvetlením 2 ks	10 400,00
HD Snímacia stanica v rámci rozšírenia vybavenosti laparoskopickej zostavy výrobcu Olympus	18 130,20
EMG prístroj s príslušenstvom	14 935,00
Výhrevná miska na mobilnom stojane	18 380,01
Laparoskopická veža 4K ICG vrátane služieb	305 324,04
Rehabilitačný neurostimulátor	12 180,89
Neurostimulačné operačné zariadenie s príslušenstvom	52 306,00
InBody BWA2.0 Diagnostický prístroj s príslušenstvom	18 800,00
Ultrazvukový prístroj echokardiografie pre potreby ECMO centra, Canon Aplio me	76 260,00
Defibrilátor s možnosťou kardiostimulácie	15 190,50
Štrbinová lampa	10 147,50
Vyhrievacie lôžko ATOM Sunflower	10 504,20
Operačný stôl TruSystem pre použitie s DaVinci robotom	244 620,16
USG prístroj	134 991,96
Intra-operačný USG prístroj pre Roboticky asistované operácie	190 650,00
Operačný stôl Merivaara Smarter Practico s príslušenstvom	57 473,35
Imunoadsorčný systém na mimotelovú eliminačnú liečbu	113 996,40
NGS systém s príslušenstvom	60 688,20
Galvanický kúpeľ - Electra	13 981,41
Optika-Dovybavenie morcelátora	16 799,12
Logistický vozík 3ks+vozík na zdravotnícky materiál 1ks	11 892,24
Sonda bezdrôtová navádzacia 2ks	18 425,40
Zobrazovacia jednotka,lineárna sonda,mikrokonvexná sonda	17 835,00
Audiometrická kabína	13 596,42
Intrakraniálne prevodníky	18 339,30
Komplexný neuro-monitorovací systém	18 228,60
Centrálny CT6 systém	128 681,81
Chirurgické sety 2x k operáciám močového mechúra a prostaty	19 014,50
Vrtací systém neurochirurgický s prísluš.	91 758,00
Chirurgický set k cievnyim operáciám	23 640,28
Chirurgický set k transplantáciám pečene	51 304,48
Chirurgický set k veľkým operačným výkonom	18 618,90
Chirurgický set k rozsiahlym operačným výkonom cievného systému	47 859,25
Chirurgický set inštrumentov	68 215,91
Odsávačka Victoria Versa 4ks	10 578,00
Sonda lineárna prsníková vrátane SW Upgrade v rámci dovybavenia USG Arieta	10 332,00
Dovybavenie videobronchoskopicej zostavy	60 885,00
UZV prístroj Samsung Medison V7	69 080,08
Elektrokonvulzívna terapia Sigma	100 300,35
Autokeratorefraktonometer	41 721,60
Analyzátor chloridov	15 867,00
Analyzátor predného segmentu oka Anteriov	104 695,00
Mamografická diagnostická stanica 1ks	32 103,00
EKG intrakavitárne Magellano-detekčný systém s príslušenstvom	16 728,00
Podlahový automat BR 55/40	14 796,90
Bezdrôtový navigačný systém -Tablet,lineárna sonda, konvexná sonda	17 220,00
Spolu	2 763 473,24

Zdroj: vlastné spracovanie

Z kapitálových výdavkov štátneho rozpočtu boli obstarané v roku 2025 nasledovné zdravotnícke prístroje a zariadenia, ako aj rekonštrukcia, modernizácia a stavebné práce.

Tabuľka 25: Investície do zdravotníckej techniky v roku 2025 z KVŠR

Názov investície	Obstarávacía cena v eur
Izolátorová jednotka Biovak EBV	7 172,50
PCR analyzátor na rýchlu diagnostiku VNN	34 809,00
Thuliový kombinovaný laser	254 558,34
Biochemická analyzátor na rýchlu diagnostiku VNN	3 321,00
USG PCT prístroj VSCAN AIR CL s tabletom	6 211,50
Hematologický analyzátor	10 086,00
Prenosné zariadenie na okysličenú perfúziu obličiek 2ks	117 828,99
Spolu	433 987,33

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 26: Investície do rekonštrukcie, modernizácie a stavebných prác v roku 2025 z vlastných zdrojov nad 5 000 eur

Názov investície	Obstarávacía cena v eur
Stavebné úpravy na zákrokovej sále č.3(nový robot)	14 978,67
Rozšírenie dôležitých obvodov vrátane elektromontážnych prác a dodávky elektroinštalačného materiálu (nový robot)	14 965,53
Elektroinštalačné práce na prevádzku tretieho robot. pracoviska	5 361,20
Dodatočné stavebné úpravy a elektroinštalácia bloku D2	7 581,59
Stavebné práce (úprava podlahy, vnútorná kanalizácia)	8 876,32
Rozšírenie zubných ambulancií	34 118,34
Koordinácia stavby a stavebného dozoru pre umiestnenie MRI 3T	9 163,50
Požiarne automatické dvere-dodávka a montáž	9 500,00
Dodávka a montáž elektrostatickej podlahy	9 408,43
Dodávka a montáž automatickej závery s príslušenstvom do hospodárskeho areálu	6 083,20
Dokončovacie stavebné práce na rádiológii	13 428,55
Plynotesný úkryt MŠ 70% z ceny	98 485,87
Stavebné práce na pracovni lekárov	14 794,22
Wellnes - Prístavba pavilónu -Materská škôlka	227 545,00
Činnosť stavebného dozoru "Prístavba pavilónu-materská škôlka"	40 288,00
Činnosť stavebného dozoru "Prístavba pavilónu-materská škôlka-Wellnes"	5 750,00
PD na dielo "Prístavba povilónu-MŠ 15% z ceny po nadobudnutí právoplatnosti kolaudačného rozhodnutia	7 800,00
Spolu	528 128,42

Zdroj: vlastné spracovanie

Investície do zdravotníckej techniky boli realizované aj zo sponzorských prostriedkov.

Tabuľka 27: Investície do zdravotníckej a výpočtovej techniky v roku 2025 zo sponzorských prostriedkov

Názov investície	Obstarávacia cena v eur
Mikroskop Axioscope 5/7 Kmar s prísluž. - vecný dar	16 995,60
Počítač Dell Optiplex	833,23
Prenosný osobný počítač HP Envy-vecný dar	1 553,57
3D skener tváre	6 600,00
Spolu	25 982,40

Zdroj: vlastné spracovanie

FNsP FDR sa venovala investičným akciám aj v rámci svojej podnikateľskej činnosti, konkrétne rekreačného zariadenia Železnô.

Tabuľka 28: Investície - stavebné práce v roku 2025 (Železnô) z vlastných zdrojov

Názov investície	Obstarávacia cena v eur
Zemné a búracie práce Železnô objekt Vila Partizán	14 500,00
PD na kongresovú halu v Železnom	1 750,00
Spolu	16 250,00

Zdroj: vlastné spracovanie

2.8.6 Nákup a logistika

Fakultná nemocnica s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica (ďalej len „FNsP FDR“) zrealizovala v roku 2025 zákazky v objeme 28 929 562,90 eur bez DPH t.j. 32 716 416,56 eur vrátane DPH.

Z celkového vyššie uvedeného finančného objemu boli:

- nadlimitnými postupmi zadávania zákaziek uzatvorené zmluvy vo finančnom objeme 25 016 598,74 eur bez DPH t.j. 27 997 934,94 eur vrátane DPH,
- podlimitnými postupmi zadávania zákaziek podľa § 108 a podľa § 110 zákona o verejnom obstarávaní uzatvorené zmluvy vo finančnom objeme 3 186 784,36 eur bez DPH t.j. 3 828 455,15 eur vrátane DPH;
- postupmi podľa § 1 ods. 14 zákona o verejnom obstarávaní (zadávanie zákazky malého rozsahu) uzatvorené zmluvy vo finančnom objeme 726 179,80 eur bez DPH t.j. 890 026,47 eur vrátane DPH, a to za zákazky malého rozsahu s predpokladanou hodnotou rovnakou alebo vyššou ako 15 000,00 eur bez DPH.

FNsP FDR sa zapojila do centrálného verejného obstarávania Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky na zabezpečenie nákupu, dodávky a distribúcie elektrickej energie a zemného plynu pre potreby rezortu MZ SR. Na základe predmetného obstarávania uzatvorila FNsP FDR v roku 2025 „Zmluvu o dodávke plynu“ na obdobie od 01.03.2025 do 28.02.2026, „Zmluvu o dodávke elektriny“ na obdobie od 01.01.2026 do 31.12.2026 a „Zmluvu o dodávke plynu“ na obdobie od 01.03.2026 do 28.02.2027.

Tabuľka 29: Prehľad verejného obstarávania za rok 2025

Nadlimitné zákazky		Zmluvná cena bez DPH v EUR	Zmluvná cena vrátane DPH v EUR	Postupy verejného obstarávania					
Postup	Predmet			Ukončené			Neukončené	Zrušené	Ukončené s víťazom so sídlom v zahraničí
				Počet postupov	Počet uzavretých rámcových dohôd	Počet uzavretých zmlúv			
Verejná súťaž	Tovary	20 502 150,46	22 484 051,20	20	43	7	8	-	-
	Služby	4 082 007,16	5 020 868,81	4	2	3	3	-	1
Dynamický nákupný systém	Tovary	432 441,12	493 014,93	1	11	-	1	-	-
Celkom		25 016 598,74	27 997 934,94	25	56	10	12	-	1
Podlimitné zákazky		Zmluvná cena bez DPH v EUR	Zmluvná cena vrátane DPH v EUR	Postupy verejného obstarávania					
Postup	Predmet			Ukončené			Neukončené	Zrušené	Ukončené s víťazom so sídlom v zahraničí
				Počet postupov	Počet uzavretých rámcových dohôd	Počet uzavretých zmlúv			
podľa § 108 zákona o verejnom obstarávaní	Tovary	725 251,02	884 226,56	8	3	7	2	-	-
	Stavebné práce	465 524,92	572 595,65	4	-	4	-	-	-
	Služby	855 084,00	1 006 374,32	6	3	3	1	1	2
podľa § 110 zákona o verejnom obstarávaní	Tovary	1 110 924,42	1 328 358,62	10	12	6	2	-	2
	Služby	30 000,00	36 900,00	1	-	1	-	-	-
Celkom		3 186 784,36	3 828 455,15	29	18	21	5	1	4
Zákazky malého rozsahu s predpokladanou hodnotou rovnakou alebo vyššou ako 15 000,00 EUR bez DPH		Zmluvná cena bez DPH v EUR	Zmluvná cena vrátane DPH v EUR	Postupy verejného obstarávania					
Postup	Predmet			Ukončené			Neukončené	Zrušené	Ukončené s víťazom so sídlom v zahraničí
				Počet postupov	Počet uzavretých rámcových dohôd	Počet uzavretých zmlúv			
podľa § 1 ods. 14 zákona o verejnom obstarávaní	Tovary	534 264,75	656 769,65	14	-	14	1	-	2
	Stavebné práce	21 116,81	25 973,68	1	-	1	-	-	-
	Služby	170 798,24	207 283,14	5	-	11	-	-	-
Celkom		726 179,80	890 026,47	20	-	26	1	-	2
SPOLU		28 929 562,90	32 716 416,56	74	74	57	18	1	7

Poznámka: V zmluvnej cene sú zahrnuté len ukončené postupy verejného obstarávania vrátane prebiehajúceho Dynamického nákupného systému na tovary, ku ktorému bolo v roku 2025 uzatvorených 5 rámcových dohôd. Zmluvy boli uzatvorené v niektorých prípadoch na obdobie dlhšie ako jeden rok.

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 30: Prehľad zákaziek v roku 2025 v eur

		Zmluvná cena bez DPH	Zmluvná cena vrátane DPH
DODANIE TOVAROV		23 305 031,77	25 846 420,96
Zdravotnícka technika vrátane náhradných dielov		2 901 489,27	3 561 008,89
z toho:	Nadlimitná zákazka – Verejná súťaž	1 527 599,79	1 871 500,82
	Podlimitná zákazka podľa § 108 zákona o verej. obstarávaní	374 238,00	460 312,74
	Podlimitná zákazka podľa § 110 zákona o verej. obstarávaní	514 291,73	632 578,83
	Zákazka malého rozsahu podľa § 1 ods. 14 zákona o verej. obstarávaní s predpokladanou hodnotou rovnakou alebo vyššou ako 15 000,00 EUR bez DPH	485 359,75	596 616,50
Lieky		13 978 052,56	14 676 955,19
z toho:	Nadlimitná zákazka – Verejná súťaž	13 978 052,56	14 676 955,19
ŠZM, zdravotnícky materiál a zdravotnícke pomôcky		3 218 590,28	3 748 678,31
z toho:	Nadlimitná zákazka – Verejná súťaž	2 812 088,91	3 294 592,22
	Podlimitná zákazka podľa § 108 zákona o verej. obstarávaní	43 512,08	45 687,68
	Podlimitná zákazka podľa § 110 zákona o verej. obstarávaní	362 989,29	408 398,41
Materiálno-technické zabezpečenie / Prevádzka		3 206 899,66	3 859 778,57
z toho:	Nadlimitná zákazka – Verejná súťaž	2 184 409,20	2 641 002,97
	Nadlimitná zákazka – Dynamický nákupný systém	432 441,12	493 014,93
	Podlimitná zákazka podľa § 108 zákona o verej. obstarávaní	307 500,94	378 226,14
	Podlimitná zákazka podľa § 110 zákona o verej. obstarávaní	233 643,40	287 381,38
	Zákazka malého rozsahu podľa § 1 ods. 14 zákona o verej. obstarávaní s predpokladanou hodnotou rovnakou alebo vyššou ako 15 000,00 EUR bez DPH	48 905,00	60 153,15
USKUTOČNENIE STAVEBNÝCH PRÁČ		486 641,73	598 569,33
z toho:	Podlimitná zákazka podľa § 108 zákona o verej. obstarávaní	465 524,92	572 595,65
	Zákazka malého rozsahu podľa § 1 ods. 14 zákona o verej. obstarávaní s predpokladanou hodnotou rovnakou alebo vyššou ako 15 000,00 EUR bez DPH	21 116,81	25 973,68
POSKYTNUTIE SLUŽIEB		5 137 889,40	6 271 426,27
z toho:	Nadlimitná zákazka – Verejná súťaž	4 082 007,16	5 020 868,81
	Podlimitná zákazka podľa § 108 zákona o verej. obstarávaní	855 084,00	1 006 374,32
	Podlimitná zákazka podľa § 110 zákona o verej. obstarávaní	30 000,00	36 900,00
	Zákazka malého rozsahu podľa § 1 ods. 14 zákona o verej. obstarávaní s predpokladanou hodnotou rovnakou alebo vyššou ako 15 000,00 EUR bez DPH	170 798,24	207 283,14

Zdroj: vlastné spracovanie

2.9 Ľudské zdroje

2.9.1 Počet a štruktúra zamestnancov

K 31.12.2025 bol vo FNsP FDR evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách 2 758. Z celkového evidenčného počtu zamestnancov bolo 2 193 žien a 565 mužov. Najviac zamestnancov bolo v kategórii sestra a to celkom 724. Druhú najpočetnejšiu skupinu tvorili lekári s 511 zamestnancami. Tretia pracovná kategória s najväčším počtom zamestnancov bola v sledovanom období s názvom robotnícke povolania prevádzkoví zamestnanci v celkovom

počte 321 zamestnancov. Ženy boli najpočetnejšie zastúpené v kategórii zdravotná sestra. Naopak, najviac mužov bolo v kategórii lekár.

V nasledujúcej tabuľke sa nachádza prehľad o evidenčnom počte zamestnancov vo fyzických osobách v jednotlivých kategóriách zamestnancov s rozdelením na mužov a ženy so stavom k 31.12.2025 a zároveň percentuálne vyjadrenie zastúpenia jednotlivých kategórií na celkovom počte zamestnancov.

Tabuľka 31: Štruktúra zamestnancov podľa jednotlivých kategórií k 31.12.2025

Kategória	Priemerný evidenčný počet zamestnancov	Evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách k 31.12.25			% z celkového počtu
		Muži	Ženy	Spolu	
Lekári	486,84	218	281	499	18,09
Zubári	9,27	7	5	12	0,44
Lekári spolu	496,11	225	286	511	18,53
Farmaceuti spolu	19,53	3	17	20	0,73
IZZ	38,10	2	39	41	1,49
Sestry, z toho:					
-zdravotné	714,79	14	694	708	25,67
-detské	14,83	0	15	15	0,54
-sociálne	1	0	1	1	0,04
Sestry spolu	730,62	14	710	724	26,25
Pôrodné asistentky spolu	40,27	0	43	43	1,56
Laboranti, z toho					
-zdravotnícki	85,37	5	81	86	3,11
-farmaceutickí	22,35	1	21	22	0,80
Laboranti spolu	107,72	6	102	108	3,91
Asistenti, z toho					
-nutričný terapeut	7,91	0	7	7	0,25
-fyzioterapeut	32,18	7	25	32	1,16
-rádiologický technik	42,62	22	23	45	1,63
-praktická sestra - asistent	249,75	24	250	274	9,93
-zdrav. záchranár	20,37	10	12	19	0,69
-maséri	4	2	2	4	0,15
-sanitári	149,30	32	116	148	5,37
-verejný zdravotník	1	0	1	1	0,04
Asistenti spolu	507,13	97	436	533	19,33
Zdravotníckí pracovníci spolu	1 939,48	347	1 633	1972	71,81
PPvZ	172,23	39	136	175	6,35
THZ	272,86	35	247	282	10,22
Stážisti	0,33	0	0	0	0
Robotnícke povolania a prevádzkoví zamestnanci	323,74	144	177	321	11,63
Celkom za FNsp FDR	2 708,64	565	2 193	2758	100,00

Zdroj: vlastné spracovanie

Priemerný evidenčný počet zamestnancov v roku 2025 oproti priemernému evidenčnému počtu v roku 2024 bol vyšší o 31,52 osôb. Do celkového počtu zamestnancov pribudli aj zamestnanci po návrate z rodičovskej resp. materskej dovolenky, prípadne z neplateného voľna.

Tabuľka 32: Porovnanie priemerného evidenčného počtu zamestnancov za rok 2024 a 2025

Kategória	Priemerný evidenčný počet zamestnancov v roku 2024	Priemerný evidenčný počet zamestnancov v roku 2025	Rozdiel v priemernom evid. počte rok 2024 a 2025
Lekári	466,19	486,84	20,65
Zubári	9,88	9,27	-0,61
Lekári	476,07	496,11	20,04
Farmaceuti	18,82	19,53	0,71
IZZ	33,69	38,10	4,41
Sestry, z toho:			
-zdravotné	748,15	714,79	-33,36
-detské	15,92	14,83	-1,09
-sociálne	1,00	1,00	0,00
Sestry	765,07	730,62	-34,45
Pôrodné asistentky	42,84	40,27	-2,57
Laboranti, z toho			
-zdravotnícki	85,77	85,37	-0,40
-farmaceutickí	22,33	22,35	0,02
Laboranti	108,10	107,72	-0,38
Asistenti, z toho			
Nutričný terapeut	7,58	7,91	0,33
Fyzioterapeut	28,78	32,18	3,40
Rádiologický technik	38,83	42,62	3,79
Praktická sestra - asistent	230,54	249,75	19,21
Zdrav. záchranár	17,98	20,37	2,39
Maséri	4,00	4,00	0,00
Sanitári	143,52	149,30	5,78
Verejný zdravotník	1,00	1,00	0,00
Asistenti spolu	472,23	507,13	34,90
Zdravotnícki pracovníci	1916,82	1939,48	22,66
PPvZ	171,56	172,23	0,67
THZ	261,81	272,86	11,05
Stážisti	2,56	0,33	-2,23
Robotníci	324,37	323,74	-0,63
Celkom za FNŠP FDR	2677,12	2708,64	31,52

Zdroj: vlastné spracovanie

Z tabuľky vyplýva, že priemerné evidenčné počty zamestnancov sa oproti roku 2024 u zdravotníckych pracovníkov v povolani sestra znížili o 34,45 osôb a v povolani lekár zvýšili o 20,65 osôb. U nezdravotníckych pracovníkov pribudlo najviac osôb v kategórii technicko-hospodársky zamestnanec o 11,05 osôb.

Najviac zamestnancov ubudlo v kategórii sestra o 34,45 osôb a v kategórii pôrodná asistentka o 2,57 osôb.

V roku 2025 bolo prijatých 414 nových zamestnancov a 340 zamestnancov skončilo pracovný pomer. Miera fluktuácie bola 12,55 %

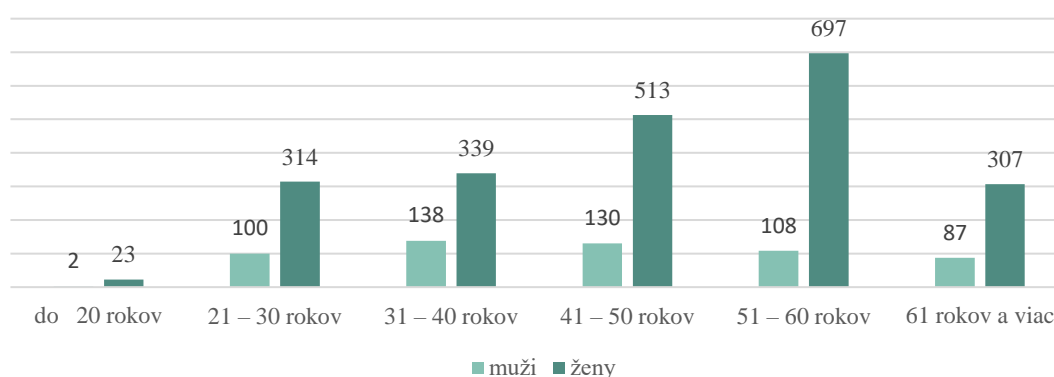
Z hľadiska vekovej štruktúry pracovalo v sledovanom období v nemocnici najviac zamestnancov vo veku od 51 do 60 rokov veku a najmenej zamestnancov do 20 rokov veku. Najviac žien bolo vo veku od 51 do 60 rokov a najviac mužov vo veku 31 - 40 rokov. Prehľad vekovej štruktúry zamestnancov k 31.12.2025 v podrobnejšom členení zobrazuje nasledujúca tabuľka.

Tabuľka 33: Veková štruktúra zamestnancov k 31.12.2025

Vek zamestnancov	Muži	Ženy	Spolu
do 20 rokov	2	23	25
21 – 30 rokov	100	314	414
31 – 40 rokov	138	339	477
41 – 50 rokov	130	513	643
51 – 60 rokov	108	697	805
61 rokov a viac	87	307	394
SPOLU	565	2 193	2 758
%	20,49%	79,51%	100%

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 6: Veková štruktúra zamestnancov k 31.12.2025



Zdroj: vlastné spracovanie

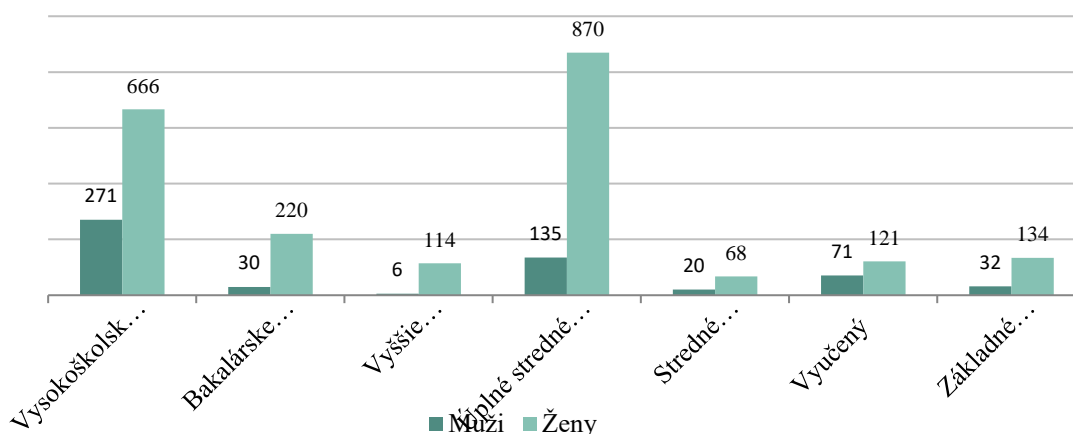
Vo FNŠP FDR pracovalo v roku 2025 najviac zamestnancov s úplným stredným vzdelaním v celkovom počte 1 005. Vysokoškolské vzdelanie druhého stupňa malo 937 zamestnancov. Najviac žien bolo s úplným stredným vzdelaním a mužov s vysokoškolským vzdelaním.

Tabuľka 34: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov k 31.12.2025

Dosiahnuté vzdelanie	Muži	Ženy	Spolu
Vysokoškolské vzdelanie	271	666	937
Bakalárske vzdelanie	30	220	250
Vyššie odborné vzdelanie	6	114	120
Úplné stredné vzdelanie	135	870	1005
Stredné odborné vzdelanie /bez MS/	20	68	88
Vyučený	71	121	192
Základné vzdelanie	32	134	166
Spolu	565	2 193	2 758

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 7: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov k 31.12.2025



Zdroj: vlastné spracovanie

Priemerná hrubá mesačná mzda zamestnancov FNŠP FDR Banská Bystrica v roku 2025 bola vo výške 2 488,85 eur.

2.9.2 Veda, výskum a vzdelávanie

Odbor pre vedu, výskum a vzdelávanie vznikol za účelom systematizovania, rozšírenia a metodického vedenia pomerne rozsiahlej vedecko-pedagogickej činnosti FNŠP FDR. Organizačná štruktúra úseku je rozčlenená do nasledujúcich segmentov:

- referát interného vzdelávania (vzdelávanie zamestnancov),
- referát externého vzdelávania (pedagogická činnosť),
- referát biomedicínskeho výskumu,
- referát klinického skúšania,

- e) Oddelenie projektového riadenia a inovácií,
- f) Inovačné centrum FNŠP FDR,
- g) Oddelenie vedeckých informácií (lekárska knižnica).

Referát interného vzdelávania

V rámci zvyšovania kvalifikácie zamestnancov FNŠP FDR bolo v roku 2025 naplánované zvýšenie kvalifikácie 174 zamestnancov prostredníctvom uzatvorených Dohôd o zvyšovaní kvalifikácie na vysokoškolské, stredoškolské, certifikačné a špecializačné štúdiá. Skutočne uzatvorených Dohôd na zvyšovanie kvalifikácie, na základe ktorých mohli zamestnanci na vzdelávacie aktivity čerpať študijné voľno v roku 2025 bolo 214. Čím miera kvantitatívneho plnenia plánovaných vzdelávacích aktivít v rámci zvyšovania kvalifikácie predstavovala 122,99 %.

Okrem zvyšovania kvalifikácie zamestnancov prebiehali aj školenia, kurzy a semináre pre administratívnych zamestnancov v plánovanom počte 42 školení. Počet zrealizovaných školení, kurzov a seminárov pre administratívnych zamestnancov dosiahol počet 21 školení.

Pre zdravotnícke a prevádzkové povolania boli plánované opakované a aktualizácie školenia a kurzy v počte 126,5. Počet reálne uskutočnených školení počas celého roka bol 51,5. Dôvodom neuskutočnenia plánovaných zdravotníckych školení bolo prijatie dvoch psychológov, ktorí si zabezpečujú agendu komunikačných školení so zdravotníckym personálom sami. Pre zvýšenie efektivity komunikačných zručností zamestnancov naďalej prebiehali naplánované školenia aj prostredníctvom externej firmy priebežne počas celého roka.

Počas roka zdravotnícki zamestnanci FNŠP FDR absolvovali na Slovensku a v zahraničí v rámci sústavného vzdelávania 1 447 vzdelávacích aktivít, na ktoré im bolo poskytnutých 2 669 dní plateného pracovného voľna s náhradou mzdy. Z toho zahraničných vzdelávacích aktivít na ktoré bolo poskytnuté platené pracovné voľno bolo celkovo 492 dní.

Referát interného vzdelávania v roku 2025 organizačne zabezpečoval aj viaceré interné hromadné vzdelávacie aktivity a to :

- a) Kurz asertívnej komunikácii a deeskalácii konfliktov, ktorý absolvovalo 123 zamestnancov,
- b) Kurz šetrnej sebaobrany proti agresii pacientov, ktorý absolvovalo 139 zamestnancov,
- c) Školenie zamerané na obmedzovacie prostriedky pre II. Psychiatrickú kliniku SZU, na ktorom sa preškoloilo 29 zamestnancov,
- d) Špecializovaný kurz šetrnej sebaobrany pre ženy, ktorý absolvovalo 24 zamestnancov,
- e) Školenie ochrany mäkkých cieľov určených pre SBS zamestnancov FNŠP FDR, ktorý absolvovalo 19 zamestnancov,
- f) Preškolenie kybernetickej bezpečnosti, ktorej sa zúčastnilo 48 zamestnancov, pričom každý novo prijatý zamestnanec musel absolvovať video školenie o kybernetickej bezpečnosti, výstupom ktorého je absolvovanie záverečného testu.

Na vzdelávacie aktivity na rok 2025 v rámci zvyšovania a prehľbovania kvalifikácie boli naplánované finančné náklady vo výške 689 906,01 eur, pričom skutočné náklady na vzdelávacie aktivity dosiahli v roku 2025 výšku 850 288,18 eur. Z toho náklady na školenia, kurzy a semináre boli naplánované vo výške 54 571,06 eur a reálne skutočné náklady predstavovali sumu 48 696,61. Plánované náklady na mzdy za študijné voľno tvorili sumu 635 334,95 eur, pričom skutočné náklady na študijné voľno predstavovali sumu 801 591,57 eur. Dôvod vyšších nákladov na zvyšovanie kvalifikácie bolo uzatvorenie viacerých

neplánovaných Dohôd o zvýšení kvalifikácie, na základe ktorých zamestnanci čerpali študijné voľno a nárast potreby absolvovania odborných stáží v iných nemocniciach. Zamestnancom bolo v roku 2025 poskytnuté aj platené pracovné voľno na rôzne vzdelávacie aktivity v rámci sústavného vzdelania, ktoré bolo vo výške 828 640,05 eur. Celkové mzdové náklady za vzdelávanie v rámci zvyšovania a prehlbovania kvalifikácie za rok 2025 predstavujú sumu 1 678 928,23 eur.

Referát externého vzdelávania

V priebehu roka 2025 referát externého vzdelávania zabezpečoval odborné stáže, školiace miesta lekárov, stredných zdravotníckych pracovníkov a nezdravotníckych pracovníkov z cudzích zdravotníckych zariadení na pracoviskách FNsP FDR v rámci postgraduálneho vzdelávania.

Nasledujúca tabuľka uvádza počty lekárov, stredných zdravotníckych a nezdravotníckych pracovníkov z iných zdravotníckych zariadení, ktorí absolvovali odborné stáže a školiace miesta vo FNsP FDR.

Tabuľka 35: Odborná stáž lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov vo FNsP FDR

Kategória	počet
Lekár	119
Zdravotnícky/nezdravotnícky pracovník	55
Školiace miesta zdravotníckych pracovníkov	66
Spolu	240

Zdroj: vlastné spracovanie

FNsP FDR plní úlohu výučbového zdravotníckeho zariadenia, ktoré zabezpečuje praktickú výučbu pre študentov stredných a vysokých škôl. Okrem študentov škôl, s ktorými má FNsP FDR uzatvorené rámcové zmluvy o zabezpečení odbornej praxe, nemocnica prijíma aj študentov na základe individuálnych žiadostí.

V roku 2025 absolvovalo praktickú výučbu v rámci pregraduálneho štúdia celkovo 1 066 študentov. Z toho bolo 371 študentov lekárskejších fakúlt a 695 študentov nelekárskych fakúlt.

Prevažnú väčšinu študentov tvoria študenti lekárskejších fakúlt z rôznych univerzít. Medzi najviac zastúpené fakulty patrí Lekárska fakulta Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave, Jesseniova lekárska fakulta Univerzity Komenského v Martine a Lekárska fakulta Univerzity Komenského v Bratislave. Prax vo FNsP FDR absolvujú aj študenti z českých lekárskejších fakúlt, ako sú Masarykova lekárska fakulta v Brne, Lekárska fakulta Univerzity Palackého v Olomouci a Lekárske fakulty Karlovej univerzity v Prahe.

Nemocnica poskytuje príležitosť na praktickú výučbu nielen pre študentov lekárskejších, ale aj pre študentov nelekárskych zdravotníckych profesií, ktorí tu môžu rozvíjať svoje praktické skúsenosti a profesionálne zručnosti.

Medzi študentmi nelekárskych profesií, ktorí absolvovali prax v roku 2025, sú najviac zastúpení študenti Fakulty zdravotníctva v Banskej Bystrici, Strednej zdravotníckej školy v Banskej Bystrici, Pedagogickej fakulty UMB v Banskej Bystrici (so študijným odborom jednodoborová psychológia), Katolíckej univerzity v Ružomberku (so zameraním na ošetrovateľstvo a rádiologickú techniku) a Univerzity Konštantína Filozofa v Nitre (so štúdiom urgentnej zdravotníckej starostlivosti).

Nasledujúca tabuľka prezentuje počty študentov z jednotlivých vysokých škôl, ktorí absolvovali odbornú prax v našom zdravotníckom zariadení.

Tabuľka 36: Odborná študentská prax vo FNŠP FDR v roku 2025

Škola	Odbor	Počet študentov
Lekárske fakulty, z toho:		371
Jesseniova lekárska fakulta v Martine	všeobecné lekárstvo	50
Karlova univerzita 1., 2., 3. lekárska fakulta v Prahe	všeobecné lekárstvo	26
Lekárska fakulta Univerzity Komenského v Bratislave	všeobecné lekárstvo	46
Lekárska fakulta Masarykovej univerzity v Brne	všeobecné lekárstvo	40
Lekárska fakulta Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave	všeobecné lekárstvo	144
UPJŠ Lekárska fakulta Košice	všeobecné lekárstvo	8
Lekárska fakulta Palackého v Olomouci	všeobecné lekárstvo	16
Lekárska fakulta v Hradci Králové	všeobecné lekárstvo	33
Lekárka fakulta UK v Plzni	Všeobecné lekárstvo	8
Nelekárske fakulty, z toho:		695
Univerzita Konštantína Filozofa v Nitre Fakulta sociálnych vied a zdravotníctva	urgentná zdravotná starostlivosť	20
Univerzita Cyrila a Metoda v Trnave	psychológia rádiologická technika	10
Katolícka univerzita v Ružomberku	rádiologická technika ošetrovatel'stvo	13
Vyšší odborná škola zdravotnícka a Strední zdravotnícka škola Praha	laboratórny asistent	6
Fakulta zdravotníctva SZU v Banskej Bystrici	fyzioterapia ošetrovatel'stvo urgentná zdravotná starostlivosť laboratórne vyšetrovacie metódy	352
Univerzita Komenského v Bratislave Farmaceutická fakulta UK	farmácia	3
Pedagogická fakulta UMB BB	psychológia	17
Stredná zdravotná škola Banská Bystrica	zdravotnícky laborant zdravotnícky asistent praktická sestra masér farmaceutický laborant	231
Iné stredné odborné školy	rôzne študijné odbory	5
Iné vysoké školy	rôzne študijné odbory	38
Počet študentov realizujúcich prax vo FNŠP FDR		1 066
Celkový počet odborných stáží a odbornej študentskej praxe		1 306

Zdroj: vlastné spracovanie

Celkový počet odborných stáží a študentských praxí v roku 2025 absolvovaných vo FNsP FDR bolo 1 306.

V roku 2025 boli organizované vzdelávacie aktivity pre zdravotníckych pracovníkov prostredníctvom pravidelných odborných podujatí. Cieľom vzdelávacích podujatí je podporiť rozvoj interdisciplinárneho dialógu na rôzne zaujímavé odborné témy a poskytnúť príležitosť pre spoločné stretnutie skúsených a začínajúcich medicínskych špecialistov v príjemnej kolegiálnej atmosfére. Významným aspektom je aj skutočnosť, že odborné podujatia sú kreditované a každý účastník získava pridelené kredity. Hodnotenie týchto schôdzí sa riadi Vyhláškou MZ SR č.366/2005 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov.

V roku 2025 sa administratívna úloha referátu externého vzdelávania týkala aj zabezpečenia kreditov pre účastníkov z radov Slovenskej lekárskej komory, Slovenskej komory sestier a pôrodných asistentiek a Slovenskej komory technicko-medicínskych pracovníkov. V roku 2025 boli v nemocnici realizované viaceré odborné vzdelávacie podujatia, organizované jednotlivými klinickými a odbornými pracoviskami, najmä Oddelením infektológie, II Urologickou klinikou SZU, II. Psychiatrickou klinikou SZU, Dermatovenerologickou klinikou, Centrálnym laboratórnym komplexom a Neonatologickou klinikou SZU. Podujatia boli zamerané na aktuálne odborné a klinické témy v súlade s modernými trendmi zdravotnej starostlivosti. Súčasne boli organizované II. Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny SZU resuscitačné kurzy pre zamestnancov nemocnice, Advanced Life Support (ALS) kurzy pre lekárov a sestry. Kurzy boli zamerané na nácvik základnej resuscitácie, praktických postupov diagnostiky a intervencií, ako aj na tímovú spoluprácu počas resuscitácie v súlade s aktuálnymi odporúčaniami, ako aj pravidelný odborný seminár anestéziológie a intenzívnej medicíny, zameraný na problematiku cievnych vstupov, vrátane používania pomôcok na ich zavádzanie. Súčasťou vzdelávania bola aj praktická výučba USG asistovanej kanylácie a zavádzania periférneho venózneho prístupu s využitím ultrazvuku. Počas uplynulého roka 2025 boli zároveň realizované odborné semináre pod záštitou úseku námestníka pre ošetrovateľstvo, ktorých cieľom bolo podporiť rozvoj interdisciplinárneho dialógu a odbornú diskusiu na rôzne aktuálne témy. Medzi realizované vzdelávacie aktivity patrili aj školenia zamerané na šetrnú sebaobranu a asertívnu komunikáciu, kurzy ochrany mäkkých cieľov a špecializačný kurz sebaobrany.

Prehľad všetkých zrealizovaných vzdelávacích podujatí s administratívnou podporou referátu externého vzdelávania v roku 2025 je v nižšie uvedenej tabuľke.

Tabuľka 37: Prehľad vzdelávacích podujatí s administratívnou podporou referátu externého vzdelávania v roku 2025

Termín	Názov vzdelávacej aktivity/pracovisko	Počet
09.01.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR – 8 kurzov	196
10.01.2025	Interaktívny kurz vývojovej starostlivosti v neonatológii	13
15.01.2025	Odborný seminár psychiatrickej kliniky	13
30.01.2025	Odborný seminár Centrálného laboratórneho komplexu a oddelenia lekárskej genetiky	54
11.02.2025	Šetrná sebaobrana - 10 kurzov	135
11.02.2025	Asertívna komunikácia – 10 kurzov	113
06.03.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR –11 kurzov	160
20.03.2025	Odborný seminár psychiatrickej kliniky	13

27.03.2025	Odborný seminár II. Internej kliniky a Oddelenia dlhodobochorých	60
07.04.2025	Odborný seminár oddelenia infektológie	8
09.04.2025	Odborný seminár II. Urologickej kliniky	18
15.04.2025	Odborný seminár psychiatrickej kliniky	12
15.04.2025	Kurz ochrany mäkkých cieľov a špecializačný kurz sebaobrany – 3 kurzy	66
05.05.2025	Odborný seminár oddelenia infektológie	8
06.05.2025	Kurz obmedzovacích prostriedkov	29
21.05.2025	Medzinárodný deň sestier	113
09.06.2025	Odborný seminár oddelenia infektológie	9
08.09.2025	Odborný seminár oddelenia infektológie	8
25.09.2025	Odborný seminár oddelenia nefrologických transplantácií a hepatologických transplantácií	60
06.10.2025	Odborný seminár oddelenia infektológie	13
07.10.2025	Odborný seminár anestéziológie a intenzívnej medicíny	13
16.10.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR – 2 kurzy	10
16.10.2025	Advanced life support kurz pre lekárov a sestry II. KAIM – 2 kurzy	12
23.10.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR – 2 kurzy	11
23.10.2025	Advanced life support kurz pre lekárov a sestry II. KAIM – 2 kurzy	12
28.10.2025	Odborný seminár anestéziológie a intenzívnej medicíny	12
30.10.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR – 2 kurzy	12
30.10.2025	Advanced life support kurz pre lekárov a sestry II. KAIM – 2 kurzy	12
06.11.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR – 2 kurzy	15
06.11.2025	Advanced life support kurz pre lekárov a sestry II. KAIM – 2 kurzy	12
06.11.2025	Odborný seminár dermatovenerologickej kliniky	14
10.11.2025	Odborný seminár oddelenia infektológie	7
11.11.2025	Odborný seminár anestéziológie a intenzívnej medicíny – 2 kurzy	20
12.11.2025	Odborný seminár laboratórnej diagnostiky	47
13.11.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR – 6 kurzov	30
13.11.2025	Advanced life support kurz pre lekárov a sestry II. KAIM – 6 kurzov	23
04.12.2025	Resuscitačný kurz pre zamestnancov FNsP FDR – 2 kurzy	8
04.12.2025	Advanced life support kurz pre lekárov a sestry II. KAIM – 2 kurzy	8

Zdroj: vlastné spracovanie

Celkovo sa na 94 vzdelávacích kurzoch a odborných podujatiach zúčastnilo 1 517 účastníkov. Účastníkom registrovaným v profesijných komorách mimo SLK, SKSaPA a SKTMP bolo vystavených 126 certifikátov o účasti.

Kredity za vzdelávacie podujatia, ktoré boli organizované alebo administratívne zabezpečené referátom externého vzdelávania, boli pridelené celkovo 1 517 zdravotníckym pracovníkom Fakultnej nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica.

Referát biomedicínskeho výskumu a Referát klinického skúšania

FNsP FDR je naďalej aktívna v oblasti klinického skúšania liekov a jej dlhodobým zámerom je rozvíjať širšiu oblasť biomedicínskeho výskumu. Tento zámer upevnila naplnením štandardov kvality podľa európskej normy EN ISO 9001:2015, keď v roku 2021 získala ako druhá nemocnica v SR ISO certifikát pre výkon vedecko-výskumnej a vývojovej činnosti vo všetkých oblastiach poskytovanej ZS, a v roku 2024 úspešne prešla procesom reakreditácie a svoje kvality tak opätovne potvrdila. Realizovanými projektami v oblasti biomedicínskeho výskumu vytvára FNsP FDR predpoklady zvýšenia kvality zdravotnej starostlivosti do budúcnosti, a to implementáciou nových poznatkov v oblasti prevencie, diagnostiky a terapie.

Činnosť uvedených referátov úzko kooperuje s Etickou komisiou FNsP FDR, ktorá v roku 2025 posúdila 28 nových štúdií biomedicínskeho (akademického) výskumu, a to hlavne v oblasti internej medicíny, onkológie, pneumológie a transplantáčnej chirurgie.

V oblasti klinického skúšania bolo v roku 2025 zahájených 16 nových klinických skúšaní a aktívne pokračovala vo vyše 30-tich štúdiách z predchádzajúcich období.

V roku 2025 pokračovala nemocnica v implementácii viacerých stredno- a dlhodobých štúdií (interné štúdie akademického výskumu podporené národnými a medzinárodnými grantmi; vedecko-výskumné projekty na národnej i medzinárodnej úrovni). Z početných štúdií v širokej odbornej aj laickej verejnosti rezonuje projekt SIRIUS „Berme svoju pečeň vážne“ venovaný skríningu zdravia pečene občanov SR (<https://siriushepi.sk/>), v rámci ktorého bolo vyšetrených vyše 5 000 osôb. Výskum v tejto oblasti prehľbuje FNsP FDR účasťou v dvoch medzinárodných výskumných projektoch podporených grantami Horizon Europe, a to:

- IHI Action - LIVERAIM- “A Biomarker-Based Platform for Early Diagnosis of Chronic Liver Disease to Enable Personalized Therapy”
- PRPI - LIVERSCREEN – „Screening for liver fibrosis. A population based study in European countries.“

V rámci oddelenia HEGITO (Hepatologické, gastroenterologické a transplantáčné oddelenie) je realizovaných viacero interných výskumných štúdií, ako napr. Fekálna Mikrobiálna Transplantácia u pacientov s rezistentnou ťažkou formou akútnej alkoholovej hepatitídy, Posúdenie funkčnej zdatnosti a diagnostiky krehkosti (frailty) u pacientov s pokročilou chronickou chorobou pečene a s transplantáciou pečene, Analýza tukovej choroby pečene u pacientov po transplantácii pečene, Relaps užívania alkoholu po transplantácii pečene za pomoci biomarkerov a početné ďalšie.

Obdobie pandémie prinieslo do sféry zdravotníctva nové témy s významným klinickým prínosom, ako telemedicína a biomonitoring. FNsP FDR úspešne realizovala v danej oblasti viaceré projekty, podporených výskumnými grantami ako APVV, OPII-VA/DP/2020/9.4-01 a pod. Výsledky a skúsenosti FNsP FDR boli prezentované na viacerých odborných fórach, vedeckých konferenciách a publikačných výstupoch, ako napr. Clinical and Experimentach Hepatology, Web of Science Core Collection - Impact Factor 1.5, Scopus - CiteScore 3, kde sa stretli s pozitívnym ohlasom a napomohli rozvoju telemedicíny.

Digitalizácia a umelá inteligencia predstavujú potenciál ďalšieho vývoja nemocnice. V tejto oblasti je implementovaný projekt „Zlepšenie plánovania rádioterapie za podpory umelej inteligencie“, ktorý je finančne podporený z POO.

V oblasti zdravotníctva sa dostáva do popredia problematika prevencie, zvyšovania vlastnej zodpovednosti za zdravie, či zdravotnej gramotnosti.

V oblasti preventívnej medicíny participuje FNsP FDR na medzinárodnom projekte „Zlepšenie a rozšírenie primárnej prevencie rakoviny prostredníctvom implementačného výskumu“, ktorý je finančne rámci schémy Horizon Europe v rámci výzvy The HORIZON-MISS-2022-CANCER-0.

V oblasti PPPM (preventívnej, prediktívnej a personalizovanej medicíny) aktívne pracuje FNsP FDR na implementácii 2 interných projektov, a to: Implementácia ERAS Protokolov a zriadenia Centra PPPM. Oba projekty prinášajú zmenu v manažmente pacienta s akcentom na personalizovaný a holistický prístup k pacientovi, zorientovanie pacienta v systéme, dosiahnutie jeho vyššej involvovanosti na procese liečenia a dosiahnutie tak benefitu/ tvorby pridanej hodnoty pre pacienta. S týmito projektami sú úzko prepojené projekty zvyšovania zdravotnej gramotnosti pacientov a efektívnej komunikácie založenej na vzájomnom porozumení oboch strán. Realizácia týchto projektov je podporená inštitúciami ako:

- EPMA (Európska asociácia preventívnej, prediktívnej a personalizovanej medicíny), pričom prvé výsledky vzájomnej spolupráce sú publikované v EPMA Journal (IF Scopus 7,7),
- Európska nadácia bezpečnosti pacienta (European Patient Safety Foundation)
- ako aj úzkou spolupracou s patientskymi organizáciami ako Asociácia na ochranu práv pacienta, OZ Slovenský pacient, Liga proti rakovine a pod.

Aj touto spolupracou deklaruje FNsP FDR zámer naplniť stanovené patientske ciele.

Ďalší potenciál rozvoja aplikovaného výskumu v oblasti medicíny a poskytovania zdravotnej starostlivosti prináša spolupráca s akademickou pôdou (so subjektami vedy a výskumu), ako: Univerzita Mateja Bela v B. Bystrici (Fakulta prírodných vied), Slovenská technická univerzita v Bratislave (Fakulta elektroniky a informatiky), Trenčianska univerzita A. Dubčeka v Trenčíne v sociálno-spoločenskej sfére zabezpečovania zdravotnej starostlivosti, pri realizácii projektov podporených grantami Agentúry na podporu vedy a výskumu, či súkromnými subjektami VaV v oblasti IT, a teda: digitalizácie, inovácií, či implementácie prvkov umelej inteligencie.

Tento zámer je podporený aj aktívnym členstvom FNsP FDR v Centre inovatívneho zdravotníctva, ktoré získala štatút Európskeho digitálneho inovačného hubu (EDIH), DIGITAL-2021-EDIH-01 pre oblasť zdravotníctva.

Dosiahnuté výsledky a zámery v oblasti vývoja a implementácie inovácií v zdravotníctve SR boli prezentované na početných odborných a vedeckých podujatiach počas celého roka na národnej a medzinárodnej úrovni, a to z pohľadu klinického - naprieč viacerými odbornosťami, ako aj strategického a procesného, t.j. z úrovne manažmentu.

Oddelenie projektového riadenia a inovácií

S účinnosťou od októbra 2025 bolo zriadené Oddelenie projektového riadenia a inovácií, ktoré má podporiť inovačný potenciál nemocnice, a to sledovaním vývojových trendov v zdravotníctve, monitorovaním relevantných výziev pre finančnú podporu vedecko-výskumných a rozvojových projektov v rámci národných a medzinárodných grantových schém, avšak kľúčovou úlohou oddelenia je získavanie externých zdrojov financovania z grantov, ako napr.: Plán obnovy a odolnosti, Operačný program Slovensko, Horizon Europe, granty APVV a pod. Oddelenie svojou činnosťou podporuje prípravu projektov, t.j. žiadostí o získanie ich financovania a ich následnú implementáciu. V roku 2025 tak prispelo k úspešnej implementácii a zabezpečeniu externého financovania projektov vo viacerých finančných schémach..

V rámci Plánu obnovy a odolnosti boli v roku 2025 financované investičné projekty, projekty v oblasti digitalizácie a AI, ako aj projekty vzdelávania, a to:

- Projekt „Fakultná nemocnica s poliklinikou F. D. Roosevelta B. Bystrica - Rekonštrukcia objektu – II. psychiatrická klinika SZU“, kód projektu: 11I02-21-V10-00027, poskytovateľ: Ministerstvo zdravotníctva SR, finančná alokácia POO: 5 000 000,00 eur bez DPH
- Projekt „Prístavba pavilónu – materská škola Fakultná nemocnica s poliklinikou F.D. Roosevelta Banská Bystrica“, kód projektu: 06R01-20P07, poskytovateľ: Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR, finančná alokácia POO: 1 130 220,00 eur bez DPH;
- Projekt „Zlepšenie plánovania rádioterapie za podpory umelej inteligencie“, ktorý bol finančne podporený z POO, finančná alokácia POO: 84 707,94 eur bez DPH;
- Projekty v rámci podpory vzdelávania „Podpora ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v oblasti starostlivosti o duševné zdravie“, s možnosťou finančnej podpory až do výšky 2 000 eur pre jednotlivca, kde sme podporili desiatky našich zamestnancov.

Európske štrukturálne a investičné fondy, Operačný program Integrovaná infraštruktúra

- Projekt „Zabezpečenie I&K bezpečnosti ZZ - FNŠP FDR“, kód projektu: 311071CCQ8, poskytovateľ: Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR, finančná alokácia EŠIF: 191 200,90 eur.

Medzinárodná grantová schéma pod Európskou komisiou Horizon Europe:

- „CPW - Cancer Prevention at Work/ Prevencia rakoviny v práci“, číslo projektu: 101104716, poskytovateľ: ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA DI BOLOGNA – UNIBO, finančná alokácia 121 141,25 eur,
- LIVERAIM, číslo projektu: 101132901, poskytovateľ: Fundació de Recerca Clinic Barcelona-Institut d Investigacions Biomediques August Pi I Sunyer (FRCB-IDIBAPS), finančná alokácia grantu: 759 720,00 eur,
- Oncoscreen, číslo projektu: 101097036; projekt v oblasti kolorektálneho karcinómu zameraný na nové, presnejšie a cenovo dostupnejšie skriningové metódy aplikované podľa individuálneho rizika. Zazmluvnenie rozpočtu aktuálne v procese.

A viaceré ďalšie, ktoré sú v procese ich hodnotenia. Ako príklad uvádzame finančnú schému Operačný program Slovensko, kde boli podané projekty v rámci 2 výziev, a to:

- Výzva/ kód: PSK-MZ-017-2025-DV-EFRR - Budovanie siete biobáňk – dobudovanie funkčnej infraštruktúry, s požadovaným nenávratným príspevkom pre FNŠP FDR vyše 3 mil. eur
- Výzva/ kód: PSK-MZ-015-2025-DV-EFRR - Podpora klinického výskumu s požadovaným nenávratným príspevkom pre FNŠP FDR takmer 2 mil. eur

Inovačné centrum FNŠP FDR

V súlade s dlhodobým zámerom nemocnice a s víziou podpory vedy, výskumu a implementácie inovácií v zdravotníctve prepojila FNŠP FDR v roku 2025 svoje fungovanie s Inovačným centrom FNŠP FDR, n. o. Cieľom Inovačného centra pri FNŠP FDR je vytvorenie platformy na prepájanie vedy, technológií a zdravotníckej praxe. Prostredníctvom

inovatívnych riešení a strategických partnerstiev chce posilniť výskumné kapacity nemocnice a prinášať špičkovú starostlivosť pacientom. Spoločnými strategickými cieľmi sú:

- a) Posilnenie výskumných kapacít, a to: Podpora klinického výskumu a vývoja nových diagnostických a liečebných metód; Multidisciplinárna spolupráca s odborníkmi zo Slovenska a zahraničia;
- b) Zavádzanie inovatívnych technológií prostredníctvom integrácia najnovších vedeckých poznatkov do praxe a implementáciou technologických postupov na zvýšenie dostupnosti a kvality liečby;
- c) Budovanie partnerstiev formou aktívneho vyhľadávania spolupráce s univerzitami, výskumnými inštitúciami a technologickým priemyslom a prepojením nemocnice s farmaceutickými a technologickými lídrami;
- d) Vytváranie multidisciplinárnych kreatívnych tímov budovaním siete expertov z rôznych oblastí na riešenie komplexných výziev v zdravotníctve;
- e) Aktívna participácia na výskumných úlohách s vysokým potenciálom komercializácie výsledkov na trhu, ako je vývoj a implementácia inovácií (diagnostika, terapia, procesy ap.), ktoré majú vysoký potenciál uplatnenia na trhu poskytovania zdravotnej starostlivosti a v neposlednom rade mobilizácia súkromných/ externých investícií do zdravotníctva a tvorba profitabilného modelu pre implementáciu inovácií v zdravotníctve.

Kľúčovými hodnotami spolupráce nemocnice a inovačného centra sú:

- a) Inovácie: Neustále zavádzanie nových technológií a postupov;
- b) Spolupráca: Prepájanie odborníkov pre spoločné ciele;
- c) Excelencia: Dôraz na špičkovú kvalitu vo výskume a starostlivosti.;
- d) Pacient na prvom mieste: Všetky aktivity smerujú k zlepšeniu starostlivosti o pacientov.

Spoločnými výzvami a ambíciami oboch entít sú nasledovné piliere:

- a) Zabezpečenie lepšieho využitia dostupných inovácií v praxi;
- b) Transformácia nemocnice na moderné zdravotnícke zariadenie uznávané na medzinárodnej úrovni;
- c) Podpora vzdelávania a rozvoja zdravotníckeho personálu.

Oddelenie vedeckých informácií (lekárska knižnica)

Oddelenie vedeckých informácií v roku 2025 získalo do svojich fondov 248 knižničných jednotiek, z toho bolo 124 monografií a 82 periodík. 6 knižných titulov, 41 absolventských prác a 13 titulov periodík sa podarilo získať zdarma.

V roku 2025 navštívilo oddelenie vedeckých informácií 2 349 čitateľov, ktorí si požičali 698 kníh a 382 časopisov absenčne, 790 kníh a 405 časopisov prezenčne. Do fondu sa vrátilo po vypožičaní 669 knižničných jednotiek. Zamestnankyne oddelenia poskytli odborné konzultácie a služby pre zdravotníckych zamestnancov našej nemocnice, pre denných a externých študentov zdravotníckych fakúlt, ale aj zamestnancov z iných zdravotníckych zariadení. Vyhotovili súpis a kategorizáciu publikačnej činnosti pre potreby lekárov, ktorí pôsobia v akademickej oblasti, ďalej služby pri zostavení a úprave zoznamu bibliografických odkazov v záverečných, špecializačných, rigorózných a v iných odborných prácach.

Oddelenie vedeckých informácií zabezpečilo pre svojich čitateľov literatúru z iných knižníc Slovenska a zahraničia prostredníctvom medziknižničnej výpožičnej služby a prostredníctvom medzinárodnej medziknižničnej služby v počte 23 požiadaviek.

V roku 2025 spracovalo oddelenie 98 jednorazových retrospektívnych rešerší v slovenskom a v českom jazyku a 81 rešerší v celosvetovej databáze PubMed v anglickom jazyku. V nadväznosti na ne boli poskytnuté fulltexty z vlastného fondu a z databázových konzorcií CVTISR (Centrum vedecko-technických informácií Slovenskej republiky) a Springerlink. Za minulý rok bolo celkovo odovzdaných 1 514 fulltextov. Počet prírastkov zviazaných časopisov bol 167.

Do lekárskej knižnice v roku 2025 pribudlo 67 nových čitateľov. Prebehlo aj vyradenie externých čitateľov, ktorí u nás nemali platné členské viac ako 3 roky v počte 65.

2.10 Podporné činnosti

2.10.1 Právna situácia a činnosť právneho oddelenia

V roku 2025 bola FNŠP FDR účastníkom celkovo 6 súdnych sporov závažnejšej právnej agendy. Z uvedeného počtu v 5 prípadoch vystupovala nemocnica v postavení žalovaného (pasívne spory) a v 1 prípade v postavení žalobcu (aktívny spor). Počas hodnoteného obdobia bol 1 súdny spor právoplatne ukončený rozhodnutím súdu druhej inštancie, pričom výsledok bol čiastočne priaznivý pre FNŠP FDR.

K 31.12.2025 v 3 sporoch pokračovalo dokazovanie pred súdom prvej inštancie, v 1 prípade prebiehalo odvolacie konanie a v 1 prípade dovolacie konanie na Najvyššom súde SR.

Pasívne súdne spory mali prevažne charakter občianskoprávných žalôb týkajúcich sa:

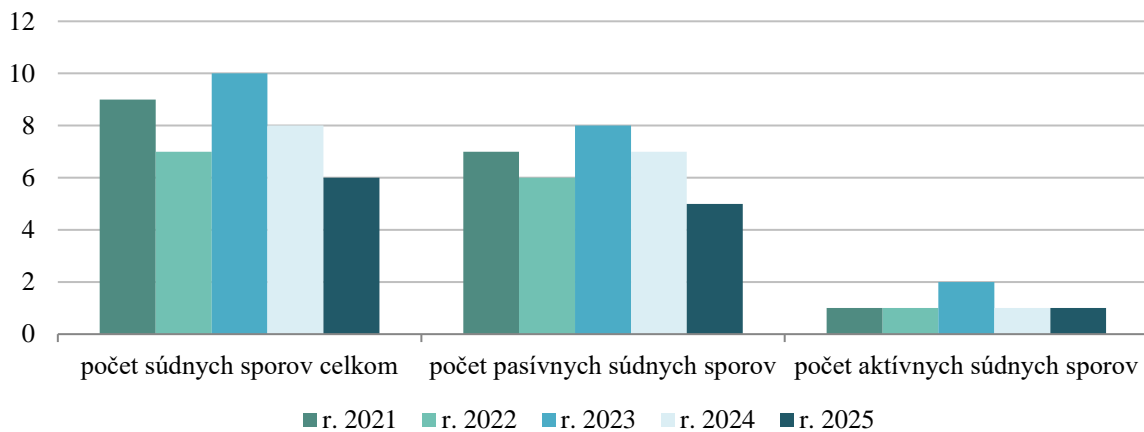
- náhrady škody na zdraví,
- nemajetkovej ujmy,
- bolestného a sťaženia spoločenského uplatnenia,
- ochrany osobnostných práv v súvislosti s poskytovaním zdravotnej starostlivosti.

Jeden spor má charakter správnej žaloby. Aktívny súdny spor súvisí s neoprávneným užívaním nehnuteľnosti v správe nemocnice.

Celková hodnota uplatnených nárokov v pasívnych sporoch dosiahla sumu 289 919 eur, bez započítania trov konania a právneho zastúpenia.

Sporová agenda je zabezpečovaná právnym oddelením komplexne prostredníctvom interných kapacít, vrátane procesného zastupovania pred súdmi, čím dochádza k významnej úspore externých právnych nákladov, čím sú významne eliminované náklady na externé právne služby.

Obrázok 8: Vývoj počtu súdnych sporov v rokoch 2021 až 2025



Zdroj: vlastné spracovanie

Právne oddelenie zabezpečuje právne zastupovanie nemocnice v správnych konaniach, pripravuje podklady a vyjadrenia v správnych konaniach pred správnymi orgánmi pre iné dotknuté oddelenia.

Právne oddelenie zabezpečuje kompletnú právnu agendu dohl'adov Úradu pre dohl'ad nad zdravotnou starostlivosťou od momentu oznámenia o začatí dohl'adu až po jeho ukončenie.

V roku 2025:

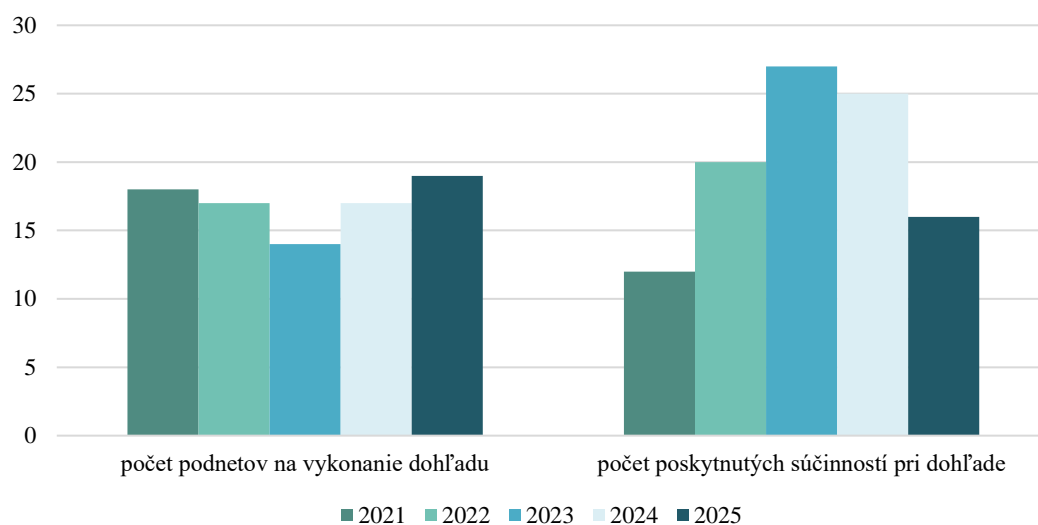
- bolo začatých 19 dohl'adov nad poskytovanou zdravotnou starostlivosťou,
- ukončený bol dohl'ad v 1 prípade začatom v roku 2025,
- súčasne bolo ukončených 10 dohl'adov začatých v roku 2024.

Vo všetkých uzatvorených prípadoch Úrad konštatoval poskytovanie zdravotnej starostlivosti lege artis.

Nemocnica poskytla súčinnosť pri dohl'adoch u iných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti v 16 prípadoch.

V medzioročnom porovnaní evidujeme mierny nárast počtu podnetov pacientov a mierny pokles počtu žiadostí o súčinnosť.

Obrázok 9: Vývoj počtu podaných podnetov na prešetrenie v rokoch 2021 až 2025



Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2025 bolo podané 1 trestné oznámenie a nemocnica vystupovala ako poškodená v 2 trestných konaniach, ktoré k 31.12.2025 neboli právoplatne ukončené. V roku 2025 nebolo voči FNsP FDR začaté a ani vedené žiadne exekučné konanie

Na úseku správy majetku štátu boli v roku 2025 zrealizované na nájom nebytových priestorov nachádzajúcich sa v správe FNsP FDR celkovo 4 súťaže, na základe ktorých sa s víťaznými uchádzačmi vstúpilo do rokovania o uzatvorení zmluvy o nájme nebytových priestorov.

Zároveň došlo k aktualizácii nájomného podľa aktuálnych trhových cien, čo prispelo k zvýšeniu príjmov z prenájmu a efektívnejšiemu hospodáreniu so zvereným majetkom štátu.

Právne oddelenie zabezpečovalo v roku 2025 komplexnú zmluvnú agendu nemocnice, najmä:

- prípravu a právnu kontrolu zmlúv,
- právne pripomienkovanie,
- spoluprácu pri rokovaniach,
- evidenciu zmlúv,
- zverejňovanie v Centrálnom registri zmlúv SR.

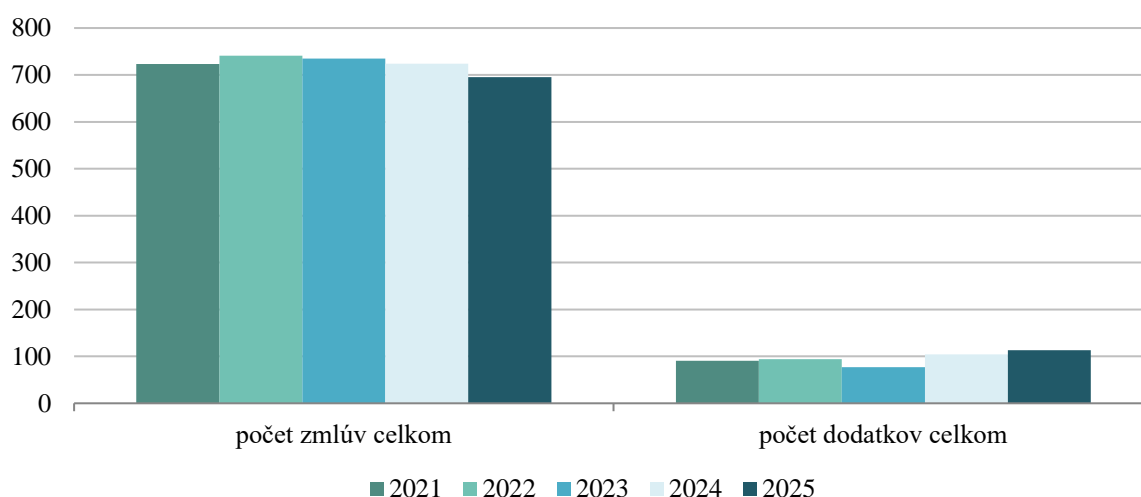
V roku 2025 bolo uzatvorených 695 zmlúv a 113 dodatkov k zmluvám. Počet zmlúv ostáva medziročne stabilný. Evidujeme nárast počtu dohôd o poskytnutí náborových a štipendijných príspevkov a mierny nárast počtu dodatkov, ktoré reflektujúcu rozvoj a kontinuitu prebiehajúcich projektových, prevádzkových aktivít a personálnej politiky nemocnice.

Tabuľka 38: Počet uzatvorených zmlúv roku 2025 podľa typov

Zoznam uzatvorených zmlúv 2025	
Typ zmluvy	Počet
Kúpne zmluvy	43
Rámcové dohody	73
Zmluvy o prevode správy	1
Darovacie zmluvy	24
Zmluvy o dielo	13
Zmluvy o výpožičke	30
Zmluvy o nájme (nehnuteľné veci, hnutel'né veci)	10
Poistné zmluvy	4
Zmluvy o klinickom skúšaní a biomedicínskom výskume	17
Zmluvy o vzdelávaní (prax, stáž a pod.)	178
Zmluvy o zvyšovaní kvalifikácie	86
Dohoda o dočasnom prídelení zamestnanca (stáže, prax, vzdelávanie)	63
Dohody o urovnaní	13
Dohody o započítaní	15
Zmluvy o spolupráci	8
Nezaradené zmluvy	49
O poskytovaní služieb	11
Dohody o poskytnutí náborových príspevkov a štipendií	47
Zmluva o zriadení a prevádzke medziskladu	3
Spolu zmlúv:	695
Dodatky k zmlúvam za rok 2025:	113

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 10: Prehľad počtu uzatvorených zmlúv a dodatkov v rokoch 2021 až 2025



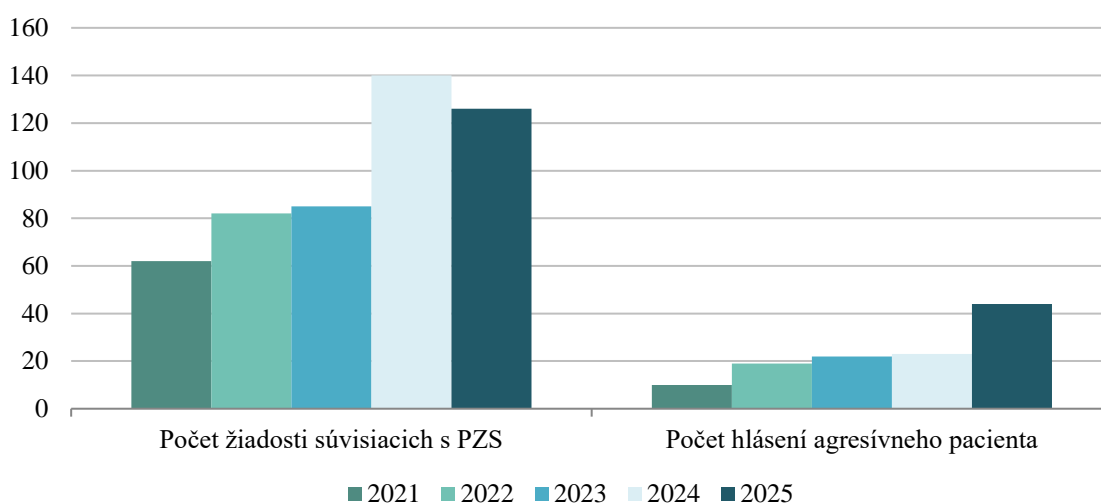
Zdroj: vlastné spracovanie

Na úseku vybavovania žiadostí súvisiacich s poskytovaním výpisov, kópií zo zdravotnej dokumentácie alebo sprístupnením údajov zo zdravotnej dokumentácie právne oddelenie pred

vybavením žiadosti vyhodnocuje oprávnenosť žiadateľa na prístup k údajom a zabezpečuje zákonné sprístupňovanie zdravotnej dokumentácie. V roku 2025 bolo vybavených 126 žiadostí z toho 8 elektronickou formou.

Na právne oddelenie bolo doručených 44 hlásení agresívneho správania z toho najmä fyzické a verbálne útoky voči zdravotníckemu personálu a konfliktné správanie príbuzných pacientov. Najviac incidentov bolo evidovaných na Oddelení urgentného príjmu (vrátane APS) a II. Internej klinike SZU. Zaznamenávame rastúci trend fyzických útokov s priamym dopadom na zdravie zamestnancov. Evidovaný počet incidentov pravdepodobne nezodpovedá reálnemu výskytu, keďže nie všetky udalosti sú oficiálne hlásené. Zamestnanci zároveň využívajú trestnoprávnu ochranu len minimálne.

Obrázok 11: Prehľad počtu žiadostí súvisiacich s PZS a počtu hlásení agresívneho pacienta v rokoch 2021 až 2025



Zdroj: vlastné spracovanie

2.10.2 Vykazovanie zdravotnej starostlivosti DRG

FNsP FDR poskytuje komplexnú ÚZS aj v úzko špecializovaných odbornostiach jedinečných v celoslovenskej, alebo na nadregionálnej úrovni. Rieši aj tie najzložitejšie medicínske prípady, ktoré predstavujú vysokú ekonomickú náročnosť a vyžadujú zodpovedajúce materiálno-technické vybavenie, či personálne zabezpečenie. Naša nemocnica patrí podľa DRG systému do skupiny Všeobecných nemocníc typu „4“ so základnou sadzbou pre rok 2025 po konvergencii 3 398 eur, pri celoslovenskej referenčnej 3 269 eur.

Asistentka riaditeľa pre DRG systém vo FNsP FDR viedla v rozsahu viac ako 60 hodín odborné školenia v pravidlách kódovania diagnóz a výkonov pre DRG systém (výnos MZ SR č. 09467/2015 v znení neskorších predpisov). V roku 2025 vyškolila 31 lekárov z toho 25 lekárov absolventov počas trojdňového školenia v októbri a v novembri a pri zmene DRG kódera na jednotlivých pracoviskách 6 nových DRG kóderov pre Urologickú kliniku, Onkologickú kliniku, Internú kliniku a OPaF.

V rámci členstva v pracovných skupinách RV DRG pri MZ SR absolvovala viac ako 70 on-line pracovných stretnutí a spolupracovala pri úprave a kreovaní DRG dokumentov.

Spolupracovala s dodávateľskými firmami NIS a Groupera pre správne nastavenie zaradovania hospitalizačných prípadov do DRG skupín v zmysle DRG pravidiel kódovania.

1.12.2025 sa zúčastnila DRG kongresu a absolvovala aj ďalšie vzdelávacie semináre k úpravám výkazníctva pre DRG systém, ktoré organizovalo Centrum pre klasifikačný systém pri MZ SR. V decembri na pravidelnom pracovnom stretnutí DRG kóderov informovala o zmenách v DRG materiáloch platných pre rok 2026, o analýze kvality výkazníctva v roku 2025 a činnosti DRG kóderov ako aj DRG referátu.

Za najpodstatnejšie zmeny v DRG systéme v roku 2025 považujeme:

- definovanie podmienok úhrady pre definovanú časť diagnosticko-terapeutických skupín:
 - DRG skupiny so stanoveným maximálnym objemom,
 - DRG skupiny bez stanovenia maximálneho objemu,
- jednodňová zdravotná starostlivosť v SK-DRG:
 - stanovené JZS DRG skupiny a algoritmy JZS DRG skupín,
 - medicínske kontraindikácie pre jednodňovú zdravotnú starostlivosť,
 - relatívne váhy vypočítané na báze zmluvných úhrad = cenová neutralita,
- zavedenie vykazovania markerov - nákladov pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti, ktoré nie je možné vykazovať cez diagnózy a zdravotné výkony,
- doplnenie ZZV o duálne DRG výkony pre podávanie liekov v indikačnom obmedzení s DRG PP a výkony pre podávanie liekov bez indikačného obmedzenia.

2.10.3 Vzťahy so zdravotnými poisťovňami

FNsP FDR má uzatvorené zmluvy so všetkými zdravotnými poisťovňami pôsobiacimi na slovenskom trhu.

Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.

Pôvodná zmluva o poskytovaní zdravotnej starostlivosti č. 62NFAS000423 so Všeobecnou zdravotnou poisťovňou a. s. (ďalej len VŠZP) nadobudla platnosť a účinnosť dňom 01.06.2023, pričom k 31.12.2025 bolo celkom uzatvorených 27 dodatkov.

V roku 2025 boli uzatvorené nasledovné dodatky:

- a) Dodatok č. 17 od 01.01.2025 – aktualizácia prílohy 1o a 2o k zmluve
- b) Dodatok č. 18 od 15.01.2025 – aktualizácia prílohy 1e k zmluve - UP 2. typu
- c) Dodatok č. 19 od 29.03.2025 – aktualizácia obdobia platnosti príloh zmluvy
- d) Dodatok č. 20 od 01.06.2025 – aktualizácia obdobia platnosti príloh zmluvy
- e) Dodatok č. 21 od 01.06.2025 – aktualizácia obdobia platnosti príloh zmluvy, aktualizácia príloh zmluvy, KPI
- f) Dodatok č. 22 od 01.07.2025 – aktualizácia príloh zmluvy, pilotný projekt nový ZZV
- g) Dodatok č. 23 od 01.07.2025 – úprava prílohy 2o, rozšírenie programového profilu
- h) Dodatok č. 24 od 01.09.2025 – aktualizácia príloh zmluvy
- i) Dodatok č. 25 od 01.10.2025 – aktualizácia prílohy 2o – programový profil

- j) Dodatok č. 26 od 01.11.2025 – aktualizácia prílohy 2d
- k) Dodatok č. 27 od 01.12.2025 – úprava prílohy 1d

Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.

So zdravotnou poisťovňou Dôvera a. s. (ďalej len Dôvera) bolo v roku 2025 podpísaných 7 dodatkov k zmluve č. 76NSP1000914 platnej a účinnej od 1.7.2014. Celkovo má zmluva so ZP Dôvera ku koncu roka 2025 platných 68 dodatkov.

V roku 2025 boli uzatvorené nasledovné dodatky:

- a) Dodatok č. 62 od 01.01.2025 – úprava zmluvných podmienok, aktualizácia prílohy č.1 (medicínske programy), úprava prílohy č.14 a č.15
- b) Dodatok č. 63 od 01.06.2025 – úprava zmluvných podmienok, prílohy č.11, 12. 13, 14 doplnenie príloh 18 a 19
- c) Dodatok č. 64 od 01.07.2025 – pilotný projekt nový ZZV
- d) Dodatok č. 65 od 01.07.2025 – aktualizácia prílohy č.15, č.1, č.11 a č.13
- e) Dodatok č. 66 od 01.10.2025 – aktualizácia príloh č.1 a č.11
- f) Dodatok č. 67 od 01.11.2025 – KPI
- g) Dodatok č. 68 od 01.12.2025 – aktualizácia prílohy č.11

V rámci zmluvy č. č. 76ZSDD000212, ktorej predmetom je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v psychiatrickom stacionári LÚČ bol v roku 2025 uzatvorený jeden dodatok č. 6 s účinnosťou od 01.01.2025.

Union zdravotná poisťovňa, a. s.

So zdravotnou poisťovňou Union zdravotná poisťovňa a. s. (ďalej len Union) bolo v roku 2025 podpísaných 6 dodatkov k zmluve č. 5001NFAL000117 platnej a účinnej od 01.03.2017. K 31.12.2025 bolo uzatvorených celkom 38 dodatkov.

V roku 2025 boli uzatvorené nasledovné dodatky:

- a) Dodatok č. 33 od 01.01.2025 – aktualizácia prílohy č.2c a 4
- b) Dodatok č. 34 od 01.05.2025 – aktualizácia zmluvných podmienok, GR, prílohy č.2a a č.2c
- c) Dodatok č. 35 od 01.07.2025 – pilotný projekt nový ZZV
- d) Dodatok č. 36 od 01.07.2025 – aktualizácia prílohy č.2a a č.4 (programový profil)
- e) Dodatok č. 37 od 01.08.2025 – aktualizácia prílohy č.2a
- f) Dodatok č. 38 od 01.10.2025 – aktualizácia zmluvných podmienok, GR a prílohy č.4 (programový profil)

V roku 2025 vstúpila do platnosti nová vyhláška Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky, ktorou sa definujú podmienky úhrady a úhrada podľa klasifikačného systému pre definovanú časť diagnosticko-terapeutických skupín. V zmysle toho boli aktualizované aj zmluvy so všetkými zdravotnými poisťovňami a boli zadefinované a zmluvne dohodnuté tzv. limitné a bezlimitné úhrady.

Prehľad fakturovanej zdravotnej starostlivosti za rok 2025 podľa jednotlivých poisťovní je spracovaný v nasledovnej tabuľke.

Tabuľka 39: Prehľad fakturovanej zdravotnej starostlivosti v roku 2025

	Počet faktúr	Fakturovaná suma v EUR	Podiel (%)	Suma uznaná po revízii v EUR	Podiel (%)	Suma uznaná finančne (limit) v EUR	Podiel (%)
VšZP	22	106 437 395,50	64,99%	104 949 373,68	67,00%	93 372 533,82	65,49%
DÔVERA	124	42 169 961,05	25,75%	37 889 622,34	24,19%	35 417 383,84	24,84%
UNION	117	13 387 398,57	8,17%	12 138 260,53	7,75%	12 123 279,78	8,50%
EÚ	106	1 707 754,21	1,04%	1 654 782,67	1,06%	1 654 782,67	1,16%
Samoplatci*	46	68 781,56	0,04%	x	x	x	x
Spolu	415	163 771 290,89	100,00%	156 632 039,22	100,00%	142 567 980,11	100,00%

Poznámka: Počet vystavených faktúr za zúčtovacie obdobie je zmluvne dohodnutý v každej zdravotnej poisťovni

Zdroj: vlastné spracovanie

Prehľad o výkonoch poskytnutej zdravotnej starostlivosti v produkčnom a finančnom vyjadrení podľa jednotlivých poisťovní za rok 2025, t.j. za zúčtovacie obdobia od 01/2025 do 12/2025 je spracovaný v nasledovných prílohách:

- Príloha č. 8: Prehľad výkonov v roku 2025
- Príloha č.9: Prehľad vyúčtovanej zdravotnej starostlivosti za zúčtovacie obdobie od 01/2025 do 12/2025

Súčasťou uzavretých zmluvných vzťahov so zdravotnými poisťovňami je aj ich revízia a kontrolná činnosť.

VšZP vykonala celkom 8 revíznych kontrol ukončených protokolom, ktoré boli vykonané na základe podnetu poistencov, pričom predmetom kontroly bola kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov verejného zdravotného poistenia, rozsahu a kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa osobitných právnych predpisov a dodržiavania zmluvy o poskytnutí zdravotnej starostlivosti.

Dôvera zdravotná poisťovňa a.s. vykonala 4 revízne kontroly. Jednalo sa o kontroly na základe údajov z informačného systému poisťovne a podnetov poistencov, ktoré boli ukončené protokolom a zároveň aj o kontroly zamerané na vykazovanie poskytnutej ústavnej zdravotnej starostlivosti podľa pravidiel DRG.

Union zdravotná poisťovňa, a.s. vykonala jednu revíznu kontrolu.

2.10.4 Systém manažérstva kvality

Politika kvality bola štatutárnym orgánom preskúmaná, aktualizovaná a schválená dňa 01. decembra 2018. Obsah politiky kvality zodpovedá účelu a charakteru organizácie, podporuje jej strategické smerovanie, poskytuje rámec na stanovenie cieľov kvality, zaväzuje FNsP FDR ku kontinuálnemu zlepšovaniu zavedeného systému manažérstva kvality a k plneniu aplikovateľných požiadaviek. Pre všetky zainteresované strany je politika kvality trvale zverejnená na viditeľných miestach v celej nemocnici, na intranete a na webovom sídle. Noví zamestnanci sú preukázateľne oboznamovaní so zavedeným systémom manažérstva kvality ako aj s vyhlásenou politikou kvality na úvodnom školení pri nástupe do zamestnania.

Ciele kvality sú konzistentné s Politikou kvality Fakultnej nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica a sú orientované na zvyšovanie kvality poskytovanej

zdravotnej starostlivosti a služieb s tým súvisiacich, na zvyšovanie spokojnosti pacientov/klientov, zamestnancov a všetkých zainteresovaných strán. Ciele kvality sú základom na hodnotenie činnosti nemocnice a meradlom jej pokroku.

Na zasadnutí vedenia FNsP FDR dňa 6. mája 2024 boli v súlade s požiadavkami normy ISO 9001:2015 schválené Ciele kvality na roky 2024 – 2026. Východiskom pre stanovenie cieľov kvality je strategické smerovania nemocnice a jej trvalý rozvoj. Ciele kvality majú strednodobý až dlhodobý charakter a ich priebežné plnenie bolo systematicky preskúmané na zasadnutí vedenia nemocnice dňa 14. apríla 2025.

Ciele kvality na roky 2024 – 2026:

- Cieľ 1: Rekonštrukcie a dostavby Fakultnej nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica
- Cieľ 2: Digitálna transformácia procesov Fakultnej nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica
- Cieľ 3: Optimalizácia ukazovateľov medicínskej výkonnosti
- Cieľ 4: Monitorovanie spokojnosti pacienta/ klienta/ zákazníka
- Cieľ 5: Zriadenie Centra PPPM/ preventívnej, prediktívnej a personalizovanej medicíny
- Cieľ 6: Zriadenie Inovačného centra pri Fakultnej nemocnici s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica
- Cieľ 7: Automatizácia knižnično-informačných procesov
- Cieľ 8: Kontinuálny rozvoj vedy, výskumu a vzdelávania vo Fakultnej nemocnici s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica
- Cieľ 9: Komunikácia zmeny v kontexte rekonštrukcie a dostavby Fakultnej nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica
- Cieľ 10: Komunikácia orientovaná na pacienta / Zvyšovanie miery informovanosti pacienta
- Cieľ 11: Komunikácia orientovaná na zamestnanca, študenta / Zvyšovanie miery informovanosti zamestnanca, študenta
- Cieľ 12: Plnenie cieľov kvality Centrálného laboratórneho komplexu

Dohľadový audit je pravidelnou súčasťou certifikačného cyklu systému manažérstva kvality. Jeho cieľom je preveriť a potvrdiť, že FNsP FDR udržiava a rozvíja zavedený systém riadenia kvality v súlade s požiadavkami normy ISO 9001:2015. Audit vykonali nezávislí audítori spoločnosti SGS Slovakia spol. s r.o., Košice, ktorí hodnotili procesy, postupy a výsledky FNsP FDR z hľadiska ich kvality, efektívnosti a súladu s internými a externými požiadavkami. Na základe výsledkov dohľadového auditu FNsP FDR dňa 24. septembra 2025 obhájila platnosť certifikátu kvality č. Sk18/2867, ktorý je symbolom jej dôveryhodnosti a profesionality. Úspešné absolvovanie dohľadového auditu je výsledkom každodennej práce a zodpovedného prístupu všetkých zamestnancov. Tento úspech potvrdzuje, že kvalita nie je pre nás len povinnosťou, ale aj organizačnou kultúrou.

V priebehu dohľadového auditu neboli zistené žiadne nezhody ani riziká. Audítorský tím v správe z auditu navrhol 2 odporúčania a príležitosti na zlepšenie. Externí audítori v správe z auditu konštatujú:

- FNsP FDR preukázala efektívne zavedenie a udržiavanie / zlepšovanie systému manažérstva a schopnosť dosiahnuť svoje ciele politik ako aj predpokladané výsledky príslušného systému manažérstva,

- efektívnu implementáciu a monitorovanie schopnosti svojho manažérskeho systému, pokiaľ ide o splnenie aplikovateľných požiadaviek predpisov, regulačných a zmluvných požiadaviek,
- zavedenie a sledovanie plnenia príslušných hlavných cieľov a úloh a sledovanie pokroku na ich dosiahnutie,
- systém riadenia dokumentácie preukázal zhodu s požiadavkami normy auditu a poskytol potrebnú štruktúru na podporu zavádzania a udržiavania systému riadenia,
- program interných auditov bol plne zavedený a slúži ako efektívny nástroj pri udržiavaní a zlepšovaní systému manažérstva,
- proces preskúmania manažmentom preukázal schopnosť zabezpečiť neustálu účelnosť, primeranosť a efektívnosť systému manažérstva.
- počas vykonávania auditu preukázal systém manažérstva celkovú zhodu s požiadavkami normy ISO 9001:2015,
- referencie na certifikáciu sú vedené správne a v súlade s manuálom SGS a FNsP FDR efektívne kontroluje používanie certifikačných dokumentov a značiek.

FNsP FDR vykonáva interné audity v plánovaných intervaloch s cieľom preveriť, či všetky procesy systému manažérstva kvality sú vykonávané v zhode s požiadavkami normy ISO 9001:2015, sú účinne implementované a udržiavané pre plnenie potrieb a požiadaviek pacientov/ klientov, zamestnancov a všetkých zainteresovaných strán. Internými auditmi FNsP FDR zabezpečuje, že zavedený systém manažérstva kvality je realizovaný v praxi a súčasne preveruje, či požiadavky uvedené v Príručke kvality a súvisiacej dokumentácii sú aplikované v celej činnosti FNsP FDR.

Plnenie Programu interných auditov v roku 2025 zabezpečovalo 38 interných audítorov vyškolených na posudzovanie činností riadiacich, realizačných a podporných procesov systému manažérstva kvality podľa požiadaviek normy ISO 9001:2015 a ISO 19011:2018.

V roku 2025 bolo vykonaných 59 interných auditov v zmysle schváleného Programu interných auditov zo dňa 14. apríla 2025. Interní audítori v koordinácii s Oddelením kvality preverili všetky lôžkové oddelenia, kliniky, ambulancie a SVaLZ pracoviská.

Zameranie interných auditov:

- preverenie vykonávania činností v zmysle schválených procesov a smerníc,
- preverenie dodržiavania požiadaviek vyhlášky MZ SR č. 553/2007 Z. z., ktorou sa upravujú podrobnosti o požiadavkách na prevádzku zdravotníckych zariadení z hľadiska ochrany zdravia v znení neskorších predpisov,
- preverenie dodržiavania postupov v zmysle zákona NR SR č. 576/2004 Z. z. o zdravotnej starostlivosti, službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov a odborného usmernenia MZ SR o vedení zdravotnej dokumentácie č. 07594/2009-OZS,
- preverenie dodržiavania vyhlášky MZ SR č. 444/2019 Z. z. o minimálnych požiadavkách na interný systém hodnotenia bezpečnosti pacienta,
- preverenie dokumentovaných informácií a opatrení na zvládanie rizík a príležitostí za účelom identifikovania nezhôd a nedostatkov,
- kontrola plnenia opatrení z interných auditov 2024,
- preverenie plnenia opatrení určených v Správe z preskúmania systému manažérstva kvality vedením FNsP FDR.

Vzhľadom na charakter a priebeh auditov, kedy na základe výberu reprezentatívnej vzorky bola posudzovaná zhoda či nezhoda s požiadavkami systému manažérstva, tím interných audítorov konštatoval, že neboli identifikované žiadne systémové nezhody. Zistenia sa prevažne týkali formálnych nedostatkov vo vedení zdravotnej dokumentácie.

V roku 2025 bolo na základe výsledkov auditov prijatých celkovo 80 opatrení a odporúčaní na zlepšenie. Zistenia, navrhnuté preventívne a nápravné opatrenia, určené zodpovednosti a termíny ich realizácie sú riadne zdokumentované v protokoloch z interných auditov a boli prerokované s príslušnými vedúcimi zamestnancami. Overenie účinnosti a kontrola plnenia prijatých opatrení budú realizované v súlade s Programom interných auditov na obdobie roku 2026.

V hodnotenom období Oddelenie kvality v spolupráci s internými audítormi a Oddelením kontroly a sťažností zabezpečovalo výkon kontrolnej činnosti zameranej na kontrolu vedenia zdravotnej dokumentácie. Kontroly prebiehali štvrtťročne a boli zamerané na správne zaznamenávanie podávaných transfúzných liekov a zaznamenávanie povinných zložiek anamnéz v súlade s platnými odbornými a legislatívnymi požiadavkami.

Ďalšia spolupráca s Oddelením kontroly a sťažností prebiehala kontinuálne počas celého roka 2025 a bola zameraná na preverenie efektívnosti operačného procesu a s ním súvisiacich realizačných a podporných procesov.

Oddelenia kvality zabezpečovalo riadenie dokumentovaných informácií systému manažérstva kvality v súlade s požiadavkami normy ISO 9001:2015, vrátane ich tvorby, preskúmania, schvaľovania, distribúcie, aktualizácie, archivácie a ochrany pred neoprávnenými zásahmi. Dokumentácia systému manažérstva kvality je vytváraná, riadená, uchovávaná a sprístupňovaná prostredníctvom informačného systému QPR Process Guide. Oddelenie kvality zabezpečuje udržiavanie a trvalé zlepšovanie zavedených procesov.

V roku 2025 prebiehala v úzkej spolupráci s vedúcimi zamestnancami organizačných útvarov a vlastníkmi procesov komplexná revízia riadených dokumentov a procesov. Výsledkom revízie bolo vydanie nových dokumentov, aktualizácia existujúcich dokumentov a realizácia zmenových konaní v nasledovnom rozsahu: 3 procesy, 53 smerníc, 18 prevádzkových poriadkov, 14 metodických pokynov, 7 pracovných postupov, 7 lekárskech štandardov a ďalšie súvisiace dokumenty a záznamy 28 (nariadenia, usmernenia, správy, registre, programy, plány a pod.). V súlade s identifikovanými potrebami bolo vytvorených, aktualizovaných a zverejnených 141 formulárov.

FNsP FDR kontinuálne sleduje interné a externé podmienky poskytovania zdravotnej starostlivosti stanovené požiadavkami zainteresovaných strán (požiadavky legislatívne, technologické, trhové, kultúrne, spoločenské a ekonomické – na miestnej, regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni) a zároveň v rámci preskúmania manažmentom prehodnocuje ich implementáciu do procesov nemocnice. Oddelenie kvality sa podieľa na zvyšovaní informovanosti pacienta, zisťovaní spokojnosti pacienta, vedie evidenciu nezhôd, prijíma opatrenia, riadi riziká súvisiace s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a vykonáva ďalšie činnosti na zabezpečenie trvalého zlepšovania procesov nemocnice.

2.10.5 Interná a externá komunikácia

Rok 2025 bol z pohľadu záujmu médií o FNsP FDR štandardný. Vo väčšine číselných ukazovateľov bol nižší oproti roku 2024, nakoľko sa nemocnica v roku 2024 ocitla pod

najväčším drobnohl'adom vo svojej histórii, v dôsledku hospitalizácie vysokého ústavného činiteľa premiéra SR po atentáte.

Referát internej a externej komunikácie poskytol 81 vyjadrení, čo je v porovnaní s rokom 2024 pokles o 110 vyjadrení.

V minulom roku nemocnica dokončila viacero projektov, ktoré nemocnici zabezpečili množstvo výstupov v médiách. Téma, ktorá vzbudila významný záujem médií aj bez aktívnej komunikácie nemocnice bola liečba ochorenia echinokokózy a vznik centra určený na liečbu tohto ochorenia. Celoročne zaujímavou témou pre médiá bola aj toho roku výstavba novej nemocnice a postup stavebných prác.

Nemocnica v roku 2025 musela riešiť nepríjemnú situáciu, keď sa v zamestnaneckej jedálni koncom júna rozšíril norovírus a ochorelo takmer 200 zamestnancov. Samozrejme táto udalosť neušla záujmu médií.

Negatívne svetlo vrhli na nemocnicu neoverené príspevky na FB profile nekrmte nás odpadom, o údajnom prijímaní úplatkov.

FNsP FDR odoberá vlastný monitoring médií. Podľa monitoringu bolo o nemocnici publikovaných (vrátane duplicit) 3 940 správ (2025 - 5474 správ).

Tabuľka 40 Prehľad počtu výstupov v médiách

Mesiac	Počet				
	Print	Online	Televízia	Rozhlas	Agentúrne spravodajstvo
Január	35	190	18	5	17
Február	47	324	36	7	25
Marec	63	164	13	1	8
Apríl	35	330	34	11	24
Máj	73	388	37	22	27
Jún	23	117	18	2	4
Júl	29	274	36	8	21
August	25	230	19	3	9
September	25	233	18	1	7
Október	36	302	15	3	22
November	27	207	13	5	12
December	39	193	15	4	11
Spolu	457	2 922	272	72	187

Zdroj: vlastné spracovanie

Úlohou referátu je aj aktívna komunikácia s médiami, informovanie o aktuálnom dianí v nemocnici, ale aj hľadanie tém šitých na mieru pre jednotlivé médiá.

V roku 2025 bolo vydaných 22 tlačových správ, čo je nárast oproti 2024 o 3 tlačové správy. Tlačové správy vydané v roku 2025:

- a) Prvý pacient s dvomi transplantovanými orgánmi,
- b) Nemocnica začala s prípravou značení a na reorganizáciu dopravy,
- c) Prvé centrum robotickej chirurgie v strednej Európe s tromi robotickými systémami,
- d) Uzavretie areálu od 1. apríla,
- e) Spoplatnenie parkovania (TS v spolupráci s Mestom BB),
- f) Pacientom s ochoreniami pečene, pankreasu a žlčových ciest prinášame exkluzívny program robotickej chirurgie,

- g) Zápis do najmodernejšej škôlky s vlastným bazénom a infrasaunou,
- h) Najmodernejšie MR na Slovensku je oddnes v prevádzke,
- i) Prvé centrum preventívnej, prediktívnej a personalizovanej medicíny,
- j) V Banskobystrickej nemocnici vzniklo centrum pre liečbu echinokokózy,
- k) Zmena organizácie dopravy Rooseveltova nemocnica zriadi na Švermovej ulici nový bus pruh,
- l) Zrekonštruovali sme pôrodnicu,
- m) Diétne recepty pre onkologických pacientov od šéfkuchára,
- n) Prvá automatizovaná laboratórna linka,
- o) Dni zdravia a prevencie s Rooseveltkou,
- p) Viac ambulancií a dostupnejšia starostlivosť pre pacientov s ochoreniami v oblasti tváre a krku,
- q) Členovia Európskej komisie navštívili stavbu novej nemocnice,
- r) Dostupnejšia prax pre študentov medicíny,
- s) Nemocnica získala prestížne ocenenie Zodpovedný obstarávateľ,
- t) Predstavitelia vlády navštívili prebiehajúcu výstavbu nemocnice a oboznámili sa s dohodou, ktorá zrýchli priebeh prác,
- u) Gynekologický tím vykonal tisíc robotickú operáciu,
- v) Poradňa pre onkologických pacientov (spolu s Nie rakovine).

V roku 2025 sa uskutočnili stretnutia s médiami pri príležitosti:

- a) Prvý pacient s dvomi transplantovanými orgánmi,
- b) Prvé centrum robotickej chirurgie v strednej Európe s tromi robotickými systémami,
- c) Najmodernejšie MR na Slovensku je oddnes v prevádzke,
- d) Prvé centrum preventívnej, prediktívnej a personalizovanej medicíny,
- e) Zrekonštruovali sme pôrodnicu,
- f) Prvá automatizovaná laboratórna linka,
- g) Predstavitelia vlády navštívili prebiehajúcu výstavbu nemocnice a oboznámili sa s dohodou, ktorá zrýchli priebeh prác,
- h) Poradňa pre onkologických pacientov (spolu s Nie rakovine).

Vzhľadom na vývoj trendov, kedy na sociálnych sieťach vzrástol záujem (a neustále sa zvyšuje) o dynamický obsah v podobe videí, sa aj v nemocnici orientujeme na zvýšenú výrobu videí – reels.

V rámci internej komunikácie sme rozbehli pravidelné stretnutia so zamestnancami, na ktoré sme pripravili tematické videá o tom, čo sa zmení a aké budú novinky v novej nemocnici.

Pre Previta centrum sme dodávateľsky natočili videá o fyzickej príprave pacientov na chirurgický výkon, videá s receptami pre správnu výživu pred operáciou a propagačné videá o Balíčkoch vyšetrení v Previta centre.

Referát internej a externej komunikácie spravuje a naplňa obsahom aj virtuálny priestor na oficiálnej webovej stránke www.fnsfdr.sk, intranetovej stránke a každým rokom sa zvyšuje rozsah komunikácie na sociálnych sieťach.

Za posledné roky sa výrazne zvýšilo publikum na profiloch nemocnice na sociálnych sieťach preto referát už štandardne využíva sociálne siete ako priorizovaný komunikačný nástroj.

V roku 2025 sme reagovali aj na nové potreby propagácie vzniknutých centier, vytvorili sme podstránku PREVITA centra a Centra Echinokokózy.

Novinkou bolo dokončenie a spustenie webovej aplikácie pre prihlasovanie na prax pre študentov medicíny, ktorú sme vyvinuli ako prvá nemocnica na Slovensku. Nová webová aplikácia prináša zásadné zjednodušenie, prehľadnosť a úsporu času – ako pre študentov, tak aj pre nemocnicu.

Za účelom zlepšenia dostupnosti kanálov a informácii v rámci internej komunikácie sme dokončili a nasadili novú mobilnú aplikáciu Franklin. Po spustení aplikácie a internej kampani sme mali približne 400 aktívnych užívateľov. Samozrejme, našim cieľom je dostať do aplikácie, čo najviac zamestnancov, preto v ďalšom období budeme pracovať na zatraktívnení obsahu a prilákaní nových užívateľov.

Na rok 2025 bolo v pláne dokončiť aj nový web robotickej chirurgie, ktorý sa v danom roku pre iné úlohy nepodarilo dokončiť.

Profil nemocnice má k 24.2.2026 – 32 753 sledovateľov, čo je oproti roku 2024 nárast o 5 423 sledovateľov. Aktuálne má nemocnica najvyšší počet sledovateľov spomedzi všetkých nemocníc v rámci SR. Najvyšší dosah mal tento rok statický príspevok a celkové dosahy a pozretia reels významne klesli, čo je zaujímavý trend a nastavenia algoritmov v porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami. Najviac označení, „páči sa mi to“ príspevok Mikuláš prišiel aj do našej nemocnice – 5 300 (1900 v 2024). Celkový dosah príspevkov za rok 2025 je 12,2 mil čo je oproti roku 2024 nárast o 10,6 mil.

Nemocnica pôsobí aj na sociálnej sieti Instagram od roku 2021. K 24.2.2026 má profil nemocnice 3 218 sledovateľov, čo je nárast oproti roku 2024 o 749 sledovateľov. Najvyšší dosah mal príspevok s videom Nemá ruky ani nohy (potrubná pošta) – 31,2 tis.

Referát v polovici roka 2023 zriadil aj oficiálny profil nemocnice na sociálnej sieti LinkedIn. K 24.2.2026 mal 740 followerov v roku 2025 bolo uverejnených 45 príspevkov.

V roku 2025 nemocnica po prvýkrát pripravila pre verejnosť výnimočné podujatie Dni zdravia a prevencie s Rooseveltkou, ktoré sa uskutočnilo 3. – 4. septembra 2025 v Europa Shopping Centre v Banskej Bystrici. Cieľom dvojdňového programu bolo priblížiť ľuďom zákulisie veľkej nemocnice, modernej medicíny a predstaviť nové technológie, ktoré zvyšujú kvalitu starostlivosti o pacienta. Zároveň chceli zviditeľniť prácu zdravotníkov a ukázať výnimočnosť tohto povolania. Organizáciu celého podujatia do veľkej miery zabezpečil RIEK. Na podujatí mala nemocnica osem stanovíšť, kde boli prezentované najzaujímavejšie odbornosti nemocnice a na stage sa uskutočnili rozhovory s ôsmymi odborníkmi.

V roku 2025 RIEK zabezpečoval účasť na rekordnom počte podujatí zameraných na nábor nedostatkových zdravotníckych aj nezdravotníckych kategórii zamestnancov. RIEK kompletne zabezpečil objednávky podujatia a vybavenie expozície (pop up steny, letáky, darčkové predmety, komunikáciu).

V roku 2025 bol zorganizovaný Mikuláš pre deti zamestnancov, kedy sa opäť nahlásil rekordný počet detí – vyše 230 (nárast o 10). Toto podujatie bolo organizované už štvrtý rok a Mikuláš prešiel aj na administratívnu časť, do polikliniky ako aj na oddelenia a rozdával sladkosti. Táto aktivita sa stretla s veľmi pozitívnymi ohlasmi tak na strane pacientov ako aj zamestnancov.

Piaty rok sme zorganizovali aj rozdávanie vianočných darčkov zamestnancom slúžiacim počas Štedrého dňa.

RIEK sa vďaka posilnenému tímu o jedného zamestnanca podarilo v roku 2025 rozbehnúť ďalšiu novinku – podcast Za dverami Rooseveltky. Vychádza raz mesačne, je distribuovaný na platformách Spotify, Youtube a Apple podcast.

Vďaka posilnenému tímu sa opäť podarilo začať s pravidelným vydávaním interného Nemocničného newslettera, ktorý vychádza v mesačnej periodicite a okrem súhrnu publikovaných informácií na interných online kanáloch, je v ňom tvorený aj unikátny obsah v podobe rozhovorov so zaujímavými osobnosťami nemocnice. V 2025 vyšlo 11 čísiel tohto newslettera.

RIEK sa podieľal na výrobe množstva letákov, plagátov a tlačovín. Jednoduché návrhy a grafiky si zabezpečuje referát vo vlastnej réžii.

Vzhľadom na zabezpečenie všetkých činností a najmä zvýšenie počtu podujatí, ktoré znamenalo zvýšenú potrebu roll upov, darčkových predmetov a letákov vystavil RIEK objednávky v sume 168 337,70 eur bez DPH.

Tabuľka 41 Prehľad činnosti v číslach v porovnaní z predchádzajúcimi rokmi

Aktivita	Počet		
	2023	2024	2025
Vyjadrenia médiám	76	110	81
Tlačové správy	17	19	22
Tlačové konferencie	2	6	8
Príspevky na FCB	255	320	295
Príspevky na FCB (stories)	-	785	
Príspevky na IG	228	286	292
Videá	3	4	30

Zdroj: vlastné spracovanie

Rok 2025 potvrdil, že Referát internej a externej komunikácie je stabilnou, profesionálnou a strategicky riadenou súčasťou komunikácie FNŠP FDR. Hoci bol mediálny záujem v porovnaní s výnimočným rokom 2024 nižší, komunikácia nemocnice sa vrátila do štandardného režimu a sústredila sa predovšetkým na systematické budovanie reputácie, prezentáciu odborných úspechov a transparentné informovanie verejnosti.

Posilnenie tímu RIEK na troch zamestnancov sa ukázalo ako strategicky správne rozhodnutie. Umožnilo rozšíriť komunikačné aktivity, zvýšiť produkciu obsahu, profesionalizovať eventový manažment a systematicky budovať internú komunikáciu v období intenzívnej výstavby novej nemocnice.

Komunikácia v roku 2025 nebola len o počtoch výstupov, ale najmä o kvalite, dôveryhodnosti a budovaní značky nemocnice ako lídra moderného štátneho zdravotníctva.

2.10.6 Správa areálov a údržba budov

Referát správy areálov zabezpečuje letnú údržbu areálov a zimnú údržbu areálov a nakladanie a vykladanie komunálneho odpadu, nakladanie, manipuláciu a uskladnenie biologického odpadu a triedenie druhotných surovín. Prostredníctvom žiadankového systému zabezpečuje referát sťahovanie nábytku a pomocné práce. V roku 2025 bolo zrealizovaných celkom 781 žiadaniek (sťahovanie nábytku, pomocné práce).

Referát dopravy zabezpečuje pohotovosť, kyvadlovú prepravu, prevoz zamestnancov, pacientov, biologického materiálu, materského mlieka, stravy, liekov, medicínálnych plynov, bielizne, zdravotníckeho vybavenia, nábytku, pošty, komunálneho a zdravotníckeho odpadu, podieľa sa na zásobovaní, zimnej a letnej údržbe areálov a atď..

Vozový park v roku 2025 bol čiastočne obnovený. Zakúpených bolo celkovo 2 kusy nákladných vozidiel kategórie N2, jedno používané na prepravu zdravotníckeho odpadu a jedno úplne nové na prepravu zmiešaného objemného materiálu. Nahradené boli tak už dosluhujúce

staré nákladné vozidlá Avia, ktoré mali viac ako 30 rokov a boli poruchové a morálne už zastarané.

Celkový kilometrový výkon za organizáciu činí 230 160 km, čo predstavuje v priemere 19 180 km za mesiac, spotreba PHM bola za rok 2025 v objeme 14 545,4 litrov automobilového benzínu a 14 790,3 litrov motorovej nafty.

Referát vnútornej dopravy a obsluhy výťahov zabezpečuje kontrolné práce na zabezpečenie prevádzky výťahov, motorových vozíkov, prívesných vozíkov, prepravných skriň, ako aj zariadení na výrobu demineralizovanej vody, rozvoz stravy, rozvoz čistiacich prostriedkov, kancelárskych potrieb a zdravotníckeho materiálu, rozvoz a zvoz bielizne, prevoz stravy z UMB do monoblokov B1, B2.

Referát údržby budov vykonáva práce na základe elektronických žiadaniek. Ide väčšinou o opravy a údržbu sociálnych zariadení, spíčov, kanalizačných stúpačiek, ventilov, postelí, stolíkov, skriniek, zdravotníckeho náradia, čalúnenie kresiel apod. V roku 2025 bolo pridelených cca. 2 472 žiadaniek, z toho spracovaných bolo 2 329.

Mimo žiadaniek na zabezpečenie bežnej údržby boli zrealizované aj práce väčšieho stavebného rozsahu:

- a) udržiavacie a rekonštrukčné práce oddelenia magnetickej rezonancie z dôvodu rekonštrukcie: murárske, maliarske a vodoinštalačné práce (sociálne zariadenia), zámočnicke práce (demontáž, úprava a montáž mreží),
- b) udržiavacie a rekonštrukčné práce pre potreby RTG oddelenia: murárske, maliarske práce,
- c) udržiavacie a rekonštrukčné práce Infekčného oddelenia: murárske a maliarske práce – opravy podláh,
- d) udržiavacie a rekonštrukčné práce na pôrodných sálach z dôvodu rekonštrukcie: výmena kazetových stropov, maliarske práce, stolárske práce - výmena okenného obloženia,
- e) lokálne opravy podláh,
- f) výpomoc pri utesňovaní okien v Poliklinike,
- g) udržiavacie a rekonštrukčné práce jednotlivých oddelení z dôvodu sťahovania: murárske, maliarske, stolárske práce a pokládky podláh,
- h) udržiavacie a rekonštrukčné práce pre potreby Previta centra: murárske, maliarske a vodoinštalačné práce,
- i) udržiavacie a rekonštrukčné práce na Internom oddelení ženy: kompletná oprava podlahy a maliarske práce,
- j) udržiavacie a rekonštrukčné práce v centrálnom laboratórnom komplexe: maliarske a vodoinštalačné práce,
- k) maľovanie po zatečení – Onkologické pracovisko 0 p.,
- l) stolárske a zámočnicke práce pre potreby novej MŠ,
- m) udržiavacie a rekonštrukčné práce pre potreby traumatologickej telocvične.

Prevádzkové oddelenie zabezpečuje prevádzku technických zariadení a systémov ako podporné činnosti nevyhnutné pre chod celého zdravotníckeho zariadenia. Jedná sa o plynulý a nepretržitý chod dodávky elektrickej energie, zemného plynu a vody. Jednotlivé druhy médií sú zabezpečované prostredníctvom dodávateľských spoločností. Oddelenie zabezpečuje aj komplexný servis, opravy a údržbu prevádzkových zariadení prostredníctvom dodávateľských spoločností. V snahe znižovania nákladov sa niektoré rekonštrukcie, opravy menšieho rozsahu zabezpečujú vlastnými prevádzkovými pracovníkmi.

Do prevádzkového oddelenia sú začlenené nasledovné referáty:

- a) Referát centrálného velína,
- b) Referát potrubnej pošty a slaboprúdu,
- c) Referát elektroenergetiky,
- d) Referát vodohospodárstva a ochrany životného prostredia,
- e) Referát VTK,
- f) Referát tepelného hospodárstva,
- g) Referát vnútornej ochrany.

Nasledujúce tabuľky zobrazujú výšku nákladov na spotrebu energií, odpadu, vody a ovzdušia. V prípade, že je to relevantné, uvádzame aj výnosy z predaja energií, vody a likvidácie odpadu

Tabuľka 42: Náklady a výnosy na energie vrátane DPH za rok 2022 až 2025

Komodita	2023	2024	2025
Náklady na spotrebu elektrickej energie	2 204 952,71	1 767 302,86	1 794 769,31
Náklady na spotrebu zemného plynu	3 232 631,60	2 109 850,93	1 749 372,64
Náklady spolu za odberné miesta NNA, SNA	5 437 584,31	3 877 153,79	3 544 141,95
Elektrická energia	330 843,29	214 643,83	217 592,82
Tepelná energia	42 298,26	23 348,95	8 727,38
Zemný plyn	191 177,72	135 529,75	136 228,1
Výnosy za fakturáciu spotreby energií	564 319,27	373 522,53	362 548,3

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 43: Odpadové hospodárstvo v roku 2023 až 2025

Popis	2023	2024	2025
Vyprodukovaný odpad	955 736,5 kg	80 160 077,7 kg	116 287 919,1 kg
<i>Náklady na likvidáciu odpadu:</i>			
Náklady na odpad typický pre zdravotníctvo	499 166,94 eur	584 788,08 eur	590 911,56 eur
Náklady na likvidáciu iného odpadu	24 243,99 eur	146 412,50 eur	44 331,35 eur
Náklady na komunálny odpad	77 449,75 eur	96 588,56 eur	99 405,62 eur
Ostatné náklady	845,93 eur	877,64 eur	918,10 eur
Náklady spolu	601 706,61 eur	828 666,78 eur	735 566,63 eur
<i>Výnosy za refakturáciu za likvidáciu odpadu:</i>			
Separovaný odpad (príjem nemocnice zo separácie odpadu)	2 242,42 eur	3 083,42 eur	1 710,77 eur
Fakturácia nájomníkom za zdravotnícky odpad	84 686,40 eur	138 959,93 eur	70 056,63 eur
Fakturácia nájomníkom za komunálny a triedený odpad	32 753,59 eur	41 133,02 eur	10 304,60 eur
Výnosy spolu	119 682,41 eur	183 176,37 eur	82 072,00 eur

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 44: Vodné hospodárstvo v roku 2023 až 2025

Popis	2023	2024	2025
Celková spotreba vody	167 604,0 m3	163 754,0 m3	119 400,0 m3
Celkové množstvo zrážkovej vody	57 101,753 m3	62 047,286 m3	61 972,277 m3
<i>Náklady na spotrebu vody:</i>			
Spotreba vody NNA	516 207,08 eur	517 540,63 eur	371 164,25 eur
Spotreba vody SNA	78 099,90 eur	78 487,15 eur	85 639,63 eur
Spotreba vody MŠ	0,00 eur	0,00 eur	915,91 eur
Dažďová voda NNA	76 424,87 eur	89 031,90 eur	93 506,96 eur
Dažďová voda SNA	23 333,83 eur	24 827,78 eur	26 081,82 eur
Ostatné náklady*	7 800,24 eur	5 115,24 eur	6 940,68 eur
Náklady spolu	701 865,92 eur	715 002,70 eur	584 249,25 eur
<i>Výnosy z refakturácie spotreby vody:</i>			
Fakturácia nájomníkom	143 389,07 eur	138 824,05 eur	161 944,69 eur
Výnosy spolu	143 389,07 eur	138 824,05 eur	161 944,69 eur

*čistenie a monitoring kanalizácie, pravidelný servis ČOV vrátane dodávok chlóru

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 45: Náklady na oblasť „Ovzdušie“ v roku 2023 až 2025

Popis	2023	2024	2025
Zákonné poplatky OÚŽP BB, MÚ BB	442,00 eur	0,00 eur	514,00 eur
Náklady spolu	442,00 eur	0,00 eur	514,00 eur

Zdroj: vlastné spracovanie

2.10.7 Prevádzka a údržba IT systémov

V roku 2025 pribudlo do IT základne FNŠP FDR nasledovné vybavenie:

- PC 73 ks kúpa, 1 ks dar,
- notebook 5 ks kúpa, Tablet 1 ks kúpa,
- monitor 6 ks kúpa, 3 ks dar,
- TV technika 1 ks kúpa, dotykový panel 2 ks kúpa,
- multifunkčné zariadení 6 ks kúpa, 2 ks zapožičané,
- tlačiareň 4 ks kúpa, 6 dar, tlač. k pokladniám 3 ks kúpa,
- Switch 10 ks kúpa,
- snímač čiarového kódu 2 ks.

Celkový objem zakúpenej výpočtovej techniky za rok 2025 bol v hodnote 80 800,76 eur bez DPH. Spotrebný materiál, vrátane náhradných dielov bol za rok 2025 zakúpený v hodnote 161 470,52 eur bez DPH. Servis IT zariadení za rok 2025 bol v hodnote 6 203,40 eur bez DPH. V tomto roku sme pokračovali s výmenou zastaranej techniky, ktorá nevyhovuje požiadavkám našich informačných systémov. Vyradili sme 143 ks zastaranej, alebo neopraviteľnej techniky: 60 ks počítačov, 8 ks notebookov, 21 ks monitorov, 47 ks tlačiarní, 1 ks multifunkčné zariadenie, 2 ks switch, 1 ks slúchadlá, 2 ks záložný zdroj.

Tabuľka 46: Prírastky IT techniky počas roku 2025

Spôsob nadobudnutia	PC s príslušenstvom	Notebook	Tablet	Monitor	Televízor TCL 50C69B	Dotykový panel Promethean	Multifunkčné zariadenia	Tlačiareň	Tlačiareň Bixolon k pokladniciam	Switch	Snímač čiarového kódu
Kúpa	73	5	1	6	1	2	6	4	3	10	2
Dar	1			3				6			
Zapožičané							2				
Spolu	74	5	1	9	1	2	8	10	3	10	2

Zdroj: vlastné spracovanie

Činnosť OIT v roku 2025 bola zameraná okrem štandardných úloh, ktoré vykonávame na zabezpečenie plynulého chodu informačných systémov a počítačovej siete, ako aj na podporu a užívateľské úpravy NIS (Nemocničného informačného systému). Medzi štandardné úlohy patrila aj údržba a upgrade PC (rozšírenie pamäte RAM, výmena diskov SSD SATA, M.2).

Vysúťažili sme SLA podporu najdôležitejších systémov NIS a PACS na obdobie 5 rokov respektíve 4 roky.

Úspešne sme absolvovali audit kybernetickej bezpečnosti (KB) a pravidelne sme zaškolovali a testovali nových pracovníkov.

V priebehu celého roka sme sa pripravovali na prechod na nový CES (Centrálny ekonomický systém) aj s integráciami na existujúce systémy (Nemocničná a Verejná lekáreň, Dochádzka, NIS, Stravovanie, Krvná banka, Doprava a. i). Tiež bolo potrebné zabezpečiť úpravu programu NIS a zabezpečiť komunikáciu s novými pokladnicami.

Sprevádzkovali sme nový modul MOS NGHIS (manažment operačných sál) a uviedli ho do prevádzky.

Na Onkologickej klinike sme zaviedli systém Limbus Contour - nástroj na zlepšenie plánovania rádioterapie za podpory umelej inteligencie. K tomu sme zabezpečili aj 6 popisovacích staníc v hodnote 49 800,00 eur bez DPH, 61 254,00 eur s DPH.

Podieľali sme sa na vybudovaní a sprevádzkovaní „Našej Materskej škôlky“ – pripojenie do Internej siete pre potreby Internetu, komunikácia obslužných programov, vybavenie dotykovými panelmi Promethean.

2.10.8 Administratívne činnosti

Správou registratúry sa rozumie organizovanie manipulácie so záznamami a spismi (prijímanie, triedenie, evidovanie, obeh, tvorba, vybavovanie, odosielanie, vypožičiavanie a vyradovanie spisov). Evidencia registratúrnych záznamov je zabezpečovaná centralizovaným spôsobom, všetky organizačné jednotky FNŠP FDR využívajú informačný systém IIS MIS – Elektronická registratúra s implementovanou aplikáciou IIS MIS – Elektronický konektor na komunikáciu cez elektronické schránky ÚPVS.

V roku 2025 bolo s využitím elektronického systému správy registratúry IIS MIS celkovo zaevidovaných 72 606 registratúrnych záznamov a 3 992 spisov.

Tabuľka 47: Prehľad zaevidovaných registratúrnych záznamov a spisov s využitím elektronického systému správy registratúry IIS MIS

Z toho	Počet
Došlé registratúrne záznamy (listinné, elektronické)	27 963
Odoslané registratúrne záznamy - listinné	44 458
Odoslané registratúrne záznamy – elektronické registratúrne záznamy odoslané cez ÚPVS	185

Zdroj: vlastné spracovanie

Pracovisko podateľne vedie mesačné prehľady o všetkých listinných zásielkach odoslaných z FNsP FDR. V roku 2025 bolo odoslaných spolu 28 081 listinných zásielok.

Tabuľka 48: Prehľad odoslaných zásielok za roky 2023 až 2025

Spôsob odoslania	2023	2024	2025
Obyčajné listové zásielky II. trieda	20 973	20 418	19 437
Obyčajné listové zásielky I. trieda	81	91	105
Doporučené listové zásielky I. trieda	-	-	167
Doporučené listové zásielky II. trieda	3 073	3 894	4 974
Úradné zásielky	2 945	3 068	2 926
Doporučené listové zásielky – zahraničie	38	161	155
Balíky – biologický materiál	-	-	302
Balíky – obyčajné	303	297	15
Celkom	27 413	27 929	28 081

Zdroj: vlastné spracovanie

Listinné zásielky odoslané z FNsP FDR boli hradené formou úveru poštovného. Finančné náklady použité na úver poštovného pre rok 2025 predstavovali sumu 48 884,80,75 eur (oslobodené od DPH).

Dovoz a odvoz listinných zásielok do/z FNsP FDR bol zabezpečovaný formou služby „Zberná jazda“. Finančné náklady použité na zbernú jazdu pre rok 2025 predstavovali sumu 4 412,62 eur s DPH.

Registratúrne stredisko FNsP FDR organizuje a zabezpečuje v stanovených termínoch prevzatie uzatvorených registratúrnych záznamov a spisov z jednotlivých organizačných útvarov. Vede podrobnú elektronickú evidenciu, najmä podľa registratúrnych značiek, ročníkov a lehôt uloženia, aby boli záznamy a spisy ľahko dohľadateľné. Zabezpečuje ich všestrannú ochranu pred poškodením, zničením alebo stratou. Zabezpečuje prístup k uloženým záznamom a ich zapožičiavanie oprávneným zamestnancom FNsP FDR. Pripravuje návrhy na vyradenie spisov, ktorým uplynula lehota uloženia, vrátane prípravy zoznamov spisov navrhovaných na zničenie alebo odovzdanie do štátneho archívu.

Registratúrne stredisko v roku 2025 vypožičalo celkovo 766 spisov.

Tabuľka 49: Prehľad výpožičiek spisov za roky 2023 až 2025

Prehľad výpožičiek	2023	2024	2025
Spisy vypožičané v rámci FNŠP FDR (osobné spisy, mzdové spisy, zdravotná dokumentácia, technická dokumentácia)	522	770	671
Vypožičanie spisov na základe reverzu - technická dokumentácia (externé výpožičky)	1 494	1 205	1
Spätné vrátenie spisov v rámci FNŠP FDR	41	63	96
Vydanie výpisov, fotokópií zo zdravotnej dokumentácie – externé žiadosti	4	4	1
Celkom	2 061	2 042	766

Zdroj: vlastné spracovanie

Registratúrne stredisko počas roku 2025 zabezpečilo prevzatie vybavených a uzatvorených registratúrnych záznamov z jednotlivých organizačných útvarov nemocnice. K 31.12.2025 bolo do registratúrneho strediska celkovo prijatých a uložených 519 m záznamov za obdobie rokov 2000 - 2025.

V prvom štvrtroku 2025 FNŠP FDR predložila Štátnemu archívu v Žiline, Archív Liptovský Mikuláš Návrh na vyradenie registratúrnych záznamov zrušenej Detskej ozdravovne Železnô, ktorým uplynula lehota uloženia. Na základe rozhodnutia archívu č. SAZA5-2025/001636-002 bola k trvalej archivácii odovzdaná jedna položka archívnych dokumentov; registratúrne záznamy so znakom hodnoty „A“ za obdobie rokov z rokov 2009 – 2010 a registratúrne záznamy bez znaku hodnoty „A“ v celkovom počte 47 položiek z rokov 1955 – 1956, 1970, 1975, 1992 – 1997, 2001 -2017, ktoré boli na základe rozhodnutia archívu zničené (skartované).

V druhom štvrtroku 2025 FNŠP FDR predložila Štátnemu archívu v Banskej Bystrici Návrh na vyradenie registratúrnych záznamov FNŠP FDR, ktorým uplynula lehota uloženia. Na základe rozhodnutia Štátneho archívu Banská Bystrica č. SABB2-2025/001508-002 bolo k trvalej archivácii odovzdaných 53 položiek archívnych dokumentov; registratúrne záznamy so znakom hodnoty „A“ za obdobie rokov 1950 - 2019 a registratúrne záznamy bez znaku hodnoty „A“ v celkovom počte 258 položiek z rokov 1954, 1973, 1984, 1996 - 2023, ktoré boli na základe rozhodnutia štátneho archívu zničené (skartované).

Na základe vyhodnotenia vyradovacích konaní z registratúrneho strediska celkovo ubudlo 612,5 m dokumentov. K 31.12.2025 zostalo v registratúrnom stredisku celkovo uložených 3 889,95 m dokumentov.

2.10.9 Kontrolná činnosť

Za rok 2025 bolo oddelením kontroly a sťažností (ďalej len OKS) vykonaných 9 kontrol. Na základe výsledkov kontrol boli vypracované 3 záznamy o výsledku kontroly a 2 protokoly o výsledku kontroly. Kontroly – dychové skúšky na zistenie požitia alkoholu u zamestnancov boli ukončené 4 zápsmi o vykonaní dychovej skúšky.

Vykonané kontroly:

1. Kontrola č. 1/2025 - dodržiavanie ustanovení zákona č. 9/2010 Z. z. o sťažnostiach v znení neskorších predpisov bola zameraná na plnenie opatrení prijatých na nápravu zistených nedostatkov. Kontrola bola ukončená Záznamom č. 1/2025 zo dňa 28. 01. 2025.

2. Kontrola č. 2/2025 - dychová skúška na zistenie požitia alkoholu na vybranom pracovisku – Referát infocentra, bola vykonaná s pozitívnym výsledkom u jedného pracovníka. Na základe výsledkov z kontroly bol vypracovaný Zápis č. 1 o vykonaní dychovej skúšky zo dňa 17.02.2025 a bol odovzdaný vedúcej zamestnankyni OVsZP na ďalšie konanie.
3. Kontrola č.3/2025 - kontrola dodržiavania denného harmonogramu využitia operačných sál na pracovisku Centrálna operačné sály. Kontrola bola ukončená Záznamom č 3/2025 zo dňa 30. 12. 2025.
4. Kontrola č. 4/2025 - dychová skúška na zistenie požitia alkoholu na vybranom pracovisku – Oddelenie liečebnej výživy a stravovania - kuchyňa, bola vykonaná s negatívnym výsledkom u kontrolovaných zamestnancov. Jeden zamestnanec sa odmietol podrobiť dychovej skúške s vedomím, že si bol vedomý požitia alkoholických nápojov. Na základe výsledkov z kontroly bol vypracovaný Zápis č.2 o vykonaní dychovej skúšky zo dňa 17.03.2025 vrátane následného opakovaného pokusu vykonania dychovej skúšky a bol odovzdaný vedúcej zamestnankyni OLVaS na ďalšie konanie.
5. Kontrola č.5/2025 - dochádzka vedúcich zamestnancov administratívnej a zdravotníckej časti FNsP FDR, dodržiavanie povinnosti zaznamenávania príchodov a odchodov z pracoviska v elektronickom dochádzkovom systéme a v dochádzkovej aplikácii – kontrola manuálnych zásahov do dochádzky zamestnanca. Na základe výsledkov z kontroly bol vypracovaný Záznam č. 2/2025 o výsledku kontroly zo dňa 07.07.2025.
6. Kontrola č. 6/2025 - dychová skúška na zistenie požitia alkoholu na vybranom pracovisku – CLK Pracovisko hematologické laboratórium, bola vykonaná s negatívnym výsledkom u kontrolovaných zamestnancov. Na základe výsledkov z kontroly bol vypracovaný Zápis č. 3 o vykonaní dychovej skúšky zo dňa 03.04.2025.
7. Kontrola č. 7/2025 - kontrola a opakovaná zdravotnej dokumentácie hospitalizovaných pacientov zameraná na zaznamenávanie podávaných transfúzných liekov a zaznamenávanie povinných zložiek anamnéz v zmysle Plánu opatrení na rok 2025 na vybraných pracoviskách FNsP FDR. Overenie správnosti zaznamenávania a vedenia ZD dodržiavanie platnej dokumentácie, ktorá upravuje podávanie transfúzných liekov a vedenie zdravotnej dokumentácie. Kontrola bola vykonaná v I. polroku 2025 a následne aj v II. polroku 2025. Na základe výsledkov z kontroly bol vypracovaný Protokol č. 1/2025 o výsledku kontroly zo dňa 02.06.2025 a Protokol č. 2/2025 o výsledku kontroly zo dňa 12.12.2025.
8. Kontrola č. 8/2025 - dychová skúška na zistenie požitia alkoholu na vybranom pracovisku – Oddelenie zákrokových sál a robotickej chirurgie, bola vykonaná s negatívnym výsledkom u kontrolovaného zamestnanca. Na základe výsledkov z kontroly bol vypracovaný Zápis č. 4 o vykonaní dychovej skúšky zo dňa 02.12.2025.

Za obdobie 01. 01. – 31. 12. 2025 bolo v centrálnej evidencii zaevidovaných celkom 7 sťažností. Počet prijatých sťažností týkajúcich sa činnosti FNsP FDR sa oproti roku 2024 zvýšil. Sťažnosti boli zamerané na nespokojnosť so zvoleným diagnostickým a liečebným

postupom na II. Psychiatrickej klinike SZU, na nespokojnosť so zvoleným postupom a rozhodnutiam ošetrojúcej lekárky a lekára počas pôrodu na II. Gynekologicko-pôrodníckej klinike SZU, stratu osobných šperkov počas hospitalizácie na II. Klinike úrazovej chirurgie SZU, nespokojnosť zamestnancov s externým dodávateľom stravy a kvalitou poskytovanej stravy, nerešpektovanie priania pacienta a porušenie práva na súkromie a dôstojnosť pacienta, porušenie zásady rovnakého zaobchádzania a porušenie dobrých mravov na pracovisku II. KAIM SZU.

Z celkového počtu 7 prešetrovaných sťažností bolo prešetrenie 6 sťažností ukončené v roku 2025 v zákonom stanovenej lehote do 60 pracovných dní odo dňa doručenia. V rámci sťažností sa nám nepodarilo preukázať opodstatnenosť jednotlivých námietok, ktoré sa zakladali na tvrdení jednej strany proti tvrdeniu druhej strany a sťažnosti boli ako celok v zmysle Zákona č. 9/2010 Z. z. o sťažnostiach na základe šetrenia kvalifikované ako neopodstatnené. Z dôvodu nedokázania opodstatnenosti jednotlivých námietok sťažností neboli prijaté žiadne nápravné opatrenia.

Oddelením kontroly a sťažností boli v priebehu roku 2025 operatívne riešené aj podania pacientov, ktoré nespĺňali náležitosti sťažností podľa zákona č. 9/2010 Z. z. o sťažnostiach, poukazovali však na nedostatky v činnosti FNsP FDR ako aj dotazy pacientov a zamestnancov týkajúce sa rôznych oblastí. Napriek tomu, že tieto ústne, telefonické, e- mailové a písomné podania nespĺňali zákonné náležitosti bola im prikladaná rovnaká dôležitosť riešenia ako pri sťažnostiach. V spolupráci so zainteresovanými zamestnancami jednotlivých pracovísk bolo vyriešených celkom 247 týchto podaní, pričom ich zameranie bolo nasledovné:

- a) nedovolenie sa kvôli objednaniu alebo informácii o výsledkoch vyšetrení, zrušeniu vyšetrenia,
- b) neprimerané správanie zamestnancov nemocnice,
- c) pripomienky k poskytovaniu zdravotnej starostlivosti, k organizácii práce a manažovaniu pacienta, odmietnutie objednania/ vyšetrenia pacienta,
- d) dlhá čakacia doba na vyšetrenie na urgente, nespokojnosť s poskytnutou ZS na urgente,
- e) nespokojnosť zamestnancov s kvalitou poskytovanej stravy,
- f) anonymné podnety – podnikateľská činnosť zariadenie Železnô, vnútorná doprava nemocnice,
- g) nespokojnosť s kapacitou ZŤP parkovacích miest v areáli nemocnice.

Všetky uvedené podania boli vyriešené hneď pri ich podaní, resp. po doriešení bola adresátovi odoslaná písomná odpoveď. V porovnaní s predchádzajúcim rokom došlo k nárastu podaní pacientov až o 106 podaní, čo predstavuje 75%-ný nárast.

Okrem oficiálnych sťažností a podnetov bolo priebežne operatívne vyriešených aj 284 podnetov a požiadaviek, ktoré boli doručené elektronicky na adresu nemocnica@nspbb.sk. Zameranie požiadaviek je uvedené v tabuľke.

Tabuľka 50 počet sťažností a podnetov za jednotlivé polroky roku 2025

PODNETY zaslané na nemocnica@nspbb.sk	1.POLROK	2.POLROK
objednanie na vyšetrenie, liekov, odmietnutie objednať	20	16
nedovolenie sa na objednanie vyšetrenia, liekov, zrušenie vyšetrenia, hospitalizácie, výsledky	9	7
ponuky na prácu, vzdelávanie, klinické skúšanie	9	10
konzultácie o operáciách, výkonoch, hospitalizácii, ambulancii	59	69
informácie o COVID 19 očkovanie, testovanie, zákaz návštev	1	2
poďakovanie	11	12
parkovanie,sťažnosti, vnútorná ochrana	3	4
ostatné	28	24
SPOLU	140	144
SPOLU ROK 2025		284

Zdroj: vlastné spracovanie

Vybavovanie petícií:

Za obdobie 01. 01. – 31. 12. 2025 nebola do centrálnej evidencie petícií zaevidovaná žiadna petícia.

Poskytovanie informácií:

Okrem riešenia sťažností, pripomienok a podnetov boli poskytované informácie pacientom a zamestnancom z rôznych oblastí činnosti FNsP FDR. OKS vybavilo v roku 2025 v zmysle zákona č. 211/2020 Z.z. o slobodnom prístupe k informáciám a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o slobode informácií) 24 žiadostí o informácie, čo je oproti roku 2024 nárast o 10 žiadostí. Z celkového počtu bolo v 14-tich prípadoch žiadostí vyhovené a požadované informácie boli poskytnuté.

Kontroly vykonané vonkajšími kontrolnými orgánmi

V roku 2025 boli z odborných útvarov FNsP FDR na OKS predložené nasledovné správy o kontrolách vykonaných vonkajšími kontrolnými orgánmi k 31.10.2025:

1. MZ SR Sekcia financovania – Administratívna finančná kontrola v rámci ŽoP Výstavba FNsP FDR – Štúdiá uskutočniteľnosti. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly.
2. Mesto Banská Bystrica - Kontrola vyúčtovania poskytnutých finančných prostriedkov na mzdy a prevádzku za rok 2024 Súkromnej materskej škole Nám. L.Svobodu 1, Banská Bystrica. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej kontroly.
3. Národný kontrolný úrad SR – Kontrola úhradových mechanizmov vo vybranej zdravotnej starostlivosti poskytovanej na základe verejného zdravotného poistenia. Zhodnotenie plnenia úsporných opatrení prijatých Všeobecnou zdravotnou poisťovňou, a.s. v roku 2023 a systému uhrádzania vybranej ZS poskytovanej na základe verejného zdravotného

poistenia. Kontrolou bolo zistené porušenie povinnosti podľa §6 ods. 1 zákona č. 251/2012 Z.z. v znení neskorších predpisov a bola ukončená Záznamom o výsledku kontroly Úhradové mechanizmy vo vybranej ZS poskytovanej na základe verejného zdravotného poistenia KA-033/2024/1032.

4. MZ SR Sekcia financovania – Administratívna finančná kontrola mimo ŽoP k projektu Rekonštrukcia objektu – II. Psychiatrická klinika SZU. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly č. 55/2024.
5. MZ SR Sekcia financovania – Administratívna finančná kontrola v rámci ŽoP Výstavba FNsP FDR – činnosť Stavebnotechnického dozoru pre Projekt. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly č. 50/2024.
6. MŠVVaM SR – Administratívna finančná kontrola v rámci ŽoP Prístavba pavilónu – materská škola FNsP FDR. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly č. 06R01-20-P07-05128-1-0001.
7. MZ SR Sekcia financovania – Administratívna finančná kontrola mimo ŽoP k projektu Rekonštrukcia objektu – II. Psychiatrická klinika SZU Dodatok č.1. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly č. 286/2025.
8. MŠVVaM SR – Administratívna finančná kontrola mimo ŽoP Prístavba pavilónu – materská škola FNsP FDR vrátane dodatku č.1 a dodatku č.2. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly č. K738 vrátane dodatku č.1 a dodatku č.2.
9. MŠVVaM SR – Administratívna finančná kontrola Prístavba pavilónu – materská škola FNsP FDR. Kontrolou bol zistený 1 nedostatok – oneskorené zaslanie vyúčtovacieho formulára o 1 deň s odporúčaním oboznámenia zamestnancov o povinnosti dodržiavať metodické usmernenia. Kontrola bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly 2025/6724:2-A3520.
10. MZ SR Sekcia financovania – Administratívna finančná kontrola mimo ŽoP k projektu Rekonštrukcia objektu – II. Psychiatrická klinika SZU Dodatok č.2. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly č. 409/2025.
11. MZ SR Sekcia financovania – Administratívna finančná kontrola hlavná aktivita projektu k projektu Rekonštrukcia objektu – II. Psychiatrická klinika SZU. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z administratívnej finančnej kontroly č. 571/2025.
12. VŠZP - Kontrola revíznym lekárom na pracovisku Ambulancia plastickej chirurgie. Kontrola bola ukončená Záznamom/Protokolom č. 25620206 o výsledku kontroly.
13. VŠZP - Kontrola revíznym lekárom na pracovisku Onkologická klinika SZU. Kontrola bola ukončená Záznamom/Protokolom č. 25620266 o výsledku kontroly.

14. VŠZP - Kontrola revíznym lekárom na pracovisku Ambulancia klinickej psychológie. Kontrola bola ukončená Záznamom/Protokolom č. 25620246 o výsledku kontroly.
15. VŠZP - Kontrola revíznym lekárom na pracovisku Chemoterapeutická ambulancia III. Kontrola bola ukončená Záznamom/Protokolom č. 25210100o výsledku kontroly.
16. ZP Dôvera - Kontrola revíznym lekárom na pracoviskách II. Gynekologicko-pôrodná klinika SZU, II. Chirurgická klinika SZU, II. Očná klinika SZU a II. Urologická klinika SZU. Kontrola bola ukončená Záznamom/Protokolom č. 25760005 o výsledku kontroly.
17. ZP UNION - Kontrola revíznym lekárom na pracovisku II. Chirurgická klinika SZU. Kontrola bola ukončená Záznamom/Protokolom č. 2025100210 o výsledku kontroly.
18. SGS Slovakia spol. s.r.o. Kysucká 14, Košice - Dohľadový audit. Preverenie dodržiavania požiadaviek normy ISO 9001:2015. Výsledkom auditu bola Súhrnná správa z auditu, v ktorej neboli uvedené žiadne zistené nezhody a nedostatky.
19. RÚVZ Banská Bystrica – Štátny zdravotný dozor a úradná kontrola potravín – prevádzka Oddelenie liečebnej výživy – výdajňa liečebnej výživy. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Zápisnicou zo štátneho zdravotného dozoru a Zápisnicou z úradnej kontroly potravín.
20. RÚVZ Banská Bystrica – Štátny zdravotný dozor a úradná kontrola potravín – prevádzka Oddelenie liečebnej výživy – kuchyňa na prípravu stravy pre pacientov. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Zápisnicou zo štátneho zdravotného dozoru a Zápisnicou z úradnej kontroly potravín.
21. MIRRaI SR – Finančná kontrola na mieste k projektu Zabezpečenie I&K bezpečnosti ZZ – FNŠP FDR. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky a bola ukončená Správou z finančnej kontroly na mieste č.86/2024/OPII.
22. Slovenská stavebná inšpekcia – Výkon štátneho stavebného dohľadu. Neboli zistené žiadne nedostatky a bol ukončený Záznamom z výkonu štátneho stavebného dohľadu č.31/2025-SSI 64-004.

2.10.10 Krízové riadenie

Činnosť Útvary krízového riadenia a hospodárskej mobilizácie bola v roku 2025 vykonávaná v súlade so schváleným „Plánom hlavných úloh v oblasti prípravy na obranu, krízové situácie a na plnenie opatrení hospodárskej mobilizácie v podmienkach Fakultnej nemocnice s poliklinikou F. D. Roosevelta Banská Bystrica“, ktorý bol vypracovaný v súlade so stanovenými pokynmi Ministerstva zdravotníctva SR. Na základe Rozhodnutia ministra zdravotníctva je FNŠP FDR určená za subjekt hospodárskej mobilizácie, ktoré je hlavným a záväzným dokumentom pre činnosť útvaru krízového riadenia pri plnení úloh a opatrení hospodárskej mobilizácie v stave bezpečnosti.

Činnosť KŠ bola zameraná hlavne na problematiku zabezpečovania poskytovania ústavnej zdravotnej starostlivosti, schopnosť flexibilne reagovať na vzniknutú situáciu a navrhovať vecné opatrenia na jej vyriešenie. Obsah rokovaní KŠ bol orientovaný na plnenie odborných úloh vyplývajúcich z Plánu hlavných úloh, usmernení HH SR, edukačných materiálov k problematike CBRN a z nariadených usmernení vydaných Samostatným odborom krízového riadenia banskobystrického kraja pri plnení úloh a opatrení vyplývajúcich z platného

rozhodnutia o určení za subjekt hospodárskej mobilizácie a vznik mimoriadnej udalosti so zameraním na správny tok informácií, súčinnosť a koordináciu činnosti so záchrannými zložkami. Z uvedeného dôvodu a na základe prijatého Pokynu k postupu činnosti oddelení, kliník pri vzniku mimoriadnej udalosti – požiar, nahlásenie bomby, technická havária bol spracovaný Metodický pokyn postupu činnosti RIC Velín pri vzniku mimoriadnej udalosti, kde je stanovený postup určených osôb pri vzniku mimoriadnej udalosti.

V oblasti teoretického vzdelávania na úseku krízového riadenia sa kontinuálne pokračovalo v metodických nácvikoch a stanovených postupoch činnosti členov KŠ, zamestnancov centrálného urgentného príjmu so zameraním na vzájomnú komunikáciu v rámci zdravotníckeho zariadenia, KOS ZZS a SOKRZ pri vzniku mimoriadnej udalosti a riešenia následkov udalosti s hromadným príjmom osôb /UHPO/.

FNsP FDR sa zúčastnila štábného nácviku KOS ZZS /v súčinnosti s vedúcou SOKRZ BBK/k vzájomnej komunikácii pri vzniku UHPO s cieľom preveriť funkčnosť spojenia určených kontaktných osôb zdravotníckych zariadení v kraji so zameraním na momentálnu kapacitnú priepustnosť nemocníc, ktorého sa za nemocnicu zúčastnil námestník pre LPS. Všetky kontaktné osoby nemocnice boli preškolené ohľadom správnej komunikácie s KOS ZZS a postupu činnosti pri zisťovaní kapacitnej priepustnosti nemocnice v prípade vzniku UHPO.

FNsP FDR v rámci svojej kompetencie vykonala štábný nácvik so zameraním na tok informácií v rámci nemocnice. Cieľom štábného nácviku bolo preverenie stanovených postupov činnosti a prijatých opatrení pri vzniku mimoriadnej udalosti – nahlásenie hrozby bombového útoku vo FNsP FDR. V rámci vykonaného štábného nácviku určené osoby postupovali v súlade so stanovenými internými predpismi a nariadeniami so zameraním na preverenie informačného toku a koordinačnú činnosť riadiaceho manažmentu a určených osôb s dôrazom na súčinnosť s Operačným strediskom Integrovaného záchranného systému (OS IZS).

Prínosom štábného nácviku pre nemocnicu bolo praktické preskúšanie nastavených postupov činnosti pri vzniku mimoriadnej udalosti, súčinnosti jednotlivých oddelení a správneho informačného toku a koordinácii činnosti pri komunikácii s OS IZS.

Na základe spracovanej Metodiky postupu činnosti RIC – Velín boli preškolení určení zamestnanci pre zabezpečenie postupu činnosti a prijatých opatrení pri vzniku mimoriadnej udalosti v rámci zdravotníckeho zariadenia v súlade so zákonom č. 42/1994 Z. z. o civilnej ochrane, vydanými pokynmi MZ SR, stanovenou dokumentáciou a spracovanými internými plánmi a smernicami nemocnice v pracovnom a mimopracovnom čase s dôrazom na správny tok informácií v rámci nemocnice.

Nemocnica má spracované postupy činnosti na vyčlenenie síl a prostriedkov pri riešení UHPO - konkrétne traumatologického plánu, plánu spojenia pre vzájomnú komunikáciu pri UHPO a výkonových možností nemocnice, podľa ktorých sa stanovuje postup pri hromadnom príjme ranených a zasiahnutých osôb s dôrazom na koordináciu činnosti jednotlivých záchranných zložiek, správny tok informácií v rámci zdravotníckeho zariadenia až po poskytovanie neodkladnej zdravotnej starostlivosti postihnutým a zasiahnutým osobám pri riešení následkov UPHO.

FNsP FDR aktualizovala spracované postupy činnosti zamerané na pripravenosť zdravotníckeho zariadenia na ochranu zdravia zamestnancov a pacientov pred hrozbou možného zavlečenia a šírenia VNN. Uvedenú problematiku nemocnica rieši komplexne v pandemickom pláne so zameraním na realizáciu opatrení pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti osobám postihnutých dôsledkami biologických udalostí.

V rámci pripravenosti nemocnice s dôrazom na ochranu zdravia zamestnancov a pacientov Oddelenie infektológie na mesačnej báze vykonáva preškolenie zamestnancov k správne použitiu OOPP určených na ochranu zdravotníckeho personálu pri izolácii osoby s podozrením na VNN, nakoľko pracovisko je určené pre pacientov s podozrením z ochorenia VNN s úrovňou BSL3.

V septembri bol plánovaný nácvik manažmentu pacienta s podozrením na VNN, ktorý nebol na základe požiadavky primárky Oddelenia infektológie MUDr. Vološinovej, PhD., MBA vykonaný z dôvodu riešenia koordinácie postupov pri zistení VNN z úrovne MZ SR v rámci SR, najmä materiálne - technického zabezpečenia Oddelenia infektológie pre príjem pacientov s podozrením na VNN.

Rok 2025 bol z pohľadu obsahu činnosti Útvoru krízového riadenia a hospodárskej mobilizácie veľmi rôznorodý, charakterizovala ho vynikajúca spolupráca s vedením nemocnice, prednostami, primármi kliník a oddelení, u ktorých vždy nachádzame podporu, ochotu byť nápomocní a súčinní pri riešení stanovených úloh.

2.10.11 Záver

Dovoľte, aby sme sa touto cestou poďakovali všetkým zamestnancom za ich vynikajúcu a oddanú prácu pre našu nemocnicu. Ich rodinám za trpezlivosť a podporu, všetkým spolupracujúcim subjektom a hlavne našim pacientom za prejavenu dôveru v roku 2025.

V Banskej Bystrici, 28. februára 2025

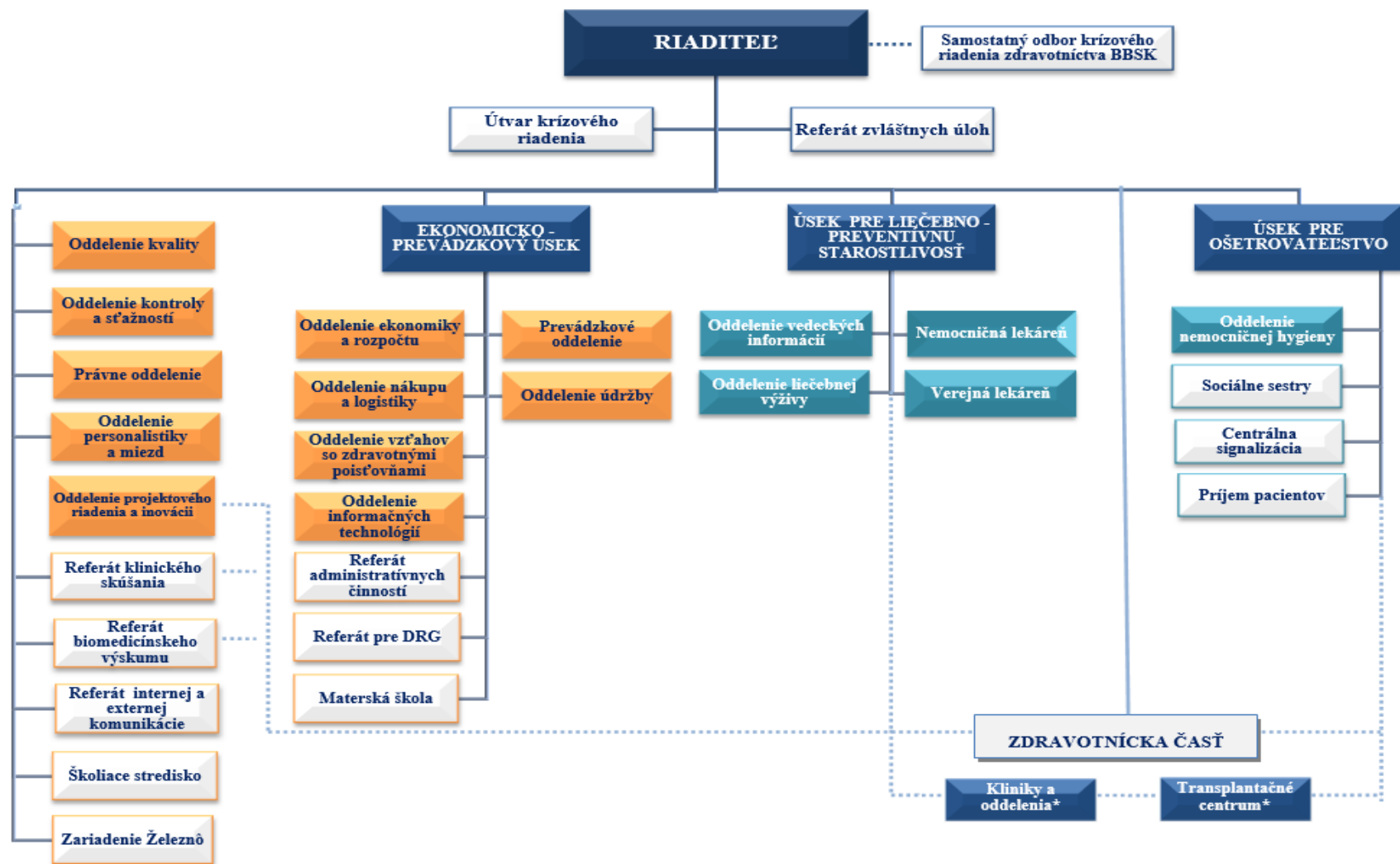
Fakultná nemocnica s poliklinikou
F. D. Roosevelta Banská Bystrica
Nám. L. Svobodu 1
975 17 Banská Bystrica
IČO: 00165549 DIČ: 2021095670
IČ DPH: SK2021095670



.....
Ing. Miriam Lapuníková, MBA

riaditeľka

Príloha č. 1: Organizačná štruktúra FNŠP FDR platná od 01.10.2024

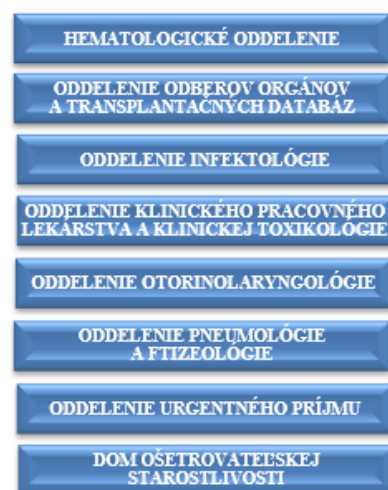


KLINIKY A ODDELENIA

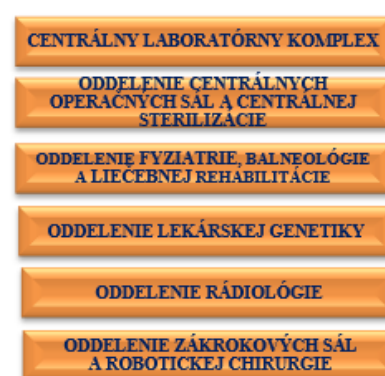
KLINIKY



ODDELENIA



SVaLZ



Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 2: Súvaha k 31.12.2025

Označenie	A K T Í V A	Číslo riad.	Účtovné obdobie k 31.12.2025			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie k 31.12.2024
			Brutto	Korekcia	Netto	
			1	2	3	
a	b	c	1	2	3	4
	SPOLU MAJETOK r. 002 + r. 033 + r.110 + r. 114	001	318 337 424,39	95 764 642,92	222 572 781,47	171 050 852,96
A.	Neobežný majetok súčet (r. 003+ r. 011 +024)	002	215 092 952,40	95 634 405,60	119 458 546,80	65 095 253,45
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)	003	3 381 587,14	3 083 256,43	298 330,71	355 503,71
A.I. 1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - (072+091 AÚ)	004				
2.	Softvér (013) - (073+091AÚ)	005	3 251 232,34	3 076 285,91	174 946,43	240 915,75
3.	Oceniteľné práva (014) - (074+091AÚ)	006				
4.	Drobný dlhodobý nehmotný majetok (018) - (078+091AÚ)	007	14 325,00	6 970,52	7 354,48	10 937,56
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019) - (079 + 091AÚ)	008				
6.	Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (041) - (093)	009	116 029,80		116 029,80	103 650,40
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - (095AÚ)	010				
A.II	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až r. 023)	011	211 711 365,26	92 551 149,17	119 160 216,09	64 739 749,74
A.II 1.	Pozemky (031) - (092AÚ)	012	3 815 384,31		3 815 384,31	3 815 384,31
2.	Umelecké diela a zbierky (032) - (092AÚ)	013				
3.	Predmety z drahých kovov (033)-(092AÚ)	014				
4.	Stavby (021) - (081 + 092AÚ)	015	51 204 766,37	36 135 601,74	15 069 164,63	14 966 705,54
5.	Samostatné hnuťelné veci a súbory hnuťelných vecí (022) - (082 + 092AÚ)	016	77 938 975,57	54 848 996,72	23 089 978,85	21 248 487,92
6.	Dopravné prostriedky (023) - (083 + 092AÚ)	017	723 825,75	565 044,10	158 781,65	98 319,41
7.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - (085 + 092 AÚ)	018				5 423,39
8.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - (086 + 092 AÚ)	019				
9.	Drobný dlhodobý hmotný majetok (028) - (088 + 092AÚ)	020	1 077 200,41	1 001 506,61	75 693,80	26 621,68
10.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029) - (089 + 092AÚ)	021				
11.	Obstaranie dlhodobého hmotného majetku (042) - (094)	022	76 951 212,85		76 951 212,85	24 578 807,49
12.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - (095AÚ)	023				
A.II I.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 025 až r. 032)	024				
A.II I.1.	Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke (061) - (096AÚ)	025				
2.	Podielové cenné papiere a podiely v obchodných spoločnostiach s podstatným vplyvom (062) - (096AÚ)	026				

3.	Realizovateľné cenné papiere (063) - (096AÚ)	027				
4.	Dlhové cenné papiere držané do splatnosti (065)- (096AÚ)	028				
5.	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066) - (096AÚ)	029				
6.	Ostatné pôžičky (067) - (096AÚ)	030				
7.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (069) - (096AÚ)	031				
8.	Obstaranie dlhodobého finančného majetku (043) - (096AÚ)	032				
B.	OBEŽNÝ MAJETOK súčet (r.034 + r. 040 + r. 048 + r. 060 + r. 085 + r. 098 + r. 104)	033	103 147 358,88	130 237,32	103 017 121,56	105 771 013,92
B.I.	Zásoby súčet (r. 035 až r. 039)	034	7 179 414,69		7 179 414,69	6 662 759,24
B.I.	1. Materiál (112 + 119) - (191)	035	6 489 234,75		6 489 234,75	6 030 941,53
	2. Nedokončená výroby a polotovary vlastnej výroby (121 + 122) - (192 + 193)	036				
	3. Výrobky (123) - (194)	037				
	4. Zvieratá (124) - (195)	038				
	5. Tovar (132 + 139) - (196)	039	690 179,94		690 179,94	631 817,71
B.II	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r.041 až r.047)	040				
B.II	1. Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351AÚ)	041				
	2. Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353AÚ)	042				
	3. Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355AÚ)	043				
	4. Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356AÚ)	044				
	5. Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357AÚ)	045				
	6. Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358AÚ)	046				
	7. Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359AÚ)	047				
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 049 až r. 059)	048				
B.II	1. Odberatelia (311AÚ) - (391AÚ)	049				
	2. Zmenky na inkaso (312AÚ) - (391AÚ)	050				
	3. Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313AÚ) - (391AÚ)	051				
	4. Ostatné pohľadávky (315AÚ) - (391AÚ)	052				
	5. Pohľadávky voči zamestnancom (335AÚ) - (391AÚ)	053				
	6. Pohľadávky voči združeniu (369AÚ) - (391AÚ)	054				
	7. Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373 AÚ)-(391AÚ)	055				
	8. Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	056				

9.	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	057				
10.	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	058				
11.	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	059				
B.I V.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 061 až r. 084)	060	40 895 894,71	130 237,32	40 765 657,39	25 564 303,06
B.I V.1.	Odberatelia (311AÚ) - (391AÚ)	061	26 328 162,07	130 237,32	26 197 924,75	25 383 749,55
2.	Zmenky na inkaso (312AÚ) - (391AÚ)	062				
3.	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313AÚ)-(391AÚ)	063				
4.	Poskytnuté prevádzkové preddavky (314) - (391 AÚ)	064	14 458 242,14		14 458 242,14	
5.	Ostatné pohľadávky (315AÚ) - (391AÚ)	065	4 060,25		4 060,25	58 476,91
6.	Pohľadávky z nedaňových rozpočtových príjmov (316AÚ)-(391AÚ)	066				
7.	Pohľadávky z daňových a colných rozpočtových príjmov (317AÚ)-(391AÚ)	067				
8.	Pohľadávky z nedaňových príjmov obcí a vyšších územných celkov a rozp. org. zriad. obcou a VÚC (318AÚ)-(391AÚ)	068				
9.	Pohľadávky z daňových príjmov obcí a vyšších územných celkov (319AÚ)-(391AÚ)	069				
10.	Pohľadávky voči zamestnancom (335AÚ) - (391AÚ)	070	7 768,22		7 768,22	47 658,93
11.	Zúčtovanie s inštitúciami sociálneho zabezpečenia a zdravotného poistenia (336AÚ) - (391AÚ)	071				
12.	Daň z príjmov (341) - (391AÚ)	072	77 449,64		77 449,64	69 708,77
13.	Ostatné priame dane (342) - (391AÚ)	073				
14.	Daň z pridanej hodnoty (343) - (391AÚ)	074				
15.	Ostatné dane a poplatky (345) - (391AÚ)	075				
16.	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ) - (391AÚ)	076				
17.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373 AÚ)-(391AÚ)	077				
18.	Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	078				
19.	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	079				
20.	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	080				
21.	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	081	20 212,39		20 212,39	4 708,90
22.	Spojovací účet pri združení (396)	082				
23.	Zúčtovanie s Európskymi spoločnosťami (371) - (391AÚ)	083				
24.	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372) - (391AÚ)	084				
B.V .	Finančný majetok (r. 086 až r. 097)	085	55 072 049,48		55 072 049,48	73 543 951,62
B.V .1.	Pokladnica (211)	086	451,35		451,35	588,74

2.	Ceniny (213)	087	30,00		30,00	
3.	Bankové účty (221AÚ +/- 261)	088	55 071 568,13		55 071 568,13	73 543 362,88
4.	Účty v bankách s dobou viazanosti viac ako jeden rok (221AÚ)	089				
5.	Výdavkový rozpočtový účet (222)	090				
6.	Príjmový rozpočtový účet (223)	091				
7.	Majetkové cenné papiere na obchodovanie (251)- (291AÚ)	092				
8.	Dlhové cenné papiere na obchodovanie (253) - (291AÚ)	093				
9.	Dlhové cenné papiere so splatnosťou do jedného roka držané po splatnosti (256) - (291AÚ)	094				
10.	Ostatné realizovateľné cenné papiere (257) - (291AÚ)	095				
11.	Obstaranie krátkodobého finančného majetku (259)-(291AÚ)	096				
12.	Účty štátnej pokladne (účtová skupina 28)	097				
B.V I.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé súčet (r. 099 až r. 103)	098				
B.V I.1.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci v rámci verejného rozpočtu (271AÚ) - (291AÚ)	099				
2.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci príspevkovým organizáciám (273AÚ) - (291AÚ)	100				
3.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	101				
4.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	102				
5.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	103				
B.V II.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé súčet (r. 105 až r. 109)	104				
B.V II.1.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci v rámci konsolidovaného celku (271AÚ) - (291AÚ)	105				
2.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ) - (291AÚ)	106				
3.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	107				
4.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	108				
5.	Poskytnuté finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	109				
C.	Časové rozlíšenie r. 111 až r. 113	110	97 113,11		97 113,11	184 585,59
C.1.	Náklady budúcich období (381)	111	97 113,11		97 113,11	184 585,59
2.	Komplexné náklady budúcich období (382)	112				
3.	Príjmy budúcich období (385)	113				
D.	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	114				
	Kontrolné číslo súčet (r. 001 až r. 114)	888	1 273 252 584,45	383 058 571,68	890 194 012,77	684 018 826,25

Ozna- čenie	P A S Í V A	Čís- lo riad.	Bežné účtovné obdobie k 31.12.2025	Bezprostredne predchádzajúce obdobie k 31.12.2024
a	b	c	5	6
	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.116+r.126+r.180+r. 183	115	222 572 781,47	171 050 852,96
A.	Vlastné imanie súčet (r. 117 + r. 120 + r. 123)	116	-34 549 222,80	-16 872 635,89
A.I.	Oceňovacie rozdiely súčet (r. 118 + r. 119)	117		
A.I.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	118		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	119		
A.II.	Fondy súčet (r.121 + r.122)	120		
A.II.1.	Zákonný rezervný fond (421)	121		
2.	Ostatné fondy (427)	122		
A.III.	Výsledok hospodárenia (+/-) súčet (r.124 až r.125)	123	-34 549 222,80	-16 872 635,89
A.III.1	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov (+/- 428)	124	-18 953 239,48	-18 953 239,48
2.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) r.001 - (r.117+ r.120+ r.124 + r.126 + r.180 + r.183)	125	-15 595 983,32	2 080 603,59
B.	Záväzky súčet r.127 + r.132 + r.140 +r.151 + r.173	126	255 986 151,20	186 837 262,12
B.I.	Rezervy (r.128 až r.131)	127	331 000,25	414 932,39
B.I.1	Rezervy zákonné dlhodobé (451AÚ)	128		
2.	Ostatné rezervy (459AÚ)	129	175 000,00	411 671,17
3.	Rezervy zákonné krátkodobé (323AÚ, 451AÚ)	130	156 000,25	3 261,22
4.	Ostatné krátkodobé rezervy (323AÚ, 459AÚ)	131		
B.II.	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy (r.133 až r.139)	132	140 736 377,08	93 048 588,58
B.II.1	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351AÚ)	133		
2.	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353AÚ)	134	140 736 284,08	93 048 495,58
3.	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a VÚC (355AÚ)	135		
4.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356AÚ)	136		
5.	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a VÚC (357AÚ)	137		
6.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358AÚ)	138		
7.	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359AÚ)	139	93,00	93,00
B.III.	Dlhodobé záväzky súčet r.141 až r.150	140	1 349 198,88	597 247,19
B.III.1	Ostatné dlhodobé záväzky (479)	141	942 879,41	303 603,30
2.	Dlhodobé prijaté preddavky (475AÚ)	142		
3.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478AÚ)	143		
4.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	144	406 319,47	293 643,89
5.	Záväzky z nájmu (474AÚ)	145		

6.	Dlhodobé nevyfaktúrované dodávky (476AÚ)	146		
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373AÚ)	147		
8.	Predané opcie (377AÚ)	148		
9.	Iné záväzky (379AÚ)	149		
10.	Vydané dlhopisy dlhodobé (473AÚ) - (255AÚ)	150		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 152 až r. 171)	151	113 569 574,99	92 776 493,96
B.IV.1	Dodávatelia (321)	152	49 117 889,91	45 139 933,94
2.	Zmenky na úhradu (322, 478AÚ)	153		
3.	Prijaté preddavky (324, 475AÚ)	154		
4.	Ostatné záväzky (325, 479AÚ)	155		4 578 843,65
5.	Nevyfaktúrované dodávky (326, 476AÚ)	156		
6.	Záväzky z nájmu (474AÚ)	157		
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373AÚ)	158		
8.	Predané opcie (377AÚ)	159		
9.	Iné záväzky (379AÚ)	160	380 566,70	2 261 419,67
10.	Záväzky z upísaných nesplatených cenných papierov a vkladov (367)	161		
11.	Záväzky voči združeniu (368)	162		
12.	Zamestnanci (331)	163	5 123 706,39	
13.	Ostatné záväzky voči zamestnancom (333)	164		680,91
14.	Zúčtovanie s inštitúciami sociálneho zabezpečenia a zdravotného poistenia (336)	165	57 558 218,04	39 154 552,70
15.	Daň z príjmov (341)	166		
16.	Ostatné priame dane (342)	167	950 343,91	751 352,67
17.	Daň z pridanej hodnoty (343)	168	437 987,77	889 239,76
18.	Ostatné dane a poplatky (345)	169	862,27	470,66
19.	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	170		
20.	Zúčtovanie s Európskymi spoločnosťami (371AÚ)	171		
21.	Transfery a ostatné zúčtovanie so subj. mimo verejnej správy (372AÚ)	172		
B.V.	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 174 až r. 179)	173		
B.V.1	Bankové úvery dlhodobé (461AÚ)	174		
2.	Bežné bankové úvery (461AÚ, 221AÚ, 231, 232)	175		
3.	Vydané dlhopisy krátkodobé (473AÚ, 241) - (255AÚ)	176		
4.	Ostatné krátkodobé finančné výpomoci (249)	177		
5.	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy dlhodobé (273AÚ)	178		
6.	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy krátkodobé (273AÚ)	179		
C.	Časové rozlíšenie r. 181 + r.182	180	1 135 853,07	1 086 226,73

C.1.	Výdavky budúcich období (383)	181		304,70
2.	Výnosy budúcich období (384)	182	1 135 853,07	1 085 922,03
D.	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	183		
	Kontrolné číslo súčet (r. 115 až r. 183)	999	889 155 272,81	683 117 185,11

Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 3: Výkaz ziskov a strát k 31.12.2025

Číslo účtu alebo skupiny	Náklady	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie k 31.12.2025			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie k 31.12.2024
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
a	b	c	1	2	3	
50	Spotrebované nákupy (r.002 až r.005)	001	57 374 894,65	19 911 832,12	77 286 726,77	75 475 219,22
501	Spotreba materiálu	002	54 082 705,76	261 031,04	54 343 736,80	53 530 666,73
502	Spotreba energie	003	3 177 926,75	461 837,50	3 639 764,25	3 945 703,65
503	Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok	004	0,00	0,00	0,00	0,00
504	Predaný tovar	005	114 262,14	19 188 963,58	19 303 225,72	17 998 848,84
51	Služby (r. 007 až r.010)	006	8 463 098,61	284 548,09	8 747 646,70	8 067 348,04
511	Opravy a udržiavanie	007	2 846 313,43	28 899,49	2 875 212,92	2 703 091,86
512	Cestovné	008	18 704,91	1 527,08	20 231,99	14 551,42
513	Náklady na reprezentáciu	009	25 878,88	38 280,96	64 159,84	56 869,40
518	Ostatné služby	010	5 572 201,39	215 840,56	5 788 041,95	5 292 835,36
52	Osobné náklady (r. 012 až r.016)	011	107 933 081,23	1 768 727,77	109 701 809,00	98 215 427,13
521	Mzdové náklady	012	77 187 915,41	1 262 581,09	78 450 496,50	69 973 624,13
524	Zákonné sociálne poistenie	013	27 751 016,73	454 830,05	28 205 846,78	25 172 906,28
525	Ostatné sociálne poistenie	014	388 233,89	15,64	388 249,53	344 129,92
527	Zákonné sociálne náklady	015	2 531 695,28	51 028,80	2 582 724,08	2 718 189,02
528	Ostatné sociálne náklady	016	74 219,92	272,19	74 492,11	6 577,78
53	Dane a poplatky (r. 018 až r.020)	017	163 767,28	8 663,57	172 430,85	194 522,03
531	Daň z motorových vozidiel	018	3 464,34	672,16	4 136,50	2 814,46
532	Daň z nehnuteľností	019	136 208,51	5 259,10	141 467,61	170 864,27
538	Ostatné dane a poplatky	020	24 094,43	2 732,31	26 826,74	20 843,30
54	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť (r. 022 až r.028)	021	1 072 399,20	560 458,02	1 632 857,22	10 895 886,47
541	Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	022	0,00	0,00	0,00	332,24
542	Predaný materiál	023	0,00	0,00	0,00	0,00
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	024	10 212,64	4,70	10 217,34	2 274,80
545	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	025	2 670,87	0,00	2 670,87	8 820 176,97
546	Odpis pohľadávky	026	109 810,36	2 793,23	112 603,59	0,00
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	027	609 201,17	556 208,06	1 165 409,23	2 024 967,60
549	Manká a škody	028	340 504,16	1 452,03	341 956,19	48 134,86
55	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r.030+031+036+039)	029	8 078 732,33	239 793,68	8 318 526,01	9 384 640,50
551	Odpisy dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku	030	7 811 291,74	69 009,61	7 880 301,35	8 955 558,58
	Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r.032 až 035)	031	267 440,59	170 784,07	438 224,66	429 081,92
552	Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	032	0,00	108 420,79	108 420,79	0,00
553	Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	033	222 579,46	0,00	222 579,46	266 671,17

557	Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	034	44 861,13	62 363,28	107 224,41	162 410,75
558	Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	035	0,00	0,00	0,00	0,00
	Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r.037 až 038)	036	0,00	0,00	0,00	0,00
554	Tvorba rezerv z finančnej činnosti	037	0,00	0,00	0,00	0,00
559	Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti	038	0,00	0,00	0,00	0,00
555	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	039	0,00	0,00	0,00	0,00
56	Finančné náklady (r.041 až r.048)	040	118 471,97	25 265,00	143 736,97	99 002,46
561	Predané cenné papiere a podiely	041	0,00	0,00	0,00	0,00
562	Úroky	042	24 673,56	0,00	24 673,56	1 284,73
563	Kurzové straty	043	283,33	0,00	283,33	31,17
564	Náklady na precenenie cenných papierov	044	0,00	0,00	0,00	0,00
566	Náklady na krátkodobý finančný majetok	045	0,00	0,00	0,00	0,00
567	Náklady na derivátové operácie	046	0,00	0,00	0,00	0,00
568	Ostatné finančné náklady	047	93 515,08	25 265,00	118 780,08	97 686,56
569	Manká a škody na finančnom majetku	048	0,00	0,00	0,00	0,00
57	Mimoriadne náklady (r.050 až 053)	049	0,00	0,00	0,00	0,00
572	Škody	050	0,00	0,00	0,00	0,00
574	Tvorba rezerv	051	0,00	0,00	0,00	0,00
578	Ostatné mimoriadne náklady	052	0,00	0,00	0,00	0,00
579	Tvorba opravných položiek	053	0,00	0,00	0,00	0,00
58	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r.055 až 063)	054	1 088,20	0,00	1 088,20	80 465,00
581	Náklady na transfery zo ŠR do št. rozp. org. a prisp. org.	055	0,00	0,00	0,00	0,00
582	Náklady na transfery zo ŠR ostatným subjektom verejnej správy	056	0,00	0,00	0,00	0,00
583	Náklady na transfery zo ŠR subjektom mimo verejnej správy	057	0,00	0,00	0,00	0,00
584	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo VÚC do rozp. org. a prisp. org. zriadených obcou alebo VÚC	058	0,00	0,00	0,00	0,00
585	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo VÚC ostatným subjektom verejnej správy	059	0,00	0,00	0,00	0,00
586	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo VÚC subjektom mimo verejnej správy	060	0,00	0,00	0,00	0,00
587	Náklady na ostatné transfery	061	1 088,20	0,00	1 088,20	80 465,00
588	Náklady z odvodu príjmov	062	0,00	0,00	0,00	0,00
589	Náklady z budúceho odvodu príjmov	063	0,00	0,00	0,00	0,00
	Účtové skupiny 50 až 58 celkom súčet (r.001+006+011+017+021+029+040+049+054)	064	183 205 533,47	22 799 288,25	206 004 821,72	202 412 510,85
	Kontrolné číslo súčet (r. 001 až r. 064)	994	549 884 041,00	68 568 648,82	618 452 689,82	607 666 614,47

Číslo účtu alebo skupiny	Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia	Čís. riadku	Bežné účtovné obdobie k 31.12.2025			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie k 31.12.2024
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
a	b	c	1	2	3	4
60	Tržby za vlastné výkony a tovar (r.066 až 068)	065	156 780 434,26	22 147 490,43	178 927 924,69	169 842 989,37

601	Tržby za vlastné výrobky	066	0,00	0,00	0,00	0,00
602	Tržby z predaja služieb	067	156 780 434,26	1 352 178,20	158 132 612,46	150 408 770,88
604	Tržby za predaný tovar	068	0,00	20 795 312,23	20 795 312,23	19 434 218,49
61	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r.070 až 073)	069	0,00	0,00	0,00	0,00
611	Zmena stavu nedokončenej výroby	070	0,00	0,00	0,00	0,00
612	Zmena stavu polotovarov	071	0,00	0,00	0,00	0,00
613	Zmena stavu výrobkov	072	0,00	0,00	0,00	0,00
614	Zmena stavu zvierat	073	0,00	0,00	0,00	0,00
62	Aktívacia (r.075 až 078)	074	2 618 895,13	6 468,18	2 625 363,31	2 519 250,18
621	Aktívacia materiálu a tovaru	075	1 408,00	0,00	1 408,00	8 318,40
622	Aktívacia vnútroorganizačných služieb	076	2 617 487,13	6 468,18	2 623 955,31	2 507 099,52
623	Aktívacia dlhodobého nehmotného majetku	077	0,00	0,00	0,00	0,00
624	Aktívacia dlhodobého hmotného majetku	078	0,00	0,00	0,00	3 832,26
63	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r.080 až 082)	079	0,00	0,00	0,00	0,00
631	Daňové a colné výnosy štátu	080	0,00	0,00	0,00	0,00
632	Daňové výnosy samosprávy	081	0,00	0,00	0,00	0,00
633	Výnosy z poplatkov	082	0,00	0,00	0,00	0,00
64	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r.084 až 089)	083	393 714,36	602 057,48	995 771,84	25 534 954,74
641	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	084	0,00	0,00	0,00	5 803,78
642	Tržby z predaja materiálu	085	0,00	0,00	0,00	0,00
644	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	086	0,00	185,97	185,97	389,28
645	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	087	0,00	0,00	0,00	0,00
646	Výnosy z odpísaných pohľadávok	088	0,00	0,00	0,00	0,00
648	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	089	393 714,36	601 871,51	995 585,87	25 528 761,68
65	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r.091+096+099)	090	623 636,91	61 823,01	685 459,92	59 730,41
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti (r.092 až 095)	091	623 636,91	61 823,01	685 459,92	59 730,41
652	Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	092	0,00	0,00	0,00	0,00
653	Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	093	352 337,66	59 333,51	411 671,17	59 730,41
657	Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	094	271 299,25	2 489,50	273 788,75	0,00
658	Zúčtovanie zostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	095	0,00	0,00	0,00	0,00
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z finančnej činnosti (r.097 až 098)	096	0,00	0,00	0,00	0,00
654	Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti	097	0,00	0,00	0,00	0,00
659	Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti	098	0,00	0,00	0,00	0,00
655	Zúčtovanie komplexných výnosov budúcich období	099	0,00	0,00	0,00	0,00
66	Finančné výnosy (r.101 až 108)	100	59 009,51	8 942,00	67 951,51	122 713,38
661	Tržby z predaja cenných papierov a podielov	101	0,00	0,00	0,00	0,00

662	Úroky	102	57 288,81	8 942,00	66 230,81	122 511,92
663	Kurzové zisky	103	20,70	0,00	20,70	1,46
664	Výnosy z precenenia cenných papierov	104	0,00	0,00	0,00	0,00
665	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	105	0,00	0,00	0,00	0,00
666	Výnosy z krátkodobého finančného majetku	106	0,00	0,00	0,00	0,00
667	Výnosy z derivátových operácií	107	0,00	0,00	0,00	0,00
668	Ostatné finančné výnosy	108	1 700,00	0,00	1 700,00	200,00
67	Mimoriadne výnosy (r.110 až 113)	109	0,00	0,00	0,00	0,00
672	Náhrady škôd	110	0,00	0,00	0,00	0,00
674	Zúčtovanie rezerv	111	0,00	0,00	0,00	0,00
678	Ostatné mimoriadne výnosy	112	0,00	0,00	0,00	0,00
679	Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti	113	0,00	0,00	0,00	0,00
68	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r.115 až r.123)	114	5 025 352,46	96 319,00	5 121 671,46	6 512 515,52
681	Výnosy z bežných transferov zo ŠR	115	946 396,51	0,00	946 396,51	432 351,66
682	Výnosy z kapitálových transferov zo ŠR	116	3 802 299,52	2 115,00	3 804 414,52	4 881 930,49
683	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy	117	109 120,30	94 204,00	203 324,30	1 042 439,77
684	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy	118	1 110,33	0,00	1 110,33	916,70
685	Výnosy z bežných transferov od Európskych spoločenstiev	119	0,00	0,00	0,00	0,00
686	Výnosy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev	120	0,00	0,00	0,00	0,00
687	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	121	60 502,85	0,00	60 502,85	65 775,85
688	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	122	105 922,95	0,00	105 922,95	89 101,05
689	Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov	123	0,00	0,00	0,00	0,00
69	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, VÚC a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo VÚC (r.125 až r.133)	124	0,00	0,00	0,00	0,00
691	Výnosy z bežných transferov a rozpočtových príjmov v obciach, VÚC a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo VÚC	125	0,00	0,00	0,00	0,00
692	Výnosy z kapitálových transferov a rozpočtových príjmov v obciach, VÚC a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo VÚC	126	0,00	0,00	0,00	0,00
693	Výnosy samosprávy z bežných transferov zo ŠR a od iných subjektov verejnej správy	127	0,00	0,00	0,00	0,00
694	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo ŠR a od iných subjektov verejnej správy	128	0,00	0,00	0,00	0,00
695	Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskych spoločenstiev	129	0,00	0,00	0,00	0,00
696	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev	130	0,00	0,00	0,00	0,00
697	Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	131	0,00	0,00	0,00	0,00

698	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	132	0,00	0,00	0,00	0,00
699	Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov	133	0,00	0,00	0,00	0,00
Účtová trieda 6 celkom súčet (r.065+069+074+079+083+090+100+109+114+124)		134	165 501 042,63	22 923 100,10	188 424 142,73	204 592 153,60
Výsledok hospodárenia pred zdanením (r.134 mínus r. 064)(+/-)		135	-17 704 490,84	123 811,85	-17 580 678,99	2 179 642,75
591	Splatná daň z príjmov	136	10 798,53	85 109,39	95 907,92	99 039,16
595	Dodatočne platená daň z príjmov	137	0,00	0,00	0,00	0,00
Výsledok hospodárenia po zdanení r.135 mínus (r. 136 a r. 137) (+/-)		138	-17 715 289,37	38 702,46	-17 676 586,91	2 080 603,59
Kontrolné číslo súčet (r. 065 až r. 138)		995	461 717 783,12	69 078 747,01	530 796 530,13	618 195 476,71

Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 4: Ukazovatele finančnej analýzy v rokoch 2023 až 2025

Finančný ukazovateľ	Hodnota finančného ukazovateľa v roku 2023	Hodnota finančného ukazovateľa v roku 2024	Hodnota finančného ukazovateľa v roku 2025
Rentabilita celkového kapitálu / ROA (EAT/Aktíva)	3,6%	1,2%	-7,9%
Rentabilita celkového kapitálu / ROA (EBITDA/Aktíva)	6,9%	3,6%	-6,1%
Rentabilita vlastného kapitálu / ROE (EAT/Vlastný kapitál)	-6,2%	-12,3%	51,2%
Rentabilita tržieb / ROS (EAT/Tržby)	2,3%	1,2%	-9,9%
Rentabilita nákladov (EAT/Náklady)	1,8%	1,0%	-8,6%
Nákladovosť (1 - Rentabilita tržieb)	97,7%	98,8%	109,9%
Obrat aktív (Tržby/Aktíva)	1,56	0,99	0,80
Obrat aktív (Tržby/Dlhodobý majetok)	2,43	2,61	1,50
Doba obratu zásob (Zásoby/Tržby*360)	8,69	14,12	14,44
Doba obratu (inkasa) pohľadávok (Pohľadávky/Tržby*360)	63,39	54,19	82,02
Doba obratu záväzkov (Záväzky/Tržby*360)	268,39	196,65	228,50
Pohotová likvidita (Likvidita II. stupňa) (Obežný majetok - Zásoby)/ Krátkodobé zdroje	0,27	1,07	0,84
Bežná likvidita (Likvidita III. stupňa) Obežný majetok / Krátkodobé zdroje	0,30	1,14	0,91
Celková zadlženosť (Cudzí kapitál / Celkový kapitál)	1,57	1,09	1,15
Zadlženosť vlastného kapitálu (Cudzí kapitál / Vlastný kapitál)	-2,69	-11,05	-7,40

Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 5: Počet prijatých pacientov v roku 2025 podľa okresov

Kód kraja	Názov kraja	Kód okresu	Názov okresu	Počet prijatých pacientov	Podiel prijatých pacientov
1	BASK	101	Bratislava I	21	0,08%
		102	Bratislava II	45	0,18%
		103	Bratislava III	29	0,12%
		104	Bratislava IV	31	0,13%
		105	Bratislava V	38	0,15%
		106	Malacky	26	0,10%
		107	Pezinok	28	0,11%
		108	Senec	33	0,13%
		BASK Celková hodnota			
2	TTSK	201	Dunajská Streda	49	0,20%
		202	Galanta	43	0,17%
		203	Hlohovec	33	0,13%
		204	Piešťany	31	0,13%
		205	Senica	19	0,08%
		206	Skalica	23	0,09%
		207	Trnava	71	0,29%
		TTSK Celková hodnota			
3	TNSK	301	Bánovce nad Bebravou	77	0,31%
		302	Ilava	38	0,15%
		303	Myjava	10	0,04%
		304	Nové Mesto nad Váhom	45	0,18%
		305	Partizánske	74	0,30%
		306	Považská Bystrica	57	0,23%
		307	Prievidza	526	2,12%
		308	Púchov	36	0,15%
		309	Trenčín	88	0,36%
		TNSK Celková hodnota			
4	NRSK	401	Komárno	42	0,17%
		402	Levice	289	1,17%
		403	Nitra	183	0,74%
		404	Nové Zámky	129	0,52%
		405	Šaľa	24	0,10%
		406	Topoľčany	61	0,25%
		407	Zlaté Moravce	63	0,25%
		NRSK Celková hodnota			
5	ZASK	501	Bytča	16	0,06%
		502	Čadca	134	0,54%
		503	Dolný Kubín	65	0,26%
		504	Kysucké Nové Mesto	34	0,14%
		505	Liptovský Mikuláš	235	0,95%
		506	Martin	103	0,42%
		507	Námestovo	96	0,39%
		508	Ružomberok	132	0,53%
		509	Turčianske Teplice	55	0,22%
		510	Tvrdošín	40	0,16%
		511	Žilina	146	0,59%
ZASK Celková hodnota				1 056	4,26%
6	BBSK	601	Banská Bystrica	9925	40,08%
		602	Banská Štiavnica	494	1,99%
		603	Brezno	1977	7,98%
		604	Detva	867	3,50%
		605	Krupina	498	2,01%
		606	Lučenec	836	3,38%

		607	Poltár	322	1,30%
		608	Revúca	446	1,80%
		609	Rimavská Sobota	953	3,85%
		610	Veľký Krtíš	782	3,16%
		611	Zvolen	1877	7,58%
		612	Žarnovica	507	2,05%
		613	Žiar nad Hronom	1133	4,58%
BBSK Celková hodnota				20 617	83,26%
7	POSK	701	Bardejov	30	0,12%
		702	Humenné	39	0,16%
		703	Kežmarok	47	0,19%
		704	Levoča	19	0,08%
		705	Medzilaborce	2	0,01%
		706	Poprad	102	0,41%
		707	Prešov	102	0,41%
		708	Sabinov	18	0,07%
		709	Snina	20	0,08%
		710	Stará Ľubovňa	34	0,14%
		711	Stropkov	21	0,08%
		712	Svidník	41	0,17%
		713	Vranov nad Topľou	23	0,09%
POSK Celková hodnota				498	2,01%
8	KESK	801	Gelnica	17	0,07%
		802	Košice I	28	0,11%
		803	Košice II	12	0,05%
		804	Košice III	3	0,01%
		805	Košice IV	14	0,06%
		806	Košice-okolie	19	0,08%
		807	Michalovce	41	0,17%
		808	Rožňava	39	0,16%
		809	Sobrance	3	0,01%
		810	Spišská Nová Ves	72	0,29%
		811	Trebišov	38	0,15%
KESK Celková hodnota				286	1,15%
Nezaradení Celkom			Nezaradení	44	0,18%
Celkový súčet				24 763	100,00%

Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 6: Počet prijatých pacientov v roku 2025 podľa krajov a oddelení

Odbornosť	Odbornosť názov	BBSK	BASK	KESK	NRSK	POSK	TNSK	TTSK	ZASK	Nezaradení	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo	1994	14	4	30	32	26	5	33	9	2147
1002	infektológia	395	4	1	4	2	25	2	4	1	438
1003	pneumológia a ftizeológia	531		1	7		8	1	6		554
1004	neuroológia	914	1	3	1	6	9	2	12		948
1005	psychiatria	283	16	5	12	12	29	14	45		416
1009	gynekológia a pôrodníctvo	1536	12	18	44	21	28	11	105	1	1776
1010	chirurgia	2345	39	57	131	102	99	32	87	2	2894
1011	ortopédia	1000	4		17	5	55	9	21		1111
1012	urológia	1412	23	68	113	80	82	27	198		2003
1013	úrazová chirurgia	1423	21	10	21	12	24	6	29	16	1562
1014	otorinolaryngológia	392	1	2	6	4	7	3	5	1	421
1015	oftalmológia	696	5	8	74	18	42	3	62		908
1018	dermatovenerológia	518	5		23	5	9	4	7		571
1019	klinická onkológia	1626		2	19	6	34	1	4	2	1694
1025	anestéziológia a intenzívna medicína	66			4		5		10	1	86
1031	hematológia a transfuziológia	510	2	1	24	2	11		3		553
1037	neurochirurgia	667	5	14	10	18	23	2	69		808
1038	plastická chirurgia	537	12	8	32	18	49	23	82		761
1046	algeziológia	193	4	3	9	6	16	7	13		251
1051	neonatólogia	747	2	6	14	5	11	2	13		800
1063	nefrológia	516	5	3	27	3	60	5	16	1	636
1068	cievna chirurgia	481	7	15	24	16	101	18	15	1	678
1070	maxilofaciálna chirurgia	431	13	5	55	20	49	28	50	1	652
1196	JIS interná	147	4	2	2	7	10	6	5		183
1201	JIS neurologická	238	3	1	5	3	5		20	1	276
1203	JRSN - jednotka resuscitačnej starostlivosti o novorodencov	181					1		3		185
1205	dlhodobochorý	23								1	24
1207	transplantačné				1						1
1216	hepatológia	407	46	44	74	92	95	54	123	3	938
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia	220	1	1	3	1	35	3	5	1	270
1625	JIS centrálna	37	1	1	3		1	1	6	1	51
1637	JIS neurochirurgická	121	1	2	1	1	2		5	1	134
1707	JISN - jednotka intenzívnej starostlivosti o novorodencov	3									3
1708	JVSN - jednotka vysokošpecializovanej starostlivosti o novorodencov	27		1	1	1					30
Celkový súčet		20617	251	286	791	498	951	269	1056	44	24763

Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 7: Počet prijatých pacientov v r. 2025 podľa jednotlivých okresov a oddelení

Bratislavský samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Bratislava I	Bratislava II	Bratislava III	Bratislava IV	Bratislava V	Malacky	Pezinok	Senec	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo	2	4		1	4	2		1	14
1002	infektológia	2						1	1	4
1004	neuroológia			1						1
1005	psychiatria	2	1	3		2	1	3	4	16
1009	gynekológia a pôrodnictvo	3	2	1	2			4		12
1010	chirurgia		10	6	6	2	6	4	5	39
1011	ortopédia		1	2	1					4
1012	urológia	2	4	2	4	4	3	2	2	23
1013	úrazová chirurgia	1	6	4	3	3		1	3	21
1014	otorinolaryngológia		1							1
1015	oftalmológia		1	1		2		1		5
1018	dermatovenerológia	2	1		1			1		5
1031	hematológia a transfuziológia				2					2
1037	neurochirurgia		1			3	1			5
1038	plastická chirurgia	1		1	1	2	1	1	5	12
1046	algeziológia	1				2	1			4
1051	neonatológia	1			1					2
1063	nefrológia				1	4				5
1068	cievna chirurgia			2	1		2		2	7
1070	maxilofaciálna chirurgia	1	6	1	1		1		3	13
1196	JIS interná				1	2		1		4
1201	JIS neurologická	1	1		1					3
1216	hepatológia	2	5	5	4	8	7	8	7	46
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia						1			1
1625	JIS centrálna		1							1
1637	JIS neurochirurgická							1		1
Celkový súčet		21	45	29	31	38	26	28	33	251

Zdroj: vlastné spracovanie

Trnavský samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Dunajská Streda	Galanta	Hlohovec	Piešťany	Senica	Skalica	Trnava	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo	2		1		1		1	5
1002	infektológia			1		1			2
1003	pneumológia a ftizeológia						1		1
1004	neuroológia	1			1				2
1005	psychiatria	2	3		2	3		4	14
1009	gynekológia a pôrodníctvo	1	4			1		5	11
1010	chirurgia	6	5	5	4	1		11	32
1011	ortopédia	2	1		1			5	9
1012	urológia	4	3	6	2	1	3	8	27
1013	úrazová chirurgia	1	1			1		3	6
1014	otorinolaryngológia						1	2	3
1015	oftalmológia			1	1			1	3
1018	dermatovenerológia		2	1				1	4
1019	klinická onkológia	1							1
1037	neurochirurgia				1		1		2
1038	plastická chirurgia	2	5	2	3	1	3	7	23
1046	algeziológia		3		1	1	1	1	7
1051	neonatólogia					1		1	2
1063	nefrológia	1	2					2	5
1068	cievna chirurgia	9		1	1		3	4	18
1070	maxilofaciálna chirurgia	7	2	5	7			7	28
1196	JIS interná	1		1	2		1	1	6
1216	hepatológia	9	12	9	5	5	8	6	54
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia					2	1		3
1625	JIS centrálna							1	1
Celkový súčet		49	43	33	31	19	23	71	269

Zdroj: vlastné spracovanie

Trenčiansky samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Bánovce nad Bebravou	Hlava	Myjava	Nové Mesto nad Váhom	Partizánske	Považská Bystrica	Prievidza	Púchov	Trenčín	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo		1		3	10	2	8		2	26
1002	infektológia	1				1		22	1		25
1003	pneumológia a ftizeológia						1	2	4	1	8
1004	neuroológia					3	3	3			9
1005	psychiatria	2	2				2	10	10	3	29
1009	gynekológia a pôrodnictvo	3	1	1	3	2		15		3	28
1010	chirurgia	9	2	2	2	8	5	50	3	18	99
1011	ortopédia	27	1	2	1	5	4	11	1	3	55
1012	urológia	1	2	2	3	7	13	48	2	4	82
1013	úrazová chirurgia	1			3	5	2	10	1	2	24
1014	otorinolaryngológia					4		3			7
1015	oftalmológia	3	3			2	2	30		2	42
1018	dermatovenerológia	2				1		5		1	9
1019	klinická onkológia					2		28	4		34
1025	anestéziológia a intenzívna medicína				1	1	1	1		1	5
1031	hematológia a transfuziológia		1					10			11
1037	neurochirurgia	1			1		4	12	1	4	23
1038	plastická chirurgia	6	2		2	3		29		7	49
1046	algeziológia		1					13	1	1	16
1051	neonatológia	1			1			8		1	11
1063	nefrológia	14	5	2	4	5	1	20		9	60
1068	cievna chirurgia	1			4	2	2	91		1	101
1070	maxilofaciálna chirurgia	3	7	1	4	9	1	15	3	6	49
1196	JIS interná		1		2	1	1	4	1		10
1201	JIS neurologická							5			5
1203	JRSN - jednotka resuscitačnej starostlivosti o novorodencov							1			1
1216	hepatológia	2	9		11	3	13	34	4	19	95
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia							35			35
1625	JIS centrálna							1			1
1637	JIS neurochirurgická							2			2
Celkový súčet		77	38	10	45	74	57	526	36	88	951

Zdroj: vlastné spracovanie

Nitriansky samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Komárno	Levice	Nitra	Nové Zámky	Šaľa	Topoľčany	Zlaté Moravce	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo	2	7	10	2		6	3	30
1002	infektológia		2					2	4
1003	pneumológia a ftizeológia	1	3	1	1		1		7
1004	neuroológia			1					1
1005	psychiatria		5	5		1		1	12
1009	gynekológia a pôrodníctvo	1	19	7	3	2	2	10	44
1010	chirurgia	12	49	22	20	4	10	14	131
1011	ortopédia		3	4	5	1	2	2	17
1012	urológia	8	25	38	26	6	4	6	113
1013	úrazová chirurgia		5	8	3		5		21
1014	otorinolaryngológia		1	3	1			1	6
1015	oftalmológia	2	49	14	2		4	3	74
1018	dermatovenerológia	2	3	6	8	2	1	1	23
1019	klinická onkológia		13		5			1	19
1025	anestéziológia a intenzívna medicína		1		1	1	1		4
1031	hematológia a transfuziológia		12		8		2	2	24
1037	neurochirurgia		3	2	1	1	2	1	10
1038	plastická chirurgia		13	14	1		2	2	32
1046	algeziológia		3	4	1	1			9
1051	neonatológia	1	4	5				4	14
1063	nefrológia		11	10	3	1	1	1	27
1068	cievna chirurgia	2	7	1	8		5	1	24
1070	maxilofaciálna chirurgia	5	21	15	6		2	6	55
1196	JIS interná		1		1				2
1201	JIS neurologická			3	1		1		5
1207	transplantačné							1	1
1216	hepatológia	5	25	10	19	4	10	1	74
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia		2		1				3
1625	JIS centrálna		1		2				3
1637	JIS neurochirurgická		1						1
1708	JVSN - jednotka vysokošpecializovanej starostlivosti o novorodencov	1							1
Celkový súčet		42	289	183	129	24	61	63	791

Zdroj: vlastné spracovanie

Žilinský samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Bytča	Čadca	Dolný Kubín	Kysucké Nové Mesto	Liptovský Mikuláš	Martin	Námestovo	Ružomberok	Turčianske Teplice	Tvrdošín	Žilina	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo		2	4	1	5	1	7	1	5	1	6	33
1002	infektológia							1	1	2			4
1003	pneumológia a ftizeológia			2					1	1		2	6
1004	neuroológia			1		1	4	3	2		1		12
1005	psychiatria	2	3	2	3	11	5	1	5	2	3	8	45
1009	gynekológia a pôrodnictvo		14	6	1	29	13	8	11	13		10	105
1010	chirurgia	1	22	5	5	10	5	8	15	1	3	12	87
1011	ortopédia	1	2		1	1	2	1		5	1	7	21
1012	urológia	2	26	6	4	84	12	4	28	3	5	24	198
1013	úrazová chirurgia		4	1	1	1	2	8	4	1	2	5	29
1014	otorinolaryngológia			1		1		2				1	5
1015	oftalmológia		4	4	1	9	14	3	11	4	4	8	62
1018	dermatovenerológia					2	2		2			1	7
1019	klinická onkológia		1				2	1					4
1025	anestéziológia a intenzívna medicína	1				3	1	1	3			1	10
1031	hematológia a transfuziológia					2						1	3
1037	neurochirurgia	1	4	9	2	21	3	14	4	1	5	5	69
1038	plastická chirurgia		6	2	9	6	14	5	19	3	2	16	82
1046	algeziológia						3	2	1	1		6	13
1051	neonatológia		1	1		1	2	2	1	2		3	13
1063	nefrológia		2	1	1	2	4	1	3			2	16
1068	cievna chirurgia		1	1	1	2	1	1	5	2		1	15
1070	maxilofaciálna chirurgia	1	9	8	2	5	4	5	5	1	3	7	50
1196	JIS interná	1	1			1			1			1	5
1201	JIS neurologická					19			1				20
1203	JRSN - jednotka resuscitačnej starostlivosti o novorodencov							1	1	1			3
1216	hepatológia	6	27	10		15	9	17	7	7	10	15	123
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia		3			1						1	5
1625	JIS centrálna		1		2	1						2	6
1637	JIS neurochirurgická		1	1		2						1	5
Celkový súčet		16	134	65	34	235	103	96	132	55	40	146	1056

Zdroj: vlastné spracovanie

Banskobystrický samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Banská Bystrica	Banská Štiavnica	Brezno	Detva	Krupina	Lučenec	Polár	Revúca	Rimavská Sobota	Veľký Krtíš	Zvolen	Žarnovica	Žiar nad Hronom	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo	1627	21	68	27	13	34	7	16	27	20	86	15	33	1994
1002	infektológia	244	8	37	19	4	4	4	4	4	4	33	11	19	395
1003	pneumológia a ftizeológia	283	11	66	16	13	21	3	11	15	20	45	8	19	531
1004	neuroológia	734	8	38	22	7	18	1	1	17	3	46	9	10	914
1005	psychiatria	165	2	55	8	1	2	1		2	4	35	1	7	283
1009	gynekológia a pôrodnictvo	808	54	119	68	26	43	18	36	65	51	123	27	98	1536
1010	chirurgia	1208	57	161	97	59	67	24	38	111	80	241	67	135	2345
1011	ortopédia	407	25	191	35	25	37	9	21	36	29	97	24	64	1000
1012	urológia	438	41	143	77	52	53	29	30	105	63	200	37	144	1412
1013	úrazová chirurgia	840	20	123	34	22	29	24	49	71	30	96	37	48	1423
1014	otorinolaryngológia	95	11	46	29	14	19	5	15	30	16	45	30	37	392
1015	oftalmológia	200	8	80	39	18	69	26	24	77	49	54	12	40	696
1018	dermatovenerológia	200	11	51	25	12	15	7	16	28	22	84	18	29	518
1019	klinická onkológia	494	73	235	113	77	53	11	53	47	99	187	44	140	1626
1025	anestéziológia a intenzívna medicína	22	3	4	2	5	6		2	4	4	4	4	6	66
1031	hematológia a transfuziológia	124	8	70	44	15	42	29	21	57	26	47	10	17	510
1037	neurochirurgia	148	16	91	39	13	83	23	20	57	43	74	23	37	667
1038	plastická chirurgia	183	10	31	29	13	43	17	12	33	35	68	20	43	537
1046	algeziológia	99	6	20	4	9	4	4	4	8	11	7	6	11	193
1051	neonatológia	492	30	50	18	15	8	3	6	15	14	40	8	48	747
1063	nefrológia	327	9	23	24	10	28	10	4	16	17	32	3	13	516
1068	cievna chirurgia	163	22	82	23	15	8	1	10	7	10	73	20	47	481
1070	maxilofaciálna chirurgia	92	11	56	17	20	33	13	11	28	26	63	25	36	431
1196	JIS interná	103		9	4		4		5	10	5	6		1	147
1201	JIS neurologická	139	2	11	6	3	23	6	5	11	2	13	5	12	238
1203	JRSN - jednotka resuscitačnej starostlivosti o novorodencov	36	6	34	16	2	21	2	9	13	9	19	5	9	181
1205	dlhodobochorý	21								2					23
1216	hepatológia	207	9	29	16	11	29	4	10	19	11	33	16	13	407
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia	7	6	25	7	8	18	35	3	16	66	3	17	9	220
1625	JIS centrálna	4	2	5	2	2	1	1	1	6	4	6	1	2	37
1637	JIS neurochirurgická	14	3	18	7	14	15	3	7	11	7	14	3	5	121
1707	JISN - jednotka intenzívnej starostlivosti o novorodencov			1						2					3
1708	JVSN - jednotka vysokošpecializovanej starostlivosti o novorodencov	1	1	5			6	2	2	3	2	3	1	1	27
Celkový súčet		9925	494	1977	867	498	836	322	446	953	782	1877	507	1133	20617

Zdroj: vlastné spracovanie

Prešovský samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Bardejov	Humenné	Kežmarok	Levoča	Medzilaborce	Poprad	Prešov	Sabinov	Snina	Stará Ľubovňa	Stropkov	Svidník	Vranov nad Topľou	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo	2	2	1			3	11			2		10	1	32
1002	infektológia		1				1								2
1004	neuroológia	1	1					2			1		1		6
1005	psychiatria		1	1	1			4		1			4		12
1009	gynekológia a pôrodnictvo	2		5	1		5		5		2		1		21
1010	chirurgia	3	9	12	6		18	19	2	1	2	11	16	3	102
1011	ortopédia		1				2						1	1	5
1012	uroológia	13	8	1	4		8	19	3	7	7	6	3	1	80
1013	úrazová chirurgia	1	1	1		1	4					1	1	2	12
1014	otorinolaryngológia			2				2							4
1015	oftalmológia			3	2		7	2			3		1		18
1018	dermatovenerológia	1					3			1					5
1019	klinická onkológia		4				2								6
1031	hematológia a transfuziológia								2						2
1037	neurochirurgia	1	1		1		4	6				1	3	1	18
1038	plastická chirurgia		3	3			5	1	1		3	1		1	18
1046	algeziológia						3		1					2	6
1051	neonatólogia	1		2			1							1	5
1063	nefrológia			1							1	1			3
1068	cievna chirurgia		4		3		8							1	16
1070	maxilofaciálna chirurgia	4		4	1		4	7							20
1196	JIS interná						3	2	1	1					7
1201	JIS neurologická						1	1		1					3
1216	hepatológia		3	10		1	20	26	3	8	12			9	92
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia			1											1
1637	JIS neurochirurgická	1													1
1708	JVSN - jednotka vysokošpecializovanej starostlivosti o novorodencov										1				1
Celkový súčet		30	39	47	19	2	102	102	18	20	34	21	41	23	498

Zdroj: vlastné spracovanie

Košický samosprávny kraj

Odbornosť	Odbornosť názov	Gelnica	Košice I	Košice II	Košice III	Košice IV	Košice-okolie	Michalovce	Rožňava	Sobrance	Spišská Nová Ves	Trebišov	Celkový súčet
1001	vnútorné lekárstvo						1	1	1			1	4
1002	infektológia		1										1
1003	pneumológia a ftizeológia											1	1
1004	neuroológia							1				2	3
1005	psychiatria					2	1				2		5
1009	gynekológia a pôrodnictvo	3		1		1		3	3		4	3	18
1010	chirurgia	5	10	1		3	2	5	8		19	4	57
1012	urológia	1	5	5	2	2	3	15	4	1	12	18	68
1013	úrazová chirurgia		2				1	1	5		1		10
1014	otorinolaryngológia					1			1				2
1015	oftalmológia		1					2	1		4		8
1019	klinická onkológia										2		2
1031	hematológia a transfuziológia						1						1
1037	neurochirurgia						1		4		8	1	14
1038	plastická chirurgia		1		1			1	1		2	2	8
1046	algeziológia							1	1			1	3
1051	neonatológia	2		1				2			1		6
1063	nefrológia						1		2				3
1068	cievna chirurgia	1	1	2			3		1	1	6		15
1070	maxilofaciálna chirurgia						2	1	2				5
1196	JIS interná		1								1		2
1201	JIS neurologická										1		1
1216	hepatológia	5	5	2		5	3	8	3	1	7	5	44
1306	klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia								1				1
1625	JIS centrálna		1										1
1637	JIS neurochirurgická										2		2
1708	JVSN - jednotka vysokošpecializovanej starostlivosti o novorodencov								1				1
Celkový súčet		17	28	12	3	14	19	41	39	3	72	38	286

Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 8: Prehľad výkonov v roku 2025

	VŠZP			Dôvera		
	Fakturované	Uznané	Uzn/fakt v %	Fakturované	Uznané	Uzn/fakt v %
Počet HP podľa DRG	15 165	15 062	99,32%	6 573	6 304	95,91%
% podiel	63,09%	63,76%		27,35%	26,68%	
Počet hospitalizácií non DRG	151	150	99,34%	103	98	95,15%
% podiel	52,80%	53,76%		36,01%	35,13%	
Počet JZS	9 406	9 375	99,67%	3 294	3 288	99,82%
% podiel	68,66%	68,62%		24,04%	24,06%	
Počet bodov v špecializ.ambulantnej starostlivosti vrátane maxilofac.chirurgie bez APS a UP 2.typu	175 385 896	176 319 576	100,53%	66 008 643	63 998 393	96,95%
% podiel	67,15%	68,10%		25,27%	24,72%	
Počet bodov v svalz	1 424 311 557	1 400 663 015	98,34%	538 356 921	504 324 861	93,68%
% podiel	66,08%	69,30%		24,98%	24,95%	

	Union			Spolu		
	Fakturované	Uznané	Uzn/fakt v %	Fakturované	Uznané	Uzn/fakt v %
Počet HP podľa DRG	2 298	2 258	98,26%	24 036	23 624	98,29%
% podiel	9,56%	9,56%				
Počet hospitalizácií non DRG	32	31	96,88%	286	279	97,55%
% podiel	11,19%	11,11%				
Počet JZS	1 000	1 000	100,00%	13 700	13 663	99,73%
% podiel	7,30%	7,32%				
Počet bodov v špecializ.ambulantnej starostlivosti vrátane maxilofac.chirurgie bez APS a UP 2.typu	19 782 949	18 582 957	93,93%	261 177 488	258 900 926	99,13%
% podiel	7,57%	7,18%				
Počet bodov v svalz	192 882 380	116 025 570	60,15%	2 155 550 858	2 021 013 446	93,76%
% podiel	8,95%	5,74%				

Pozn.: ZP Union a.s. má výkony šas a svalz súvisiace s HP ocenené s 0,00 eur cenou a do uznaného počtu nie sú zahrnuté.

Dôvera a.s. má výkony svalz súvisiace s HP ocenené s 0,00 eur cenou, avšak do celkového počtu sú zahrnuté ako uznané.

Zdroj: vlastné spracovanie

Príloha č. 9: Prehľad vyúčtovanej zdravotnej starostlivosti za zúčtovacie obdobie 01– 12/2025

Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.

2025 spolu	Limit	Fakturované	Uznané po revízií	Uznané finančne (limit)
Ústavná ZS	63 599 597	63 033 343,40	62 517 199,74	51 314 876,40
Pripočítateľné položky DRG		4 559 269,78	4 528 301,34	3 627 084,94
Psychiatria- ústavná starostlivosť		302 000,00	300 000,00	308 613,95
Psychiatria II.		185 376,00	188 632,50	150 008,55
HP DRG - s limitom	2 341 996	2 113 044,76	2 106 880,79	2 084 399,49
Pripočítateľné položky DRG-s limitom		35 396,86	35 396,86	35 187,20
HP DRG - bez limitu		497 251,10	494 255,94	493 530,22
Pripočítateľné položky DRG-bez limitu		19 113,08	17 213,08	15 611,26
Stacionár		78 300,00	78 360,00	78 360,00
ŠAS		5 425 235,83	5 010 962,27	5 324 273,27
Stomatochirurgia		146 266,72	126 920,11	126 920,21
JZS – výkony		2 565 634,00	2 547 047,00	2 547 047,00
JZS - A lieky		691 220,13	691 220,13	691 220,13
JZS - ŠZM		130 997,46	129 759,39	129 759,39
ŠAS - A-lieky		10 675 245,15	10 587 076,44	10 587 076,44
ŠAS - TP, ZM		337 130,85	337 458,47	337 458,47
Dialýza		245 605,00	245 170,00	245 170,00
SValZ	13 223 172	14 345 600,52	14 049 831,62	13 776 172,73
APS	83 423	42 834,87	43 084,52	83 430,56
Urgentný príjem 2.typu	1 385 756	1 008 529,99	914 603,48	1 416 333,61
KPI				7 298 332,00
Spolu	80 633 944,18	106 437 395,50	104 949 373,68	100 670 865,82

pozn. VŠZP - DRG s limitom od 09/2025

DÔVERA zdravotná poisťovňa, a.s.

2025 spolu	Limit	Fakturované	Uznané po revízií	Uznané finančne (limit)
Ústavná ZS	23 082 143	24 865 569,59	23 349 897,26	20 579 786,79
Pripočítateľné položky DRG		1 573 418,49	1 313 489,64	1 130 278,96
HP DRG - s limitom	2 728 056	2 154 882,45	2 052 317,91	2 692 957,79
Pripočítateľné položky DRG-s limitom		45 732,98	35 098,21	35 098,21
HP DRG - bez limitu		735 860,66	724 286,40	724 286,40
Pripočítateľné položky DRG-bez limitu		3 939,30	2 440,10	2 440,10
Psychiatria- ústavná starostlivosť	372 588	172 401,00	164 776,00	164 776,00
Psychiatria II.		106 605,00	106 631,00	106 631,00
Stacionár	28 500	21 960,00	18 600,00	18 600,00
ŠAS	131 934	2 042 772,69	2 073 906,29	2 073 903,78
Stomatochirurgia	60 000	20 628,35	14 033,09	14 033,09

JZS - výkony		811 147,68	802 526,00	802 526,00
JZS - A lieky		12 280,85	12 067,40	12 070,40
JZS - ŠZM		40 143,23	35 186,86	35 186,86
ŠAS - A-lieky		4 004 717,00	3 714 284,55	3 714 184,83
ŠAS - TP, ZM		129 536,92	116 991,49	116 991,49
SVaLZ	2 318 010	5 056 524,49	2 479 751,96	2 320 295,96
APS	53 569	21 059,94	49 111,58	49 109,58
Urgentný príjem 2.typu	889 842	350 780,43	824 226,60	824 226,60
KPI				3 494 196,00
Spolu	29 664 642,47	42 169 961,05	37 889 622,34	38 911 579,84

pozn. ZP Dôvera - DRG s limitom od 07/2025

UNION zdravotná poisťovňa, a.s.

01-04/2025	Limit	Fakturované	Uznané po revízií	Uznané finančne (limit)
Ústavná ZS	3 614 116,00	3 211 156,22	3 097 989,82	2 665 427,50
Pripočítateľná položky DRG		153 931,85	153 732,02	41 647,66
Psychiatria- ústavná starostlivosť		13 904,00	13 904,00	21 491,91
Psychiatria II.		5 400,00	5 160,00	8 107,70
Stacionár		5 460,00	5 340,00	8 920,37
JZS - výkony		77 849,00	79 553,00	111 362,89
JZS - A lieky		0,00	0,00	0,00
JZS - ŠZM		5 078,00	4 958,00	7 075,82
ŠAS		198 115,65	193 736,82	302 321,31
Dialýza		0,00	0,00	0,00
SVaLZ - mínus A lieky		565 631,82	234 250,19	371 083,08
ŠAS mimo GR			19 206,43	7 866,04
ŠAS - A lieky		384 727,05	381 129,99	381 129,99
APS	6 768,92	3 974,94	6 770,55	6 770,55
Urgentný príjem 2.typu	111 807,45	56 673,95	113 275,05	113 275,05
Spolu	3 732 692,37	4 701 108,91	4 297 665,48	4 046 479,87

SUMARIZÁCIA

05-12/2025	Limit	Fakturované	Uznané po revízií	Uznané finančne (limit)
Ústavná ZS	5 612 056,00	5 258 065,39	4 926 576,79	5 005 711,70
Pripočítateľné položky DRG		271 197,45	234 674,15	223 798,38
Psychiatria- ústavná starostlivosť		26 544,00	25 280,00	39 123,35
Psychiatria II.		12 480,00	12 180,00	18 266,68
Stacionár		7 860,00	7 800,00	11 461,30
JZS - výkony		173 353,00	173 011,00	262 714,01
JZS - A lieky		0,42	0,42	0,42
JZS - ŠZM		6 320,58	6 211,74	9 499,92

HP DRG - s limitom		302 950,75	302 131,49	302 131,49
Pripočítateľné položky DRG-s limitom	537 304,00	1 110,20	1 110,20	1 110,20
HP DRG - bez limitu		342 550,32	341 919,81	341 919,81
Pripočítateľné položky DRG-bez limitu		297,64	297,64	297,64
ŠAS - A-lieky		673 885,52	669 866,99	669 866,99
ŠAS		491 240,61	394 135,29	449 712,29
Dialýza		0,00	0,00	0,00
SVaLZ	485 136,00	779 540,89	471 468,95	467 255,15
SVaLZ - L, ZM		212 148,95	31 882,68	31 882,68
APS	13 537,84	7 524,54	13 539,80	13 539,80
Urgentný príjem 2.typu	225 511,84	119 219,40	228 508,10	228 508,10
KPI				1 023 703,00
Spolu	6 873 545,68	8 686 289,66	7 840 595,05	9 100 502,91

Poznámka:

Pozn. ZP Union - od 05/2025 nové zadefinovanie GR + DRG s limitom

Z dôvodu rôzneho spracovania faktúr v ZP z časového hľadiska nie sú vo výkonoch zahrnuté:

VšZP - doúčtovanie 11,12/2025

Dóvera - doúčtovanie 08-12/2025

Union - doúčtovanie 11,12/2025